



Société Tunisienne  
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية  
لل كهرباء والغاز



**SOCIETE TUNISIENNE DE L'ELECTRICITE ET DU GAZ**

**38, rue Kemal Ataturk – 1080 - Tunis.**

---

**DIRECTION GENERALE**

**PROJET DE DEVELOPPEMENT DE L'ESSAIMAGE**

---

**RAPPORT D'ACTIVITE 2011**

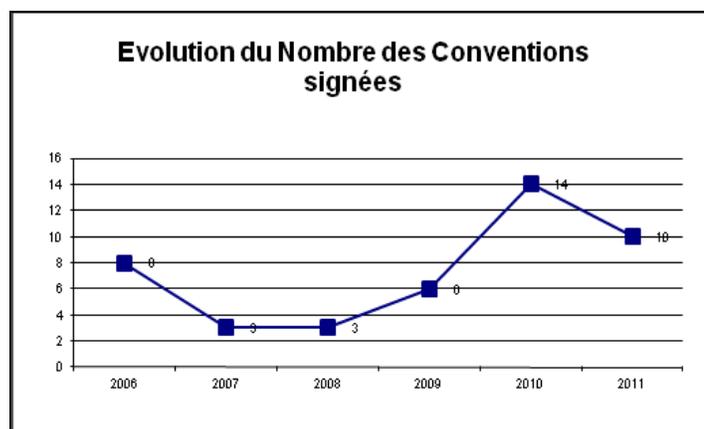
**Janvier 2012**

## I. Candidatures à l'essaimage & créations

La démarche de l'essaimage commence par la réception des candidatures. Après une étude préalable du dossier, un projet de réponse est formulé au candidat portant éventuellement un appel à l'élaboration d'une étude de pré faisabilité. Cette étude sera adressée à l'unité spécialisée avec le concours de son Correspondant Essaimage. En cas d'acceptation, une convention d'essaimage sera signée avec le futur promoteur qui stipule les engagements du promoteur ainsi que ceux de l'entreprise essaimante.

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

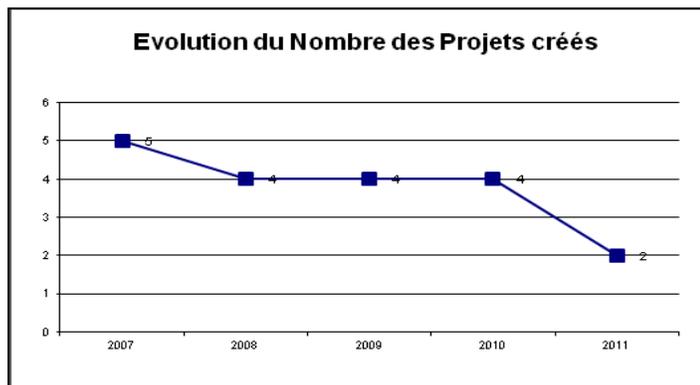
- Tenue de **deux (02) réunions** regroupant conjointement les Correspondants Essaimage et les membres de l'Equipe Projet de Développement de l'Essaimage pour l'examen **de onze (11) candidatures** à l'essaimage ;
- Signature de **dix (10) conventions** d'essaimage pour la création d'entreprise dans divers domaines :
  - **Bureau d'ingénierie en géomatique (1) ;**
  - **Lavage des véhicules sans eau et à domicile dans le cadre de franchise (1) ;**
  - **Bureau d'études, de conception, de fabrication et de commercialisation des panneaux et systèmes photovoltaïques (1) ;**
  - **Bureau, de consulting, audit, formation et études de sécurité (1) ;**
  - **Travaux électriques et maintenance réseau (3) ;**
  - **Pose de canalisation et travaux gaz (3).**



