

L'ESSAIMAGE :

CRÉER DES ENTREPRISES AVEC DES IDÉES STEG

Mohsen BEN ALI

Chef de Département chargé du Projet Développement Essaimage

C'est dans le cadre de l'orientation de l'Etat visant à accroître la création d'emplois, que la STEG s'est lancée dans le programme de création des entreprises par le biais de l'essaimage.

Il sera opportun de rappeler que la STEG a été toujours pionnière dans le domaine de création d'entreprises. En effet, dès les années 70, elle a incité ses cadres à s'installer à leur propre compte afin de répondre aux besoins de l'électrification du pays en plein essor.

L'essaimage : la démarche suivie :

• Mai 2006 : création d'une société de maintenance préventive

Depuis sa sélection en 2003 parmi les grandes entreprises nationales en tant qu'entreprises pilote pour le développement du mécanisme de l'essaimage et le lancement des premiers projets qui serviront de «pilotes», une Cellule essaimage a été aussitôt créée. Cette Cellule, constituée par une pléiade de hautement qualifiés cadres est chargée d'examiner, de donner son avis et son approbation sur des projets candidats à l'essaimage. Parallèlement, la STEG a créé un projet d'entreprise ayant pour objectif le développement sur une période de trois ans, de l'outil essaimage. Ce projet ayant démarré au mois de mars 2006 a pour objectif d'identifier les idées de projets, les

concrétiser, les évaluer, suivre et tirer profit des compétences locales et étrangères en plus de l'activité de vulgarisation et de sensibilisation.

Par ailleurs, la STEG a participé à la création d'un Fonds Commun de Placement d'un montant de 500.000 dinars, et ce comme participation directe, mise à la disposition de la société SAGES chargée de sa gestion. Un événement qui ne manque pas d'importance, est celui de la signature de la charte de l'essaimage en date du 08 février 2006 fixant le cadre organisationnel du programme de l'essaimage afférent à l'entreprise et définissant la participation des partenaires qui contribueront à son développement.

La première expérience d'essaimage :

Dans le but de participer à l'effort national de création des entreprises, la STEG avait lancé un appel à candidature en 2005, afin d'identifier les projets candidats à l'essaimage dans le domaine des travaux du gaz naturel ; un domaine qui s'avère prometteur d'autant plus, qu'il bénéficie de l'intérêt de la politique nationale.

Seize (16) demandes ont été reçues. Une étude de présélection des dossiers a permis leur classification par ordre de priorité. La concrétisation de cette action a été matérialisée par la signature de sept (7) conventions d'essaimage type "Société-Essaimé".

La STEG a pu signer, à ce jour, huit (8) conventions de projets avec les promoteurs par le biais de l'essaiage dont sept (7) dans le domaine des travaux gaz. Cinq (5) projets sont déjà créés et deux autres se trouvent dans leur phase finale précédant le lancement effectif (les décrets de congé des créateurs de ces entreprises sont déjà parus au Journal officiel vers la fin du mois de mars 2007).

Trois autres signatures de conventions dans le domaine du gaz, ont été reportées, dans l'attente de l'avancement du programme de distribution du gaz naturel dans les régions considérées.



Chantier de pose d'une conduite de gaz

La première convention d'essaiage :

La STEG a signé le 18 mai 2006 la première convention d'essaiage, ayant pour objet la création d'un Bureau de maintenance préventive des installations électriques par la technique de la thermographie infrarouge. Le 27 septembre 2006, la STEG a signé une convention de parrainage de la pépinière des entreprises de l'ISSET de Radès, pour une durée de cinq (5) ans.

La STEG qui a été la première à signer une convention d'essaiage, fût également la première à lancer un projet d'essaiage à la date du 15 janvier 2007. Ce projet consiste en la création d'une société de maintenance préventive des équipements électriques des postes de transformation par la localisation des points chauds des équipements en utilisant la technique de la thermographie infrarouge.



Ce qu'on voit à l'œil nu !



Ce que la thermographie détecte !

Stratégie de l'entreprise en matière d'essaiage :

C'est un essaiage stratégique qui donne la priorité aux projets innovants à haute valeur ajoutée et aux projets ayant des liens avec l'activité de la Société. Toute demande émanant des promoteurs autres que les salariés de la STEG s'inscrivant dans le cadre de cette stratégie, sera étudiée conformément aux procédures en vigueur et éventuellement acceptée au cas où la faisabilité serait confirmée.

