



Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهربة والغاز



SOCIETE TUNISIENNE DE L'ELECTRICITE ET DU GAZ

38, rue Kemal Ataturk – 1080 - Tunis.

**DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES ET AFFAIRES JURIDIQUES
PROJET DE DEVELOPPEMENT DE L'ESSAIMAGE**

RAPPORT D'ACTIVITE 2012

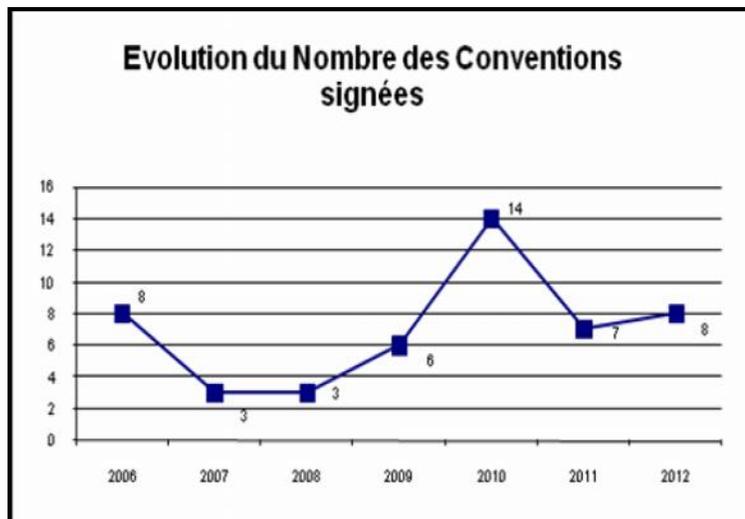
Février 2013

I. Candidatures à l'essaiimage & créations

La démarche de l'essaiimage commence par la réception des candidatures. Après une étude préalable du dossier, un projet de réponse est formulé au candidat portant éventuellement un appel à l'élaboration d'une étude de préfaisabilité. Cette étude sera adressée à l'unité spécialisée avec le concours de son Correspondant Essaiimage. En cas d'acceptation, une convention d'essaiimage sera signée avec le futur promoteur stipulant les engagements du promoteur ainsi que ceux de l'entreprise essaiimage.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

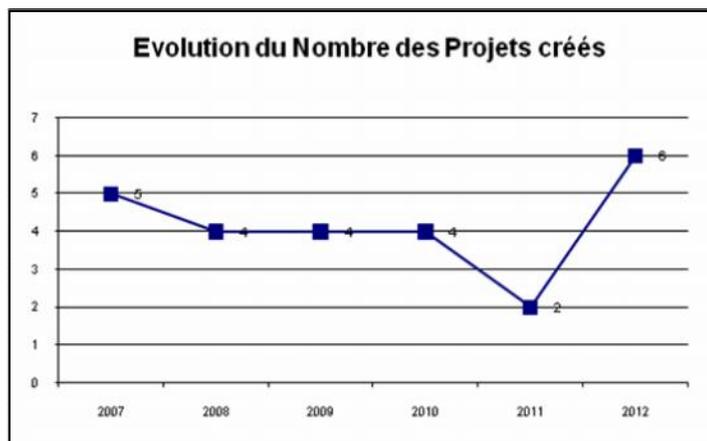
- La tenue **d'une (01) réunion** regroupant conjointement les Correspondants Essaiimage et les membres de l'Equipe Projet de Développement de l'Essaiimage pour l'examen **de cinq (05) candidatures** ;
- La signature **de huit (08) conventions d'essaiimage** pour la création d'entreprise dans divers domaines :
 - Travaux électriques et maintenance réseau (3);
 - Energies Renouvelables (unité pour les pellets) (1) ;
 - Sécurité industrielle (1) ;
 - Energies Renouvelables (unité pour les panneaux photovoltaïques) (1) ;
 - Etudes, conseils, expertise et assistance du concept du travail aérien (1) ;
 - Société Événementielle (événements, séminaires...) (1).



