



# الفهرس

4	◀ مجلس الإدارة
5	◀ الهيكل التنظيمي للشركة
7-6	◀ توطئة
8	◀ أبرز المستجدات
14-9	◀ الموازنة والأرقام البيانية
28-15	◀ الكهرباء
36-29	◀ الغاز
42-37	◀ الموارد البشرية
44-43	◀ النشاط التجاري
48-45	◀ الجودة في الإدارة
54-49	◀ المالية
59-55	◀ الموازنة المالية
60	◀ تقرير مراقب الحسابات



## مجلس الإدارة

### الرئيس المدير العام

السيد : عثمان بن عرفة

### ممثل الدولة

السادة : محمد عبازة  
خالد ليميم  
محمد عكروت  
عبد الرحمن الجلاوي  
عبد الملك السعداوي  
الناصر الراهنري  
الحبيب الديماسي  
سليم بالكافية  
الآنسة : نبيهة الدغري

### ممثل الموظفين

السادة : ساسي بالضياف  
مصطففي الطيب

### مراقب الدولة

السيد : منير رمضاني

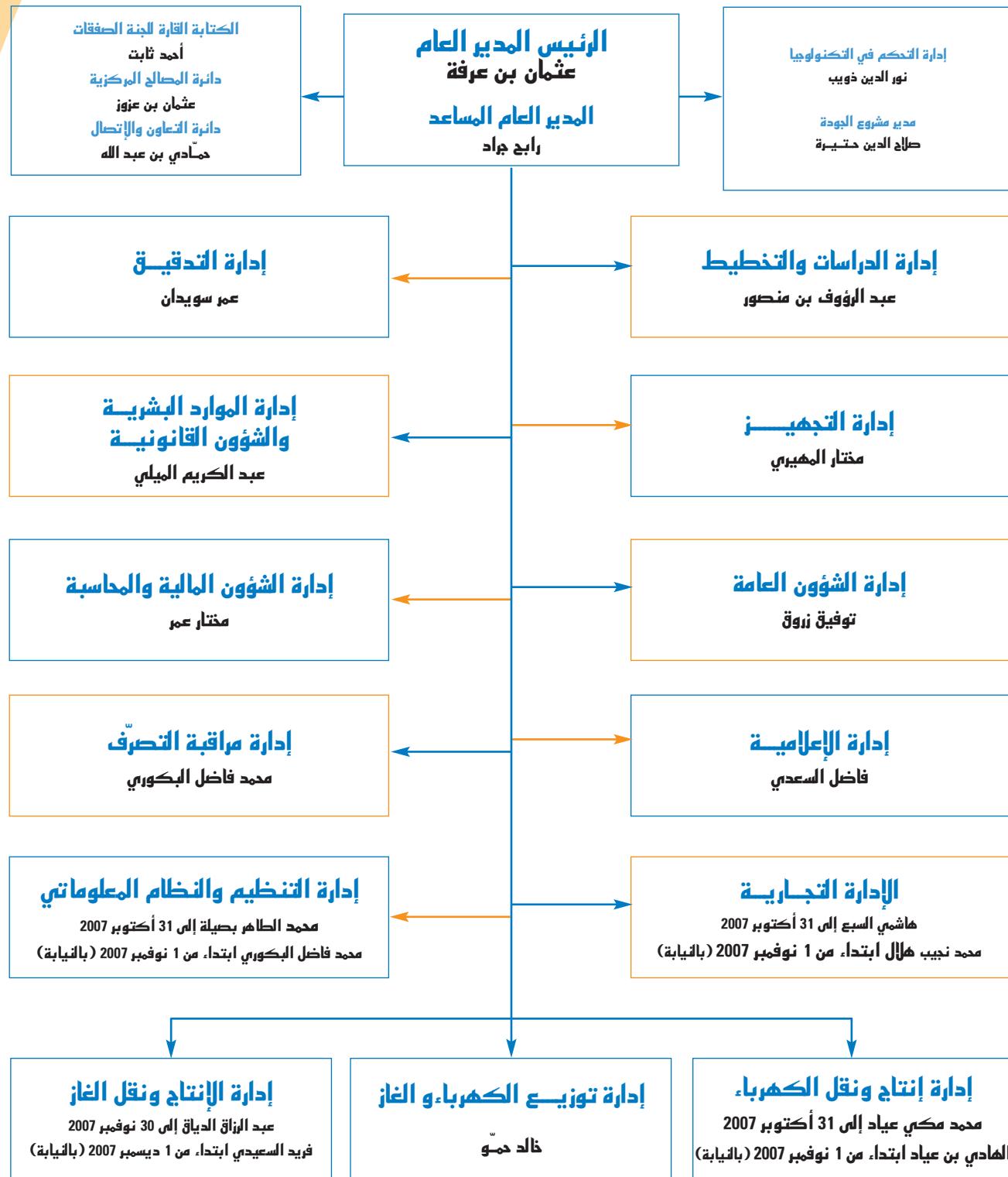
### الضيف

السادة : رابح جراد  
الشاذلي شقرورن



# المهيك التنظيمي للشركة

## مجلس الإدارة الإدارة العامة





## توطئة

رغم ما سجل خلال سنة 2007 من صعوبات و تقلبات اقتصادية على المستوى العالمي من جراء الارتفاع المنشط لأسعار المحروقات حيث ارتفع سعر برميل النفط إلى ما يقارب 100 دولار، فإن الشركة التونسية للكهرباء و الغاز بذلت مجهودات كبيرة مكنتها من تحقيق إنجازات متميزة.