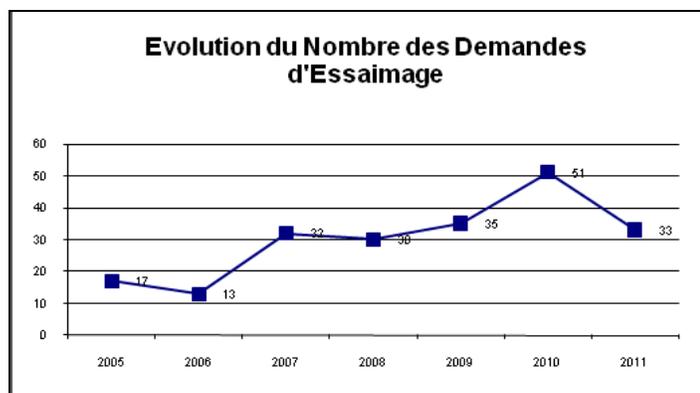
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total
Nbre des conventions signées	8	3	3	6	14	10	44
Pourcentage	18%	7%	7%	13%	32%	23%	100%

**Soit une régression de 28% par rapport à l'année 2010, dûe à notre avis à la conjoncture économique qu'a vécue le pays pendant l'année 2011**

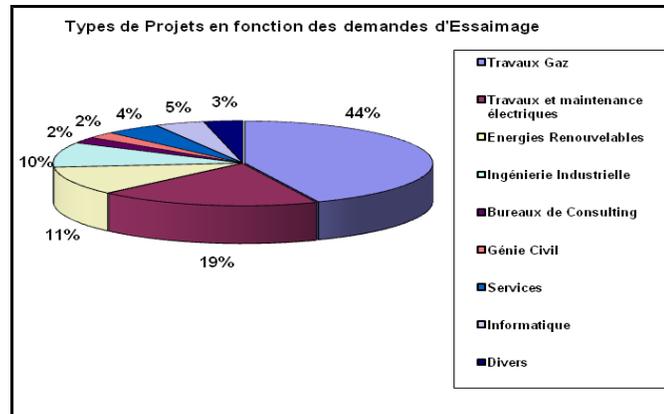
- Création de **deux (02) projets essayés** à savoir : une entreprise de Maintenance des Réseaux Electriques et un centre de mesures et d'essais mécaniques (Soit une régression de 50% par rapport à l'année 2010, dûe au report des procédures de création pour certains essayés);



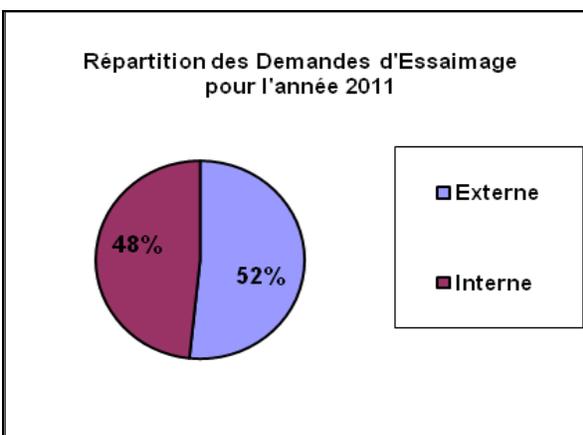
- Etude et examen de **trente trois (33) candidatures à l'Essaimage** (candidats internes et externes) **dans divers domaines** (Soit une régression de 35% par rapport à l'année 2010) ;



	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Total
Nbre des candidatures déposées	17	13	32	30	35	51	33	211
Pourcentage	8%	6%	15%	14%	17%	24%	16%	100%



- Examen de **vingt et une (21) études de pré faisabilité et plans d'affaires** (Soit une régression de 36% par rapport à l'année 2010) ;
- Envoi aux Correspondants Essaimage, pour examen et **avis sur l'opportunité de onze (11) dossiers** d'essaimage.



## II. Formation Equipe Projet Essaimage

*Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :*

- Participation d'un membre de l'Equipe Projet Développement Essaimage (PDE) au séminaire sur « les nouvelles technologies photovoltaïques, électro-solaires et concept clés en énergies renouvelables tenu du 03 au 05 Mars 2011 ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE au séminaire sur « les pratiques des études financières des nouveaux projets » tenu les 27 et 28 Septembre 2011 ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à la journée d'information sur « le système TISC et son éventuelle exploitation pour les idées des projets » tenue au siège de l'INNORPI le 24 Mars 2011 ;

- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation au CFPK sur le thème « Energie Photovoltaïque » tenue du 18 au 19 Avril 2011 ;
- Participation de trois membres de l'Equipe PDE au séminaire sur : « Les mécanismes de financement des projets innovants et de l'essaimage » tenu à Gammarth du 27 au 29 Avril 2011 ;
- Participation de deux membres de l'Equipe PDE à l'atelier formation sur « Ateliers de travail sur les mécanismes de financement des projets innovants et de l'essaimage » tenu à Gammarth du 04 au 06 Mai 2011 ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation sur le thème « Solaire Photovoltaïque » tenue à Gammarth du 27 au 29 Mai 2011 ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation sur le thème « Comment assurer l'entretien et la maintenance des postes de transformations électrique HT/MT », organisée avec le concours de l'entreprise essaimée SEMAP, tenue à Tunis les 21 et 22 Septembre 2011 ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à une session de formation sur le thème « Management des Projets par PRIMAVERA P6 » tenue à Tunis du 28 au 30 Septembre 2011 ;
- Participation du Chef du PDE à une session de formation sur « le leadership et la communication » tenue à Sousse les 18, 19 et 20 Novembre 2011 ;
- Assistance à la 7<sup>ème</sup> Rencontre Tuniso- Allemande sur les Energies renouvelables organisée par la Chambre Tuniso-Allemande de l'Industrie et du Commerce, tenue le 30 Septembre 2011 à Gammarth.

### **III. Formation des essaimés**

*La formation des essaimés figure parmi les mesures d'essaimage les plus importantes que l'entreprise assure au profit des futurs créateurs de projets.*

*Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :*

- Réalisation d'une session de formation dans le domaine d'installation et de maintenance des Postes de transformation de puissance HTA/BT au CFPK pour le créateur d'une société essaimée dans le domaine des travaux électriques ;

- Participation d'un essaimé créateur d'une entreprise de production et de distribution du gaz naturel comprimé pour véhicules (GNV) à un stage à la Direction régionale de protection civile à Tunis ;
- Participation d'un essaimé créateur d'une entreprise d'ingénierie en Géomatique à une session de formation sur les systèmes d'information géographique et la cartographie, le logiciel SIG et la cartographie numérique et le système pratique de positionnement global GPS du 05 au 21 Octobre 2011 ;
- Participation de deux essaimés à l'atelier formation sur : « Ateliers de travail sur les mécanismes de financement des projets innovants et de l'essaimage » tenu à Gammarth du 04 au 06 Mai 2011.

#### **IV. Accompagnement des promoteurs**

*Une fois, les conventions d'essaimage sont signées, un accompagnement étroit des futurs promoteurs est amorcé pour les aider à surmonter les difficultés rencontrées lors de l'étape qui précède la création de leurs propres sociétés.*

Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :

- Saisie de la Commission des Marchés et de la Direction Logistique Distribution sur les possibilités d'anticiper sur le budget alloué à la deuxième année du marché négocié d'un essaimé porteur d'un projet dans le domaine de « Transport Terrestre » ;
- Des réunions ont eu lieu en présence du Correspondant Essaimage de la DAG et le représentant du Département Juridique afin d'étudier la possibilité d'octroi d'un marché négocié en faveur d'un essaimé externe dans le domaine de vente des déchets de cuivre ;
- Participation à deux réunions de comités d'investissement SAGES (le 22/11/2011 et le 31/03/2011) pour le financement de deux projets dans le domaine de travaux électriques et maintenance réseau, et un projet dans le domaine du traitement des eaux et nettoyage chimique ;
- La prolongation des congés pour création pour cinq (05) essaimés ;
- Envoi à la pépinière de Radès de sept (07) candidats à l'essaimage pour achèvement de leurs plans d'affaires ;

- Suivi et arrêt en collaboration avec la Direction Ressources Humaines des différents avantages sociaux accordés aux essaimés (internes et/ou retraités) ;
- Participation à la Commission de présélection des dossiers à la pépinière de Radès le 13/04/2011.