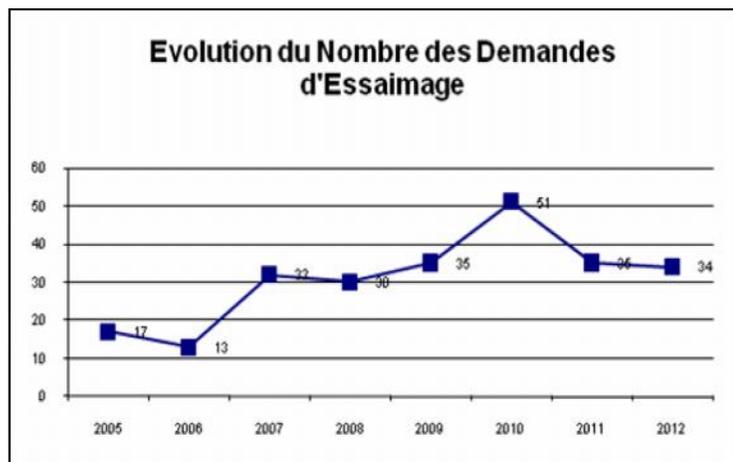
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
Nbre des conventions signées	08	03	03	06	14	07	08	49
Pourcentage	16%	6%	6%	12%	29%	14%	16%	100%

Soit une augmentation de **14,3 %** par rapport à l'année 2011.

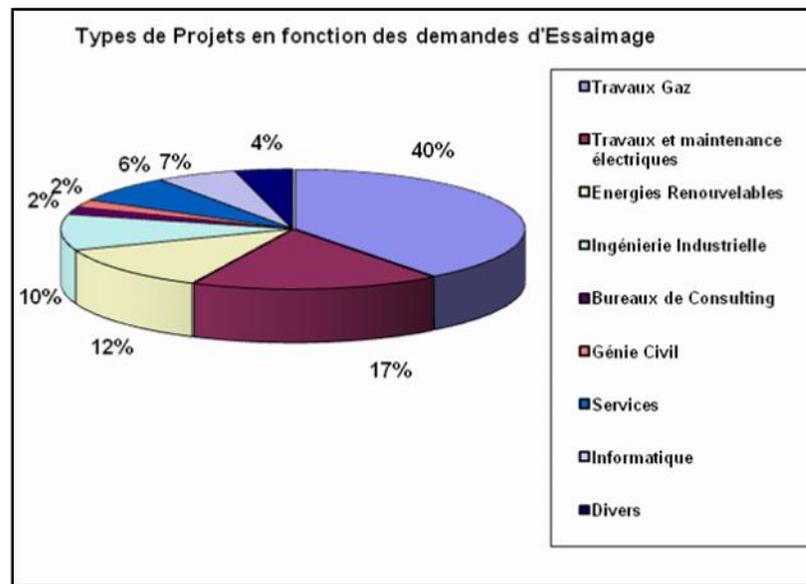
- Création de **six (06) projets essaimés** à savoir : **trois (3)** entreprises dans le domaine des travaux électriques et de maintenance réseaux, **une (1)** entreprise dans le domaine de la Cartographie numérique, **une (1)** entreprise dans le domaine de la fabrication et conception des pièces mécaniques et **une (1)** entreprise de travaux et canalisations gaz. Soit une augmentation de **300%** par rapport à l'année 2011, due à notre avis au fait que certaines créations prévues en 2011, ont été reportées pour l'année suivante. (En quête d'éclaircissement de la situation économique du pays);