من ذلك مكّن تطور الإنتاج الوطني للكهرباء بنسبة 4,8% من تغطية الطلب المتزايد على الكهرباء في أحسن ظروف الاستمرارية و السلامة. وكذلك ارتفع الطلب على الغاز بنسبة تقارب 15% نتيجة للمكانة التي يحظى بها قطاع الغاز و التشجيعات التي أقرتها الدولة و الشركة.

كما قامت الشركة التونسية للكهرباء و الغاز بتزويد ما يقارب 168000 حريف جديد خلال سنة 2007 منهم 102000 حريف تم ربطهم بشبكة الكهرباء و 66000 حريف تم ربطهم بشبكة الغاز مقابل 157000 حريف خلال سنة 2006 من بينهم 95500 حريف بشبكة الكهرباء و 61500 حريف بشبكة الغاز، أي بنسبة نمو تساوي 7%.

أما على مستوى تطوير منشآت الإنتاج للكهرباء و الغاز فقد سجلت الشركة التونسية للكهرباء و الغاز ما يلي:

- تشغيل التربينة الغازية بطينة 2 بقدرة 120 ميجاواط.
- و الانتهاء من مشروع توسيعة إنتاج مصنع غاز البترول السائل بقباس و الذي سيوفر إنتاجاً إضافياً بنسبة 30%.

على الصعيد المالي، مكنت المجهودات التي بذلتها الشركة لاستخلاص ديونها لدى الحرفاء من تخفيف نسبة الدين من 10% سنة 2006 إلى 8,8% سنة 2007. و رغم هذه النتيجة و رغم التعديلات التعريفية التي أقرت خلال سنة 2007 و منحة الاستغلال التي منحتها الدولة للشركة قصد تخفيف الانعكاس المالي الكبير المتولد عن ارتفاع سعر المحروقات، تتطلع الشركة إلى اتخاذ إجراءات إضافية أخرى لاحتواء الارتفاع الحالي و المستقبلي لأسعار المحروقات.

أما في مجال السياسة الاجتماعية فقد تميزت سنة 2007 بـ:

- تنظيم برامج رحلات داخلية و خارجية لفائدة ما يعادل 4300 منتفع (الأعون و أزواجهم و أطفالهم) و أعون الشركات الصديقة و ذلك في نطاق التبادل الثقافي.
- استغلال قاعة المحاضرات لتنظيم عروض ثقافية و ترفيهية لفائدة أطفال أعون الشركة.
- تدشين مركز التوثيق الجديد و فتحه للعموم.

### ● تنظيم عروض في الرسم ببهو المقر الاجتماعي التابع للشركة شارك فيه ما يقارب 15 رساما من الشركة.

وفي نطاق تشجيع الإبداع الفني على المستوى الوطني مكّنت الشركة المخرج فاضل الجزيري من تصوير فيلم جديد بعنوان "ثلاثون" في موقع المحطة القديمة لإنتاج الكهرباء بحلق الوادي .1

كما تجدر الإشارة إلى حصول الشركة التونسية للكهرباء والغاز على جائزة سيادة رئيس الجمهورية و التي تسند لأحسن مؤسسة تعمل على تشجيع أعوانها في ميدان الأنشطة الرياضية.

هذه النتائج والإنجازات ساهمت في تحسين أكثر لسمعة الشركة لدى حرفائها. هذه السمعة تتطلب من الأعوان مضاعفة الجهد و العمل على تدعيم المكاسب و المحافظة عليها و تحمل مسؤوليات إضافية قصد رفع التحديات المتعددة التي يفرضها الوضع الاقتصادي الوطني و العالمي على المدى القصير و الطويل.



## أبرز المستجدات

- ◀ توسيعة محطة الإنتاج الغازية بطينة بإضافة وحدة جديدة قدرتها 120 ميجاواط تم تشغيلها ابتداء من جوان 2007.
- ◀ استكمال عمليات فتح و فرز العروض الفنية المتعلقة بالمحطات الهوائية (120 ميجاواط) بمتلدين، كشابة وبني عوف بجهة بنزرت.
- ◀ الانتهاء من إعداد تقرير الفرز الفني المتعلق بالمحطة ذات الدورة المزدوجة بفنوش و الحصول على الموافقة لإنجازها.
- ◀ تطبيق التوقيت الشتوي الوطني (التوقيت العالمي زائد ساعة) إلى التوقيت الصيفي الوطني (التوقيت العالمي زائد ساعتين) بإضافة ساعة خلال الفترة الممتدة من 25 مارس 2007 إلى 28 أكتوبر 2007 نتج عنه اقتصاد بـ 53 جيجاواط/ساعة أي بـ 0,47% من الطاقة المطلوبة.
- ◀ وضع حيز التطبيق تعديل لتعريفة الكهرباء و الغاز في مناسبتين:
- ◀ الأولى بتاريخ 1 جويلية 2007 بمعدل 6% لفاتورة الكهرباء و الغاز.
- ◀ الثانية بتاريخ 1 ديسمبر 2007 بمعدل 6,9% لفاتورة الكهرباء و 8,3% لفاتورة الغاز.
- ◀ إبرام اتفاقية شراكة وإمضائتها بتاريخ 29/06/2007 لتكوين شركة تونسية إيطالية لإنجاز مشروع ربط شبكة الكهرباء بين تونس وإيطاليا.
- ◀ تشغيل الأنابيب الغازية الجديدة التي تم إصالها إلى المناطق التالية قصد تزويدها بالغاز: النفيضة و الحمامات/ المنطقة الصناعية بقرية/ مدينة قابس/ مدينة المرناقية/ حدائق المنزه/ المنطقة الصناعية طريق قابس سidi سالم وادي الشعوبني/ المنطقة الصناعية المغيرة 3/ الوكالة العقارية للسكنى بعين زغوان/ الصناعي ومعلم الآجر بعين تبرسق.
- ◀ إبرام اتفاقيتين بين الشركة التونسية للكهرباء و الغاز والمجمع الكيميائي التونسي من ناحية والشركة التونسية للكهرباء و الغاز وفسفاط قفصة من ناحية أخرى لتمويل قسط من مشروع تزويد الحوض المنجمي و مدينة قفصة بالغاز.
- ◀ إبرام عقود متعلقة بأشغال إصال أنابيب الغاز إلى جمال، زرمدين، سوسة الشمالية، زغوان و صفاقس الشمالية قصد ربطها بالشبكة و تزويدها بالغاز.
- ◀ مواصلة تنفيذ برنامج تطوير إصال الغاز الطبيعي إلى المستعملين عبر تدعيم البنية التحتية لنقل الغاز و بذلك وقع تزويد 84 صناعي جديد بالغاز.
- ◀ دراسة 24 ملف متقدم للاستفادة بالافتراض و إمضاء اتفاقيتين بخصوص الافتراض قصد إحداث مكتب الهندسة الصناعية إلى جانب شركة ترقيم و مسح الخرائط الرقمية.
- ◀ بعث مشروعين جديدين في التكنولوجيات الحديثة الأول يهتم بـ "تطوير التكييف بالغاز" و الثاني يهدف إلى "تأهيل شبكة الاتصالات بالشركة التونسية للكهرباء و الغاز".



الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# الموازنة والأرقام البيانية





## الموازنة والأرقام البيانية

الموازنة الوطنية للكهرباء لسنة 2007

ج.و.س	الكهرباء الموزعة الإستهلاك	ج.و.س	الكهرباء المتوفرة
11 249	المفوترة	8 552,0 1 392,0 49,0 43,0	إنتاج الكهرباء من قبل الشركة (حسب نوعية المحروقات)
<b>11 249</b>	<b>مجموع جزئي (1)</b>	<b>10 036</b>	<b>غاز</b> <b>بترول/غاز طبيعي</b> <b>مائي</b> <b>هوائي</b>
1 889	الفاقد الإجمالي في الشبكة (نقل وتوزيع)	3054	محطة الإنتاج الخاص
822	الطاقة الذاتية المستهلكة من قبل الخواص	-8	تبادل الطاقة مع الجزائر
<b>2 711</b>	<b>مجموع جزئي (2)</b>	<b>3 046</b>	<b>الطاقة المولدة من طرف الخواص</b> <b>الطاقة الذاتية المستهلكة</b> <b>من قبل منشآت الخواص</b> <b>الطاقة المشتراء</b>
<b>13 960</b>	<b>المجموع العام</b>	<b>13 960</b>	<b>مجموع جزئي (3)</b> <b>المجموع العام</b>

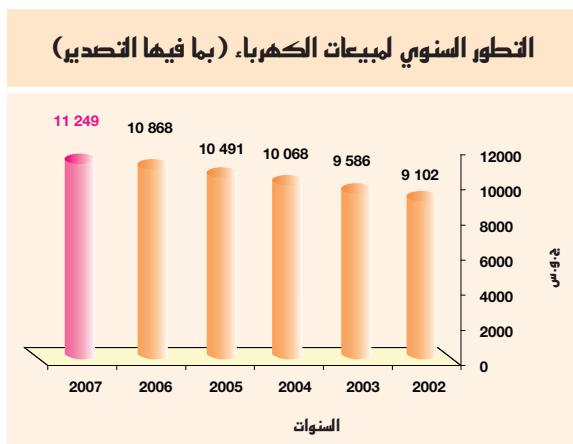
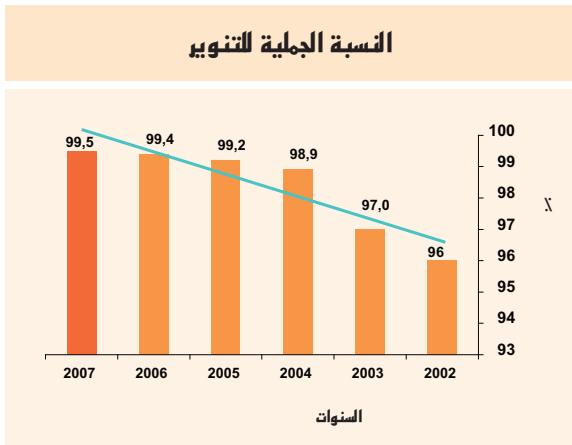
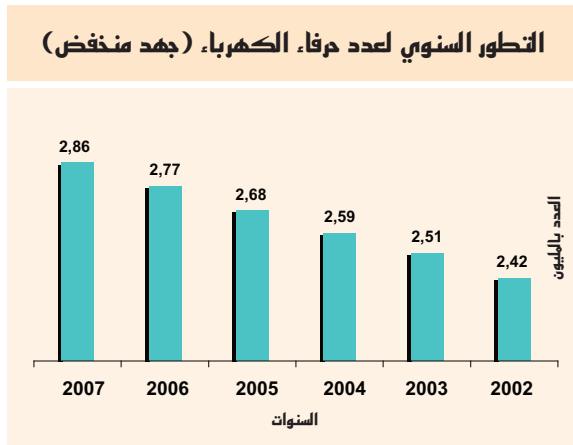