## V. Sensibilisation et Participation aux manifestations

*La composante vulgarisation et sensibilisation à l'outil essaimage auprès du personnel de l'entreprise ou autres, revêt d'une importance particulière et fait partie des principaux objectifs assignés au Projet de Développement de cet outil.*

*Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :*

- L'assurance de deux (02) modules de formation sur le thème « Initiation à l'Outil Essaimage » aux mois d'Avril 2011 et Juin 2011 au CFPK dans le cadre du plan de communication de l'Essaimage ;
- Participation du Chef du PDE à la **table ronde pour le lancement du club « Génération d'Idées » au Pôle Industriel et Technologique de Gabès** tenue le 28 Avril 2011 ;
- Participation active à la première édition du Salon International du Partenariat Industriel et de l'Innovation « MED-INDUSTRIE », tenue les 15,16 & 17 Juin 2011 au palais d'exposition du Kram – Tunis ;
- Participation du Chef du PDE au séminaire « les assises du développement régional » qui a eu lieu les 29 et 30 Septembre 2011 à Tunis ;
- Participation du Chef du PDE au Congrès International de l'Entrepreneuriat tenu à Marrakech (Maroc) les 14 et 15 Octobre 2011 et présentation d'une communication sur l'expérience de la STEG en matière de création d'entreprises par essaimage ;
- Participation d'un membre de l'Equipe PDE à la semaine mondiale de l'Entrepreneuriat « Tous unis pour entreprendre » qui s'est déroulée à la BFPME du 14 au 18 Novembre 2011 ;
- Participation active d'un membre de l'Equipe PDE à la Semaine Mondiale de l'Entrepreneuriat tenue du 14 au 20 Novembre 2011 à Nabeul et présentation d'une communication sur la stratégie de la STEG en matière d'Essaimage et les opportunités offertes par la société aux jeunes promoteurs.

## VI. Suivi Post-création

*En application du Décret n°2009-2861 du 5 octobre 2009, portant fixation des modalités et conditions de passation des marchés négociés de fourniture des biens et services avec les entreprises essaimées et le décret n°2009-3018 du 19 octobre 2009, modifiant et complétant le décret n° 2002-3158 du 17 décembre 2002, portant réglementation des marchés publics et autorisant les entreprises essaimées à participer aux appels d'offres de la STEG.*

*Cette activité s'est caractérisée essentiellement par :*

- Visite, courant la première semaine de Février 2011 à Zaghouan pour discussion de l'avancement et l'affectation d'un projet essaimé (travaux gaz au District Zaghouan) ;
- Demande d'assistance adressée à la Région Distribution Sud pour le soutien d'un essaimé dans le domaine du lavage des isolateurs ;
- Demande d'assistance adressée à la DPTE au profit de l'entreprise essaimée SEMAP dans le domaine de l'entretien des Postes HT/MT ;
- Saisie de la DPTE pour l'attribution d'un marché négocié à une entreprise dans le domaine de maintenance industrielle et contrôle ;
- Saisie de la DAG pour l'attribution d'un marché négocié à une entreprise dans le domaine de la fabrication et la distribution du gaz naturel comprimé (GNV) ;
- Saisie de la DG en vue de l'obtention de l'accord sur la domiciliation des marchés des essaimés et mise en application avec la Direction Financière & Comptable ;
- Envoi aux différentes unités régionales du programme d'accompagnement post-création lancé par le Ministère de l'Industrie et de la Technologie destiné aux créateurs de projets à l'échelle régionale ;
- Elaboration des termes d'une consultation pour l'établissement des études de faisabilité de projets et passation à la Commission des marchés ;
- Réaffectation de deux (02) essaimés et affectation d'un (01) essaimé (dans le domaine des travaux gaz).