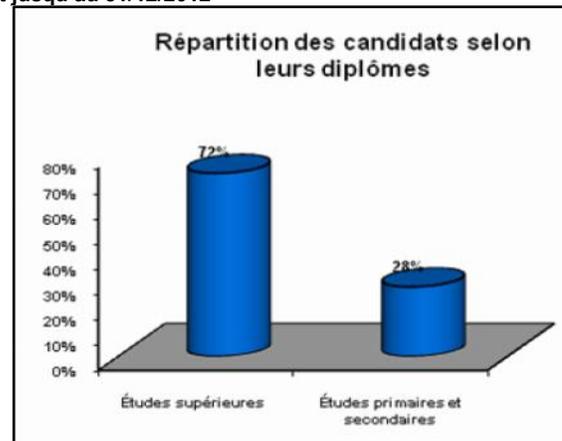
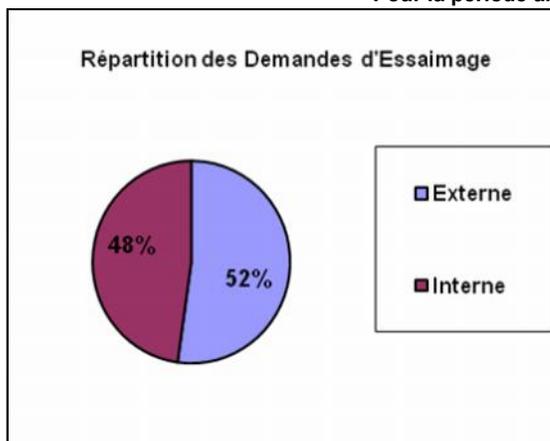
- Etude et examen de **trente quatre (34) candidatures** à l'essaiage (candidats internes et externes) dans divers domaines (Soit une quasi-stabilité par rapport à l'année 2011) ;



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Total
Nombre des demandes déposées	17	13	32	30	35	51	35	34	247
Pourcentage au nombre total des demandes déposées (%)	6,9	5,3	13	12,1	14,2	20,6	14,2	13,8	100



Pour la période allant jusqu'au 31/12/2012



- Examen de **24 études de pré faisabilité et plans d'affaires** (Soit une augmentation de **14 %** par rapport à l'année 2011) ;
- Envoi aux **Correspondants** Essaimage, pour examen et avis sur l'opportunité de **11 dossiers** d'essaimage dans divers domaines.

II. Formation Equipe Projet Essaimage

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Participation d'un membre de l'équipe PDE à un cycle de formation Intra entreprise, tenu du 01 au 05 Janvier 2012, ayant pour thème : « **Crystal reports** » ;
- Visite d'un membre de l'équipe PDE, le 08 Janvier 2012, au site de la décharge contrôlée de Djebel Chakir, organisée avec l'ANGEDE (Agence Nationale de Gestion des Déchets), dans le cadre d'une étude de faisabilité ;
- Participation de deux membres de l'équipe PDE à une session de formation Inter entreprise, tenue du 08 au 10 Février 2012, ayant pour thème : « **Maitriser la prévision et la gestion du recouvrement des créances litigieuses** » ;
- Participation d'un membre de l'équipe PDE à un cycle de formation Inter entreprise de 12 séances à partir du 21 Février 2012, ayant pour thème : « **les choix des investissements** » ;
- Participation d'un membre de l'équipe PDE à un cycle de formation Inter entreprise de 12 séances à partir du 21 Février 2012, ayant pour thème : « **Droit des affaires/ guide juridique et conseils pratiques** » ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation au CFPK (pour changement d'emploi), tenue du 05 au 09 Mars 2012 ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE au séminaire Inter entreprise, tenu du 08 au 10 Mars 2012, intitulé : « **Comment élaborer un plan d'affaires et financer les projets innovants et d'essaimage** » ;
- Participation d'un membre de l'équipe PDE à un séminaire de perfectionnement interne, tenu du 28 au 29 Mars 2012, ayant pour thème : « **Exploitation du nouveau projet comptable et financier** » ;
- Stage de formation d'un membre de l'équipe PDE, à la Centrale de Production d'électricité de RADES de la STEG, du 16 au 27 Avril 2012 ;
- Stage de formation d'un membre de l'équipe PDE, au District de Mahdia de la STEG, du 21 Mai au 01 juin 2012 ;

- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation Inter entreprise, tenue du 05 au 07 Juin 2012, ayant pour thème : « **Le contentieux des marchés publics** » ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation Inter entreprise, tenue du 12 au 14 Juin 2012, ayant pour thème : « **DRH, développer la qualité du management** » ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation au CFPK (pour changement d'emploi), tenue du 25 au 29 Juin 2012, ayant pour thèmes : « **Prévention incendie** », « **Gestion des biens de la STEG** » et « **Information sur l'approvisionnement** » ;
- Participation de trois membres de l'Equipe PDE à une session de formation, tenue du 27 au 29 Juin 2012, ayant pour thème : « **Les marchés publics négociés, cas des entreprises essaimés** » ;
- Stage de formation d'un membre de l'équipe PDE, à la Région de Distribution Centre de la STEG, du 03 au 14 septembre 2012 ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE, à une session de formation, au sein de la pépinière d'entreprise de RADES, portant sur « **la création d'entreprises** », durant le mois d'octobre 2012 ;
- Stage de formation d'un membre de l'équipe PDE, à la Base de Transport Centre de la STEG, du 26 Novembre au 07 Décembre 2012 ;
- Stage de formation d'un membre de l'équipe PDE, à la Direction Equipement Electricité de la STEG, du 17 au 21 Décembre 2012.

III. Formation des essaimés

La formation des essaimés figure parmi les mesures d'essaimage les plus importantes que l'entreprise assure au profit des futurs créateurs de projets.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Réalisation d'une session de formation, dans le domaine d' « **installation et de maintenance des Postes de transformation de puissance HT/BT** », au CFPK, au profil d'un créateur d'une société essaimée dans le domaine des travaux électriques ;

- Réalisation d'un stage de formation, sur « **les énergies renouvelables** », pour deux ingénieurs de l'entreprise essaimée «**SHAMS TECHNOLOGY**», auprès du Projet Energie Renouvelable et Efficacité Energétique « PEREE » de la STEG, conformément aux termes du P.V de la réunion des Correspondants Essaimage en date du 13 Décembre 2011 ;
- Réalisation d'un stage de formation, sur « **les énergies renouvelables** », pour deux ingénieurs de l'entreprise essaimée «**SHAMS TECHNOLOGY**», auprès de l'ANME, conformément aux termes du P.V de la réunion des Correspondants Essaimage en date du 13 Décembre 2011 ;
- Participation d'un essaimé à un séminaire, tenu du 08 au 10 Mars 2012, intitulé : « **Comment élaborer un plan d'affaires et financer les projets innovants et d'essaimage** » ;
- Participation de deux futurs essaimés, à une session de formation, au sein de la pépinière d'entreprise de Radés, portant sur « **la création d'entreprise** », durant le mois d'Octobre 2012 ;
- Participation d'un essaimé, créateur d'une entreprise de travaux gaz, à un stage, à la Direction Régionale Distribution Sud (District de Gabès), durant le mois de Novembre 2012.

IV. Accompagnement des promoteurs

Une fois, les conventions d'essaimage sont signées, un accompagnement étroit des futurs promoteurs est amorcé pour les aider à surmonter les difficultés rencontrées lors de l'étape qui précède la création de leurs propres sociétés.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Participation à deux réunions de comité d'investissement **SAGES** (le 07 Mars 2012 pour le financement **de trois projets** dans les domaines : de Fabrication et distribution du gaz naturel comprimé (GNV), de Travaux gaz et d'Etudes, fabrication et commercialisation des panneaux photovoltaïques / et le 23 Avril 2012 pour le financement **d'un projet** dans le domaine : du nettoyage des véhicules sans eau et à domicile) ;