Les efforts de sensibilisation à l'outil essaiage :

Une première campagne régionale de sensibilisation et de vulgarisation a démarré vers la fin de l'année 2006 et a concerné la région de Béja, une deuxième à Sousse vers la fin du mois de février 2007, une troisième campagne a concerné la région de Kasserine vers la fin du mois de mars, pour clôturer vers mi-avril par une journée nationale en présence de tous les opérateurs

économiques œuvrant dans l'essaimage et avec une participation d'Electricité de France. Plus de cinq cents (500) employés de la STEG ont suivi ces journées de sensibilisation.

La sensibilisation au mécanisme de l'essaimage étant un objectif assigné pour son développement,

la STEG compte redoubler d'efforts aux niveaux régional et national, pour faire connaître les avantages de ce mécanisme et son développement, afin d'en faire un mécanisme pilote dans le domaine de création de projets et un outil de choix dans la promotion de l'emploi.



Manifestations de sensibilisation à l'essaimage

Les aides octroyées par la STEG aux candidats à l'essaimage

- 8 convention d'essaimage signées dont 7 dans le domaine des travaux de gaz

D'abord, la STEG octroie aux signataires de la convention d'essaimage une journée de congé ouvrable par semaine qui sera dédiée aux préparatifs de création de leurs projets (ce qui représente environ 20% de leur rémunération). Coté, logistique, la STEG met à leur disposition les moyens de l'administration auxquels l'essaimé

aura droit (téléphone, fax, internet,..) à concurrence d'un montant décidé en commun accord et stipulé dans les clauses de la convention d'essaimage. Coté formation, la STEG autorise les essaimés à suivre des cycles de formation sur la création des entreprises et sur le concept de l'essaimage (programme CEFE ou autres). Une formation spécialisée dans le domaine du projet pourrait éventuellement être envisagée.

La STEG a d'ores et déjà programmé et réalisé des modules de formation pour le personnel des sociétés essaimées dans le domaine des travaux gaz (formation qualifiante dédiée par la STEG aux essaimés). Coté financement et suite à la création du Fond Commun à Placement à Risque STEG

géré par la société SAGES CAPITAL où la STEG a placé un montant de 500.000 DT pour le financement de ses projets d'essaimage, deux (2) accords de financement ont été déjà obtenus. Il est à souligner aussi que quatre (4) accords de crédits octroyés par la Banque Tunisienne de Solidarité ont été débloqués à ce jour, permettant ainsi la création de la première société essaimée de la STEG et la première en Tunisie après la promulgation de la loi régissant cette activité en juillet 2005 et trois (3) autres entreprises dans le domaine du gaz.

• **En cours d'installation :**
un lien essaimage sur le site web de la STEG pour cibler les candidats externes

Un accompagnement des essaimés en matière d'étude de faisabilité et un suivi des préparatifs de création à savoir les procédures de congé de création et la démarche d'octroi des agréments nécessaires à l'exercice de l'activité (cas des projets gaz) sont en cours de réalisation.

2007 : IDENTIFICATION DE NOUVELLES IDÉES

L'année 2006 s'est caractérisée par le démarrage du programme d'essaimage, l'amorçage des campagnes de sensibilisation à l'échelle régionale et nationale et la signature d'une première série de conventions ayant servi de pilotes en matière d'accompagnement et de suivi.

L'année 2007 est celle de l'implantation des procédures et de l'identification des nouveaux projets éligibles à l'essaimage. En effet, la STEG, prépare actuellement les termes de références pour le choix d'un consultant externe qui aura pour mission l'identification des nouvelles idées de projets d'essaimage et l'accompagnement des futurs essaimés. Coté sensibilisation, la STEG est en cours de mise en application d'un lien essaimage à son site web afin de cibler les candidats externes. Plusieurs conventions de partenariat et d'assistance avec les organismes œuvrant dans le domaine de création d'entreprises feront l'objet de signature (API, Technopoles, Pépinières, Centres d'affaires, Universités,...)

En guise de conclusion :

La réalité économique mondiale incite nos grandes entreprises, en l'occurrence la STEG à développer leur stratégie et leur choix vers un système de qualité et de maîtrise des coûts. Ceci nécessite un recentrage sur l'activité principale et l'adoption de la technique de l'outsourcing en faveur d'autres entreprises dans un cadre de partenariat et de réseautage. C'est à ce stade que se manifeste l'intérêt de la technique de l'essaimage.

La STEG s'est déjà engagé dans cette nouvelle dynamique d'essaimage. Consciente de son apport sur le plan économique, elle est appelée à œuvrer davantage afin de consolider toutes les mesures d'accompagnement spécifiques nécessaires à la réussite de cet engagement.