## الموازنة الوطنية لغاز سنة 2007

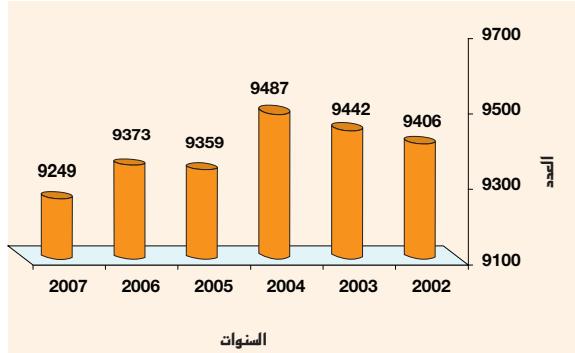
كيلوتاب	استهلاك الغاز	كيلوتاب	استلام الغاز
2 200	1 - استهلاك الشركة	2 034	1 - الإنتاج
607	2 - استهلاك الخواص	1 577	ميسكار
1 036	3 - استهلاك الحرفاء	456	الغاز التجاري بالجنوب
447	ضغط عالي	1	زينية
277	ضغط متوسط	0	جبل عبد الرحمن
312	ضغط منخفض	940	2 - الصوائد من الجزائر
		874	3 - المشتريات من الجزائر
		394	الشراءات عبر العقود
5	الفارق على مستوى العدادات	480	الشراءات الإضافية
<b>3 848</b>	<b>المجموع العام</b>	<b>3 848</b>	<b>المجموع العام</b>



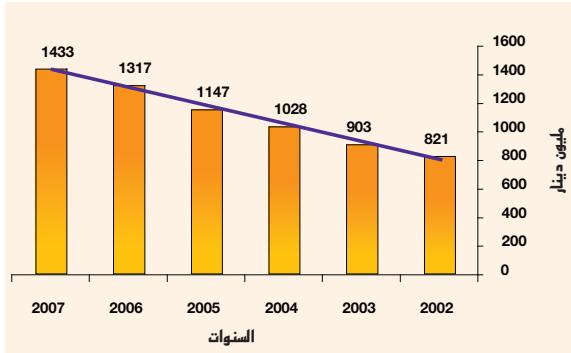
## الموازنة والأرقام البيانية



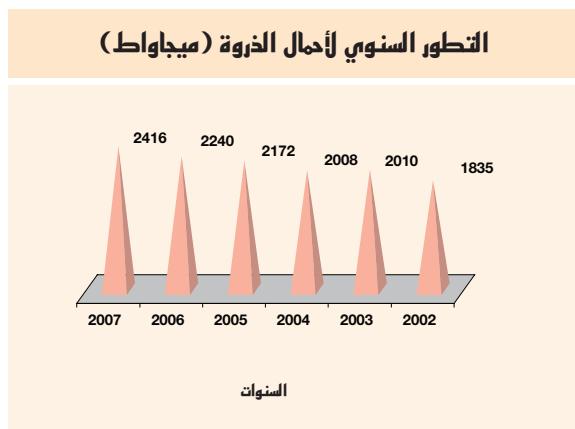
### تطور عدد الأعوان المباشرين



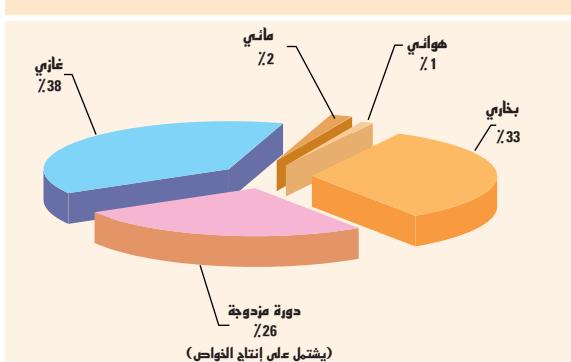
### رقم المعاملات (بدون احتساب الأداءات)



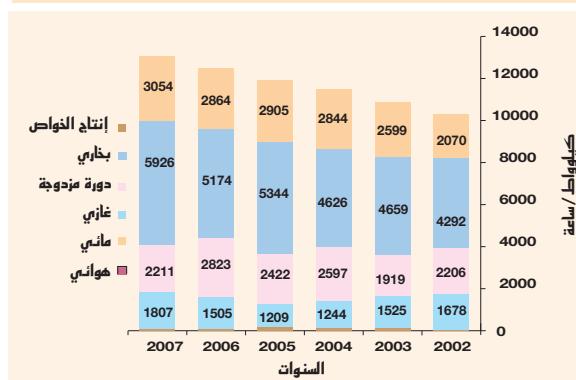
### التطور السنوي لأحمال الذروة (ميغاواط)



### قدرات إنتاج الكهرباء، حسب نوعية المحطات

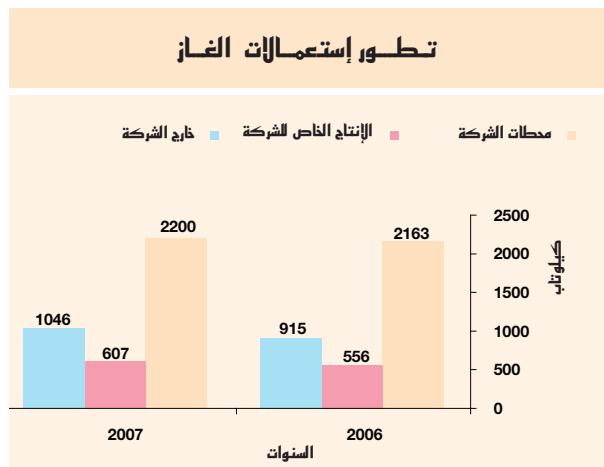
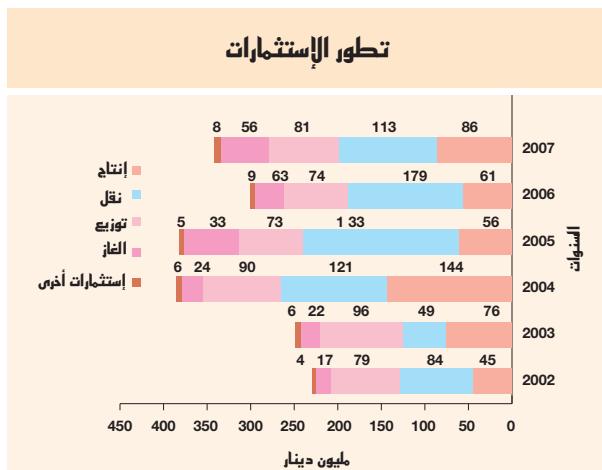