- Participation au Comité de pilotage de la pépinière de Radés le 20 Juin 2012 ;
- Participation aux Commissions de présélection des dossiers des promoteurs à la pépinière de Radés les 10 Avril 2012, 21 Juin 2012, 20 Août 2012 et 06 Septembre 2012 ;
- Saisie de la DG et de la Technopole Borj Cedria suite à des réunions d'évaluation d'une candidature d'un projet dans le domaine du « **CSP** » ;
- Démarche auprès de la Direction Gaz pour la possibilité d'octroi d'un marché négocié pour un Projet d'essaimage « **Bureau de Consulting, Audit, Formation et Etudes en Sécurité Industrielle** » ;
- Participation aux réunions, avec les membres de la Commission de contrôle des cahiers des charges, pour validation des marchés négociés pour certains essaimés ;
- Finalisation du cahier des charges afférent au marché négocié, à attribuer à un essaimé, dans le domaine de « **la numérisation et la mise à jour des réseaux Electricité et Gaz** », dans les Districts de la Direction Région Distribution Nord Ouest, en collaboration avec le SPCM ;
- Assistance d'un essaimé, dans l'élaboration du cahier des charges, pour l'octroi d'un marché négocié, dans le domaine du « **nettoyage chimique des chaudières** », appartenant au Centre de Production de Radés et de Sousse ;
- Démarche d'assistance auprès de la BFPME, demandant le **financement intégral du crédit** (l'essaimé a eu un premier accord pour le financement de la moitié du montant demandé, et ce afin de l'aider à boucler son schéma de financement) ;
- Démarche auprès de la Direction des Ressources Humaines, en vue d'obtention des décrets relatifs aux congés pour création d'entreprises pour **quatre (04) essaimés** ;
- Prolongation des congés pour création pour **trois (03) essaimés** ;
- Envoi à la pépinière de Radés (Plus-value Technologie), de **cinq (05) candidats** à l'essaimage pour achèvement de leurs plans d'affaires ;
- Accompagnement de **deux promoteurs** auprès du Ministère de l'Industrie (DGE / DG PME) ;
- Accompagnement d'**un essaimé**, auprès du Ministère de Transport, concernant la prorogation de l'autorisation d'exercice de l'activité Transport.

V. Sensibilisation et participation aux manifestations

La composante vulgarisation et sensibilisation à l'outil essaimage auprès du personnel de l'entreprise ou autres, revêt d'une importance particulière et fait partie des principaux objectifs assignés au Projet de Développement de cet outil.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Participation du Chef du PDE, à « **la Conférence de l'Association Tunisienne pour l'Entrepreneuriat et l'Essaimage (ATUPEE)** », et la présentation d'un speech sur l'expérience de la STEG en matière d'Essaimage ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à « **la journée régionale de promotion d'Investissement au gouvernorat d'El Kef** », tenue le 27 Janvier 2012, sous l'égide de l'APII, la CIOK et la BFPME ;
- Participation de deux membres de l'équipe PDE au forum « **EPT-Entreprises 2012** », tenu à l'Ecole Polytechnique de Tunisie, à la **Marsa**, le 08 Février 2012 ;
- Participation du Chef du PDE à « **la 19^{ème} Edition du Salon des Entrepreneurs** », tenue à **Paris** (France) les 01 et 02 Février 2012 ;
- Participation du PDE, à « **la première édition du Salon de l'Entreprise** », tenue les 01 et 02 Mars 2012, au **palais des Foires à Sfax**, à l'initiative du Centre d'Affaires de Sfax ;
- Participation à « **la journée nationale sur le FOPRODI** », organisée par l'APII, tenue le 07 Mars 2012 ;
- Participation du Chef du PDE, à la journée organisée par **FEMIP**, dans le cadre de « **la 10^{ème} conférence du Fonds Européen** », tenue le 08 Mars 2012 ;
- Préparation d'une communication sur « **le congé pour création** », dans le cadre d'une journée organisée à **Sousse** par le Centre d'Affaires, le 19 Avril 2012 ;
- Participation du Chef du PDE, aux « **Premières journées de sensibilisation à la culture entrepreneuriale** », tenues du 08 au 10 Mai 2012, organisées par la **pépinière de Radés**, en collaboration avec l'ISET de Radés ;
- Participation aux « **premières journées de sensibilisation à l'entrepreneuriat** », tenues les 09 et 10 Mai 2012, à l'**ISET de Radés**, et présentation d'une communication sur la Structure Essaimage de la STEG et un témoignage d'un essaimé ;