## VII. Divers

*Ce volet s'est caractérisée essentiellement par :*

- La conception et la mise en ligne d'un lien Essaimage au site internet de la STEG ([www.steg.com.tn](http://www.steg.com.tn)) qui va relater l'activité de la Structure Essaimage de la STEG dans le cadre du Plan de Communication de l'Essaimage ;
- La mise à jour systématique du lien essaimage hébergé au réseau local STEGINtra (04 mises à jour au cours de cette année) ;
- Participation à la réunion de l'équipe des Correspondants Stegintra (l'état de lieu et les améliorations de site de communication Interne à la STEG, tenue à Gammarth le 20 Septembre 2011) ;
- Démarrage d'une étude sectorielle sur l'activité d'enlèvement et de transport et de déchargement du matériel STEG importé à partir des ports et aéroports nationaux avec la DAG pour une éventuelle participation des essaimés dans ce domaine d'activité ;
- Mise à jour des documents de suivi de l'état d'avancement de l'activité essaimage au sein de l'entreprise ;
- Edition d'une mise à jour du guide de l'essaimage à la STEG (édition Juin 2011) ;
- Préparation du rapport d'activité 2010 ainsi que les faits saillants pour le besoin du rapport d'activité 2010 à l'échelle de l'entreprise ;
- Elaboration des besoins en formation relatifs à l'activité essaimage pour l'année 2012 pour le personnel du Projet et pour les essaimés potentiels (plan de formation) ;
- Mise à jour du Plan Directeur 2010 – 2014 en ce qui concerne l'activité Essaimage au sein de l'entreprise à destination de la Direction des Etudes et Planification ;
- Poursuite de l'Adhésion du Projet de Développement de l'Essaimage à l'Association internationale AIREPME pour l'année 2011 ;
- Insertion dans le cadre du Plan de communication, de deux pages sur l'activité de l'essaimage à la STEG dans les Agendas 2012, avec illustration en photos de quelques entreprises essaimées ;
- Mise à jour du budget 2011 et préparation du Budget 2012 afférents à l'activité essaimage ;

- Préparation en cours d'un guide pour les entreprises essaimées créées par la STEG (sous forme d'annuaire) ;
- Participation aux Réunions du Comité de rédaction de la Revue REG et préparation du N°16 de la revue à paraître en Avril 2012 ;
- Participation avec la société WIKISTART UP à une étude sur l'essaimage en collaboration avec GIZ (le 29/11/2011) et réponse à une enquête ;
- Mise à jour et envoi à la DOSI de l'organigramme général du Projet Développement Essaimage (date le 26/10/2011) ;
- Préparation des Statistiques sur la création de l'emploi par l'essaimage pour le besoin de la Journée d'emploi dans le secteur énergétique tenue le 16/09/2011 ;
- Préparation en cours d'un additif aux conventions d'assistance avec EDF et autres, concernant le développement de l'activité Essaimage ;
- Etablissement et passation pour avis d'un projet de convention avec expert(s) (national et international) au Département Juridique ;
- Etablissement d'une grille de benchmarking des sociétés essaimantes pour le besoin de positionnement de la STEG (adressée à la DG) ;
- Proposition d'un article ayant pour thème « Etude comparative de la pratique de l'Essaimage entre les groupes STEG et EDF » qui sera inséré dans le futur numéro de la REG ;
- Préparation du contrat programme et les réalisations 2010 pour le besoin du Département Contrôle de Gestion adressé le 07/04/2011 ;
- Interview du Chef du PDE à EXPRESS FM le 22/04/2011 sur l'activité création d'entreprises à la STEG ;
- Participation du Chef du PDE aux réunions de la CM en tant que membre permanent ;
- Réunion de suivi concernant l'avancement programme national de l'essaimage tenu le 30/12/2011 au Ministère de l'Industrie et de la Technologie ;
- Participation d'un membre du PDE au groupe de réflexion « Infrastructures Technologiques » ;
- Participation d'un membre du PDE au groupe de réflexion « Optimisation de la gestion par la maîtrise des coûts » ;

## VIII. Rapport financier

- *Situation du FCPR- STEG au 31/12/2011 :*

Libellé	Montant en DT
Total Réalisations	161 500
Total Engagements	270 000
Nombre de titres SICAV TRESOR	2 763
Valeur liquidative au 22/12/2011	103,818
valeur Estimative du FCPR au 22/12/2011	286 849,134

- *Dépenses 2011 (valorisation des mesures d'encouragement des essaimés) :*

Libellé	Montant en DT
Formation interne	560
Formation externe	8 313
Missions à l'étranger des essaimés	0
Valorisation des jours de congé octroyés aux essaimés	14 808
Montant des demi-salaires octroyés aux essaimés exerçant dans des zones de Développement régional	26 890
Parrainage du Centre d'affaire de Médenine et de la pépinière de Rades.	40 000
Total	90 571

Un projet d'exploitation avec ses différents OT a été créé pour chaque essaimé. Chaque dépense est imputée sur le projet et l'OT correspondants afin de pouvoir profiter de l'avantage fiscal accordé aux entreprises essaimantes et prévu par le décret N°06-0095 du 16/01/2006.