### التطور السنوي لكميات إنتاج الطاقة





## الموازنة والأرقام البيانية



### رموز وحدات القياس :

- ك و س : كيلوواط ساعة أو ألف واط ساعة
- ج و س : جيجاواط ساعة أو مليون كيلو واط ساعة
- تاب : طن مكافئ للبترول
- كتاب : كيلو طن مكافئ للبترول
- ط م : طن متري
- م د ت : مليون دينار تونسي
- م و : ميجاواط



الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# الكهرباء

إنتاج  
نقل  
توزيع





## إنتاج الكهرباء

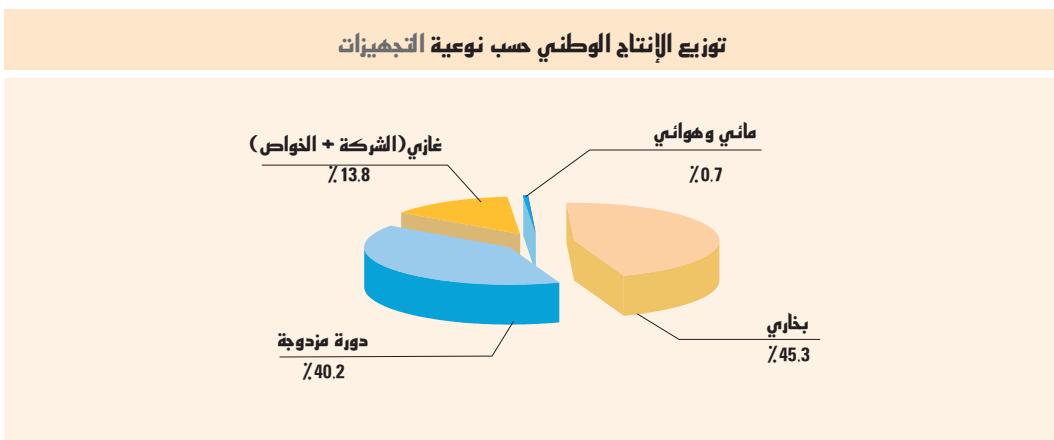
### تطور قدرات الإنتاج

تعززت قدرات الشركة التونسية للكهرباء و الغاز خلال سنة 2007 إثر توسيعة محطة الإنتاج الغازية بطينة بالإضافة وحدة جديدة قدرتها 120 ميجاواط تم تشغيلها ابتداء من جوان 2007. هاته التوسيعة ساهمت في ترفيق القدرة المركبة من 3 313 ميجاواط سنة 2006 إلى 3 313 ميجاواط سنة 2007، أي بزيادة قدرها .%3,7 يبين الجدول التالي تطور القدرة المركبة حسب مصادر الإنتاج للسنوات الأربع الأخيرة.

تطور قدرات الإنتاج								
(ميجاواط)								
%	2007	%	2006	%	2005	%	2004	مصادر الإنتاج
33	1090	34	1 090	35	1 145	38	1 145	بخاري
11	364	11	364	11	364	12	364	دورة مزدوجة
38	1280	36	1 163	36	1 163	30	922	غازى
2	62	2	62	2	62	2	62	مائى
1	19	1	19	1	19	1	19	هوائى
<b>85</b>	<b>2815</b>	<b>84</b>	<b>2 698</b>	<b>85</b>	<b>2 753</b>	<b>83</b>	<b>2 512</b>	<b>مجموع إنتاج الشركة</b>
15	498	16	498	15	498	17	498	إنتاج الخواص
14	471	15	471	14	471	16	471	الإنتاج الخاص برادس 2
1	27	1	27	1	27	1	27	الإنتاج الخاص بالبيان
<b>100</b>	<b>3313</b>	<b>100</b>	<b>3 196</b>	<b>100</b>	<b>3 251</b>	<b>100</b>	<b>3010</b>	<b>المجموع</b>

### تطور إنتاج الكهرباء

بلغ الإنتاج الوطني للكهرباء 13146 ج.و.س سنة 2007 مقابل 12547 ج.و.س سنة 2006، أي بزيادة قدرها .%4,8. هاته الكميات تشمل إنتاج محطات الشركة و إنتاج محطة التوليد الخاص و مشتريات الشركة من الخواص.



### توزيع إنتاج حسب نوعية التجهيزات

بلغ إنتاج الكهرباء بمحطات الشركة التونسية للكهرباء و الغاز 10036 ج.و.س سنة 2007 مقابل 9632 ج.و.س سنة 2006 مسجلًا زيادة قدرها .%4,2.

## تطور إنتاج الكهرباء حسب نوعية التجهيزات

المصادر الإنتاج	المجموع	هوائي	غازى	دورة مزدوجة	خارى	النسبة %	المساهمة %
							59,1
						14,5	5926
						22,0	-21,7
						18,0	2211
						0,5	1807
						0,4	1505
						100,0	1209
						4,2	49
						10036	38
						9632	42
						9162	

## توزيع الإنتاج الحراري حسب نوعية المحروقات

خلال سنة 2007 تم توليد 85% من الكهرباء باستخدام الغاز الطبيعي كوقود أساسى و إنتاج 14% من الكهرباء باستعمال الفيول الثقيل.