- Participation active à « **la 17^{ème} édition du Congrès de l'UPDEA** » (exposition par un stand de l'activité Essaimage et des essaimés STEG), tenue du 28 au 30 Mai 2012 à **Hammamet** ;
- Participation du Chef du PDE, au « **Congrès International de l'Entrepreneuriat** », tenu du 14 au 16 Juillet 2012, à **Belfort** (France), et présentation d'une communication sur l'expérience de la STEG en matière de création d'entreprises par essaimage ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE, au Salon international « **PETROGAZ** » tenu du 3 au 6 Octobre 2012, à la **maison des foires de Charguia**.
- Participation du PDE, par un stand sur l'activité Essaimage à la STEG, aux « **journées Africaines de l'Audit** », tenues du 08 au 09 Octobre 2012, à **Hammamet** ;
- Participation du Chef du PDE, à la 11^{ème} Edition du « **Congrès International Francophone de l'Entrepreneuriat et des PME** », tenue du 24 au 26 Octobre 2012, à **Brest** (France), et présentation partielle d'une communication sur l'expérience de la STEG en matière de création d'entreprises par essaimage ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE, à « **la Semaine Mondiale de l'Entrepreneuriat** », tenue du 14 au 20 Novembre 2011, à **Nabeul**, et présentation d'une communication sur la stratégie de la STEG en matière d'Essaimage et les opportunités offertes par la société aux jeunes promoteurs ;
- Participation de deux membres de l'équipe PDE, à la journée d'information sur les énergies renouvelables «**Les énergies renouvelables : une nouvelle opportunité pour le développement économique et social**», tenue le 27 Novembre 2012, au **KEF**, par l'entreprise essaimée « SHAMS TECHNOLOGY », et présentation d'une communication sur l'essaimage à la STEG ;

VI. Suivi Post-création

En application du Décret n°2009-2861 du 5 octobre 2009, portant fixation des modalités et conditions de passation des marchés négociés de fourniture des biens et services avec les entreprises essaimées et le décret n°2009-3018 du 19 octobre 2009, modifiant et complétant le décret n°2002-3158 du 17 décembre 2002, portant réglementation des marchés publics et autorisant les entreprises essaimées à participer aux appels d'offres de la STEG.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Réalisation de **deux visites** le 19 Avril 2012 ; à **Bouargoub**, pour discussion de l'avancement et le point de situation d'un projet essaimé (Centre des Essais Mécaniques CMEM implanté à Bouargoub), et à **Sousse**, pour discussion de l'avancement d'un projet essaimé, dans le domaine des travaux électriques, affecté au District de Sousse ;
- Participation aux **réunions de suivi**, avec le Département Distribution Gaz de la **DDI**, concernant l'**affectation de certaines entreprises essaimées** ;
- Participation aux **réunions de suivi**, avec la **DPTE**, concernant l'assistance de certains essaimés, œuvrant dans le domaine du transport électrique et de maintenance en vue d'**octroi des marchés négociés** ;
- Réalisation d'une visite le 19 Septembre 2012, d'introduction d'une nouvelle création dans le domaine de la **cartographie numérique**, à la Région Nord-Ouest ;
- Démarches pour le suivi de la situation de **deux essaimés créateurs** des entreprises « **Flamme Bleue** » et « **IBS** » œuvrant dans le domaine des travaux gaz, auprès de District de Kairouan, le 04 Octobre 2012, afin de suivre leurs activités et surmonter les difficultés entravant leur bonne marche ;
- Démarches pour le suivi de la situation d'**une entreprise essaimée « ETGN »**, auprès de District de Sfax Sud, le 05 octobre 2012, afin de surmonter les obstacles entravant sa bonne marche ;

VII. Divers

Ce volet s'est caractérisée essentiellement par :

- Préparation d'un **additif** pour la **convention d'assistance** avec **EDF** et **INTERDEVELOPPEMENT**, concernant le développement de l'activité Essaimage ;