## إنتاج الشركة للكهرباء حسب نوعية المحروقات

المحروقات	مجموع جزئي	مصدر آخر	غاز سائل	فيول ثقيل	غاز طبيعي	2007	2006	المساهمة %	(ميغاواط/ساعة)
						85,2	88,8	85,2	8552,5
						13,9	9,8	13,9	1391,4
						-	-	-	0,3
						99,1	98,6	99,1	9944,2
						9944,2	9502,2	99,1	9502,2
						9944,2	8974,6	99,1	8974,6
						0,5	1,0	0,5	48,6
						0,4	0,4	0,4	42,9
						100	100	100	10035,7
						10035,7	9631,6	100	9631,6
							9 162,2		9 162,2
									المجموع العام

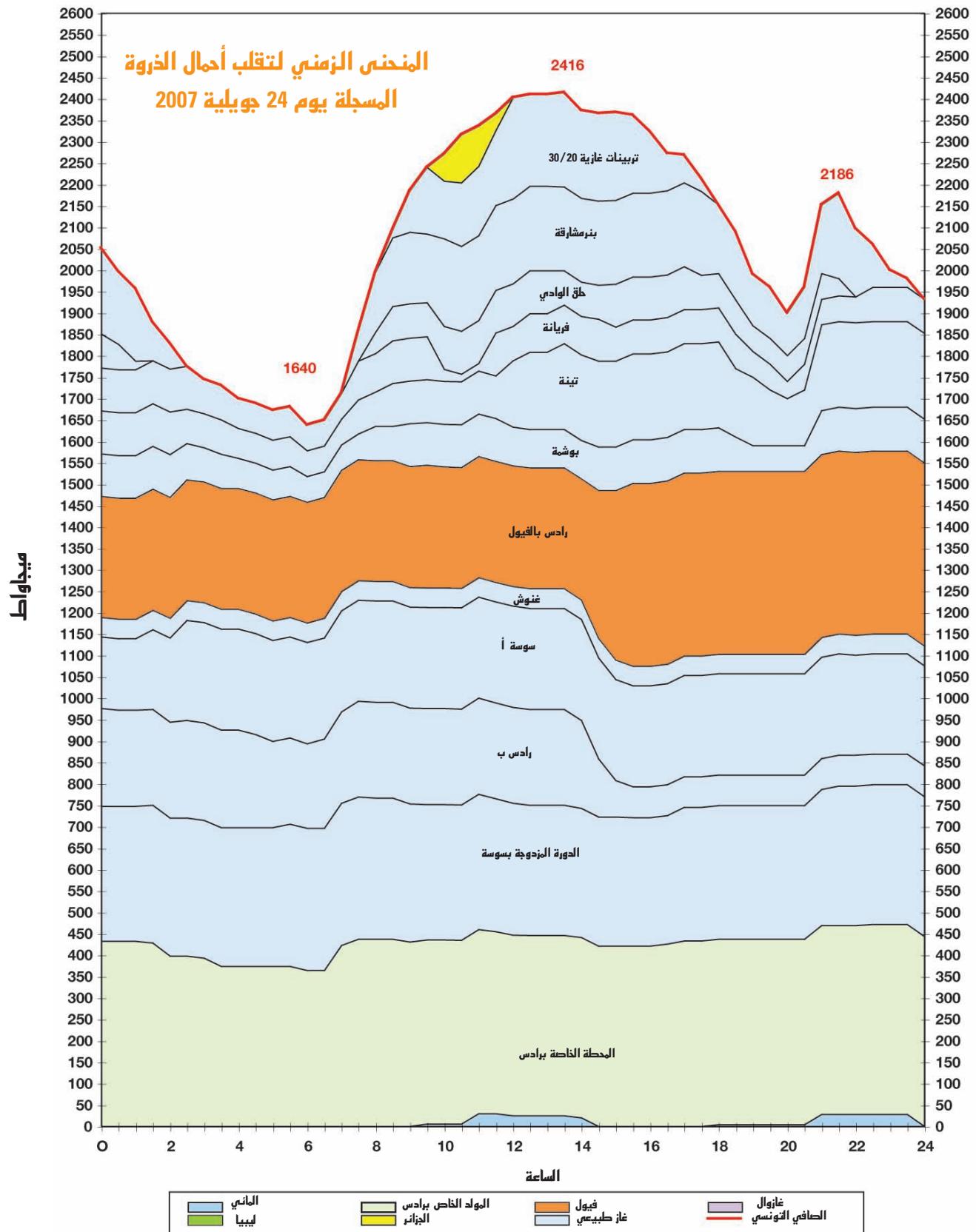
## القدرة القصوى عند الذروة

بلغت القدرة القصوى عند الذروة 2416 ميجاواط خلال سنة 2007 وكان ذلك يوم 24 جويلية 2007 على الساعة الواحدة و 30 دقيقة بعد الزوال، أي بزيادة بلغت 176 ميجاواط مقارنة بسنة 2006. و يعود هذا التطور إلى الظروف المناخية (ارتفاع الحرارة) خلال شهر جويلية والتي أدت إلى الاستعمال المتزايد لأجهزة تكييف الهواء. بلغت الطاقة المطلوبة لهذا اليوم 49,353 جيجاواط مقابل 45,474 جيجاواط ليوم 28 جوان 2006 أي بنمو قدره .%8,5.

القدرة القصوى عند الذروة (ميغاواط)	2004	2005	2006	2007
2008	2172	2240	2416	2416



## إنتاج الكهرباء



## استهلاك المحروقات

بلغ إجمالي استهلاك المحروقات من طرف الشركة التونسية للكهرباء و الغاز و محطة الإنتاج الخاص بـ برايس 2 3145 كيلوتاب خلال سنة 2007 مقابل 2953 كيلوتاب خلال سنة 2006، أي بنسبة ارتفاع قدره 6,5%.

### التطور السنوي لاستهلاك المحروقات من طرف الشركة ومحطة الإنتاج الخاص بـ برايس 2

(كيلوتاب)

المساهمة % 2007	النسبة % 07/06	2007	المحروقات	
			2006	2005
69,9	73,2	1,8	2 200	2 162 2 212
10,8	8,0	44,3	339	235 49
0,0	0,0	66,7	0,5	0,3 2,9
<b>80,7</b>	<b>81,2</b>	<b>5,9</b>	<b>2540</b>	<b>2 397 2 263</b>
19,3	18,8	9,2	607	555,7 541
<b>100</b>	<b>100</b>	<b>6,6</b>	<b>3147</b>	<b>2 953 2 805</b>

## الاستهلاك النوعي للمحروقات

بلغ الاستهلاك النوعي 241,9 تاب/جيجاواط ساعة خلال سنة 2007 مقابل 238,8 تاب/جيجاواط ساعة خلال سنة 2006، أي بارتفاع يساوي 1,3%.

أسباب هذا الارتفاع تعود إلى انخفاض إنتاج الوحدة المزدوجة بسوسة بنسبة 22% إثر إيقافها الغير مبرمج خلال الثلاثية الرابعة لسنة 2007 من ناحية و تغطية هذا الانخفاض بزيادة تساوي 20% في إنتاج التربينات الغازية المعروفة بارتفاع استهلاكها من ناحية أخرى.



## إنتاج الكهرباء

### برنامج التجهيزات لمعدات إنتاج الكهرباء

تميزت سنة 2007 بالإنجازات التالية:

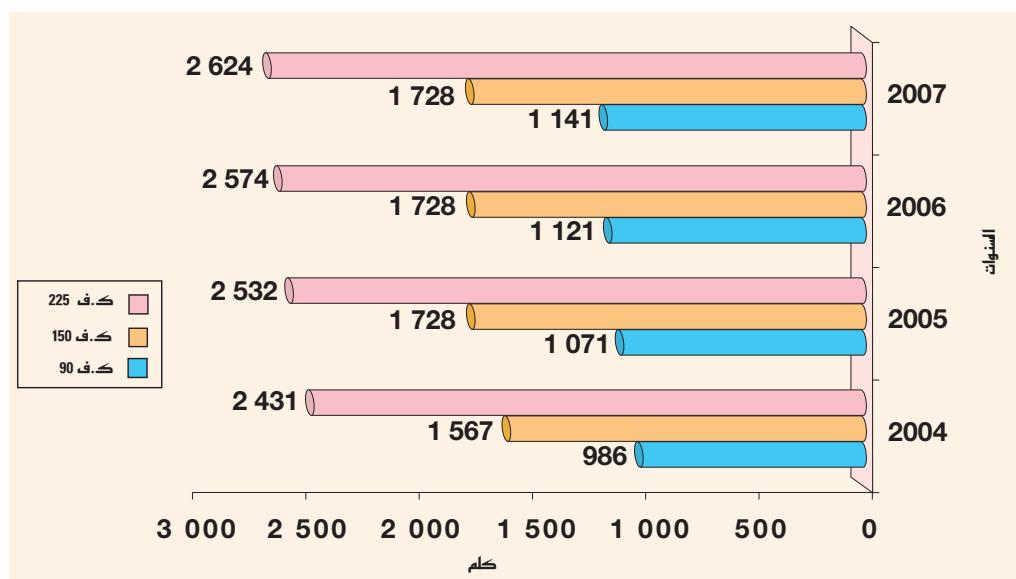
- توسيعة محطة الإنتاج الغازية بطينة بإضافة وحدة ثانية قدرها 120 ميجاواط تم تشغيلها ابتداء من شهر جوان 2007.
- تركيب التجهيزات المتعلقة بالتوسيعة الثانية قدرتها 35 ميجاواط للمحطة الهوائية بسيدي داود.
- إتمام تقرير الفرز الفني خلال جوان 2007 و المتعلق بانجاز المحطة ذات الدورة المزدوجة بجهة غنوش ذات قدرة تبلغ 400 ميجاواط.
- تم في شهر ديسمبر 2007 فرز العروض الفنية للمحطات الهوائية بجهة الشمال (متلين، كشابة و بني عوف) ذات قدرة إنتاج تبلغ 120 ميجاواط.

### الآفاق المستقبلاة لتطور قطاع التوليد

في إطار تطوير قدرات الإنتاج، أفضت الدراسات الفنية والاقتصادية إلى ضرورة إضافة محطة جديدة ذات دورة مزدوجة بقدرة 400 ميجاواط يقع تركيزها في جهة بنزرت و تشغيلها في حدود سنة 2013.

ذقة الـ كهـربـاء

يبيرز الرسم البياني التالي تطور طول خطوط شبكة نقل الكهرباء بالكيلومتر



تطور مؤشرات الإستغلال

تميّزت سنة 2007 في مجال نقل الكهرباء بما يلي:

- ارتفاع في الطاقة الغير موزعة بنسبة 56,2% إذ تطورت من 168,5 ميجاواط ساعة سنة 2006 إلى 2,263 ميجاواط ساعة سنة 2007 منها 172,7 ميجاواط ساعة لم توزع نتيجة:

♦ حدوث عطب بتاريخ 6 جوان 2007 تسبب فيه طرف ثالث خارج عن نطاق الشركة نتج عنه خلل على الخط الرابط بين نعسان و رادس (جهد 225 ك.ف) وتوقف للعنفات الثلاثة بمحطة إنتاج الكهرباء برادس و عدم توسيع 143,1 ميحاواط ساعة.

♦ حدوث عطب آخر بتاريخ 13 أفريل 2007 تسبب فيه عطب على الخط 90 ك.ف نتج عنه انقطاع للمحول 90/30 ك.ف في محطة التحويل بقرمبالية وبالناتي عدم توزيع 29,6 ميجاواط ساعة.