- La mise à jour du **lien Essaimage au site internet de la STEG** (www.steg.com.tn), relatant l'activité de la Structure Essaimage de la STEG, et ajout d'une **rubrique « FAQ »** (Questions fréquemment posées) dans le cadre du Plan de Communication de l'Essaimage ;
- La mise à jour systématique du **lien essaimage hébergé au réseau local STEGINtra** (04 mises à jour au cours de cette année) ;
- Elargissement de la composition des Correspondants Essaimage à un représentant de la Direction des Etudes Stratégiques ;
- Mise à jour des documents de suivi de l'état d'avancement de l'activité essaimage au sein de l'entreprise ;
- Edition d'une mise à jour du **guide de l'essaimage** à la STEG (édition Décembre 2012) ;
- Edition d'une mise à jour des **prospectus de l'essaimage** à la STEG (édition Décembre 2012) ;
- Préparation du **rapport d'activité 2011** ainsi que les **faits saillants** pour le besoin du rapport d'activité 2011 à l'échelle de l'entreprise ;
- Elaboration des **besoins en formation** relatifs à l'activité essaimage pour l'année 2013 pour le personnel du Projet et pour les essaimés potentiels (plans de formation) ;
- Poursuite de l'Adhésion du Projet de Développement de l'Essaimage à l'Association internationale **AIREPME** pour l'année 2012 ;
- Insertion, dans le cadre du Plan de communication, de deux pages sur **l'activité de l'essaimage** à la STEG dans les **Agendas 2013**, avec illustration en photos de quelques entreprises essaimées ;
- Mise à jour du **budget 2012** et préparation du **budget 2013** afférent à l'activité essaimage ;
- Participation aux réunions du **Comité de rédaction de la Revue REG** (édition du numéro 16 en date du mois d'Avril 2012 et préparation du numéro 17 à paraître en Avril 2013) ;
- Participation à la **réunion focus group** sur l'avenir de l'activité de l'essaimage en Tunisie, tenue le 20 Avril 2012 et parrainée par le Ministère de l'Industrie ;

- Participation du Chef du PDE, aux réunions de la **Commission des Marchés** en tant que membre permanent ;
- Elaboration de **trois études de cas des essaimés** pour le besoin de la partie empirique d'une thèse à l'**Université Franche Comté** (France) ;
- Suivi avec la Direction Contrôle de Gestion du **Plan Directeur 2012** ;
- Elaboration, pour le **Tableau de bord de la DG**, de la liste des indicateurs clés de l'activité Essaimage ;
- Participation d'un membre du PDE, aux travaux du **groupe de travail** sur l'activité **Responsabilité Sociétale** de l'entreprise ;
- Participation du Chef du PDE, à la **cérémonie de clôture** du Projet de Développement des régions internes, tenue à l'**Institut Arabe des Chefs d'Entreprises** (Tunis) ;
- Préparation d'une communication sur la **STEG – Chiffres Clés** et l'Essaimage en tant que **facteur de développement régional**, dans le cadre d'une journée sur le Développement régional au **Kef** ;
- Préparation d'un dossier, pour le **Conseil d'Administration**, pour la souscription d'un deuxième Fonds **FCPR2** au profit de la **SAGES** ;
- Participation à la mission de **contrôle du premier Ministère**, sur l'évaluation de l'outil Essaimage à la STEG (dans le cadre d'une mission générale) ;
- Assistance à un symposium international à la **Cité des Sciences à Tunis** sur le thème « **L'essaimage scientifique : un levier pour l'innovation et le transfert de technologie** », le 22 Octobre 2012 organisé par la **GIZ**, par le biais de son **Programme d'Appui à l'Entreprenariat et à l'Innovation** ;
- Préparation en cours d'un **guide pour les entreprises essaimées créées** par la STEG (sous forme d'**annuaire**) ;
- Participation à la mise en œuvre du **programme pilote de cartographie numérique** dans la zone de la **Région Nord Ouest**.

VIII. Rapport financier

- Situation du FCPR- STEG au 31/12/2012 :

Libellé	Montant en DT
Total Réalisations	234.100,000
Total Engagements	140.000,000
Nombre de titres SICAV TRESOR	1 608 titres
Valeur liquidative au 27/01/2013	103,873
valeur Estimative du FCPR au 29/01/2013	1 671.181,208

- Dépenses 2012 (valorisation des mesures d'encouragement des essaimés) :

Libellé	Montant en DT
Formation interne	159,764
Formation externe	10.430,000
Missions à l'étranger	6.350,000
Valorisation des jours de congé octroyés aux essaimés	20.663,725
Montant des demi-salaires octroyés aux essaimés exerçant dans des zones de Développement régional	19.165,550
Parrainage du Centre d'affaire de Médenine et de la pépinière de Rades	40.000,000
Total	96.769,039

Chaque dépense est imputée sur le projet et l'OT correspondants, afin de pouvoir profiter de l'avantage fiscal accordé aux entreprises essaimantes et prévu par le décret N°06-0095 du 16/01/2006.