● انخفاض بنسبة 26,2% لمعدل عدد الانقطاعات في 100 كلم من خطوط الجهد العالي حيث تراجع من 6,91 سنة 2006 إلى 5,10 سنة 2007.

- انخفاض يساوي 14,2% في نسبة تدني مردودية المحولات ذات جهد عالي و جهد متوسط.

● انخفاض بنسبة 25,3% في العدد الجملي لانقطاعات خطوط الجهد العالي حيث تراجع العدد من 375 خلال سنة 2006 إلى 280 خلال سنة 2007. تجدر الإشارة إلى أن الخط جهد 150 ك.ف. الرابط بين تاجروين والقصررين والخط جهد 90 ك.ف. الرابط بين المنيهلة ومنزل بورقيبة سجل انقطاعات تفوق الخطوط الأخرى نتيجة لتقادم هذين الخطتين من ناحية وكثرة أعشاش الطير الحاج قاسم من ناحية أخرى.



## نقل الكهرباء

- الارتفاع في مدة الانقطاع المماثل من 7 دقائق و 16 ثانية سنة 2006 إلى 10 دقائق و 49 ثانية سنة 2007 نتيجة للأعطال المسجلة على شبكة النقل.

سجلت كميات الكهرباء المتأتية من كافة المصادر و المنقولة على خطوط الجهد العالي تطوراً بين سنة 2006 و سنة 2007 مثلاً يبيّنه الجدول التالي:

### تطور الطاقة المطلوبة من شبكة الجهد العالي

التغييرات		السنوات		مصدر الطاقة
%	ج.و.س	2007	2006	
4,8	599	13146	12 547	الإنتاج الوطني
4,2	404	10036	9632	الشركة التونسية للكهرباء و الغاز
6,6	190	3054	2864	محطة الإنتاج الخاص برايس 2
9,8	5	56	51	الطاقة المشترأة من طرف الخواص
-15	-8	7		تبادل الطاقة مع الجزائر و ليبيا
4,7	584	13138	12 554	مجموع الطاقة المطلوبة من شبكة الجهد العالي

## برنامج التجهيز لوسائل النقل

- تميزت سنة 2007 بتشغيل عدة منشآت بشبكة نقل الكهرباء من أهمها: 5 محطات جديدة تتوزع كالتالي: 30/90 كيلوفولط ببرج السدرية 33/90 كيلوفولط بمنزل بورقيبة، 11/30/90 كيلوفولط بتونس الشمالية، 90/150 كيلوفولط بتونس الجنوبية و 150/33 كيلوفولط بالنفيضة.

- توسيعة و تدعيم محطة 225/90 كيلوفولط بجندوبة و محطتان 225/33 ك.ف بالقيروان و حاجب العيون و خمسة محطات 150/33 كيلوفولط بالسخيرة، قبلي، مضيلة، فريانة و محطتين 90/33 كيلوفولط بالمركز العمراني للشمال بتونس العاصمة.

- خطوط تحت أرضية 400 فولط بالمرناقية و ماطر و 4 خطوط أخرى تحت أرضية 90 كيلوفولط بالزهروني، المرناقية، قربة، منزل تميم.

- توصيلات تحت أرضية 90 كيلوفولط تربط: نعسان 3 / تونس الجنوبية، نعسان 2 / تونس الجنوبية، نعسان 1 / تونس الجنوبية، رادس 1 / تونس الجنوبية، رادس 2 / تونس الجنوبية.

- 3 كواكب تحت أرضية 90 كيلوفولط تربط منزل بورقيبة / تونس الجنوبية و تونس الشمالية بمحطات الجهد العالي.

## أفاق تطور شبكة النقل

في إطار البيان المشترك الموقع يوم 29 جوان 2007 من طرف الوزير الإيطالي للتنمية الاقتصادية و وزير الصناعة و الطاقة و المؤسسات الصغيرة و المتوسطة أفضت المفاوضات بين الشركة التونسية للكهرباء و الغاز و الشركة الإيطالية إلى التوقيع على مذكرة تفاهم تهدف إلى بعث شركة تونسية إيطالية لإنجاز مشروع الربط الكهربائي بين شبكتي النقل للبلدين.



## توزيع الكهرباء

### تطور شبكة التوزيع (جهد متوسط / جهد منخفض)

بلغ طول شبكة توزيع الكهرباء مع نهاية سنة 2007 حوالي 135573 كلم مقابل 133428 كلم سنة 2006، أي بزيادة %1,3 نسبتها.

#### تطور شبكة التوزيع (جهد متوسط / جهد منخفض)

النسبة %	2007	2006	
1,4	47 700	47 020	طول خطوط الجهد المتوسط بالكلم
1,9	87 000	85 400	طول خطوط الجهد المنخفض بالكلم
2,8	55 994	54 473	عدد محطّات التحويل جهد متوسط/جهد منخفض

### التنوير بالبلاد

بلغ حجم استثمارات الشركة لإيصال الكهرباء وتنوير مختلف المناطق الحضرية والريفية بالبلاد حوالي 71 مليون دينار تونسي مع نهاية سنة 2007 وهو ما مكن من تأمين التيار الكهربائي إلى 101734 مشترك جديد مصنفين على النحو التالي:

- 76599 مشترك جديد بالوسط الحضري.
- 23162 مشترك جديد بالوسط الريفي وال فلاحي.
- 1973 مشترك جديد من شرائح مختلفة.

مما جعل نسبة التنوير العام بالبلاد (حضري وريفي) تصل إلى 99,5%. (المصدر: المعهد القومي للإحصاء).

### تطور مؤشرات الاستغلال الفني

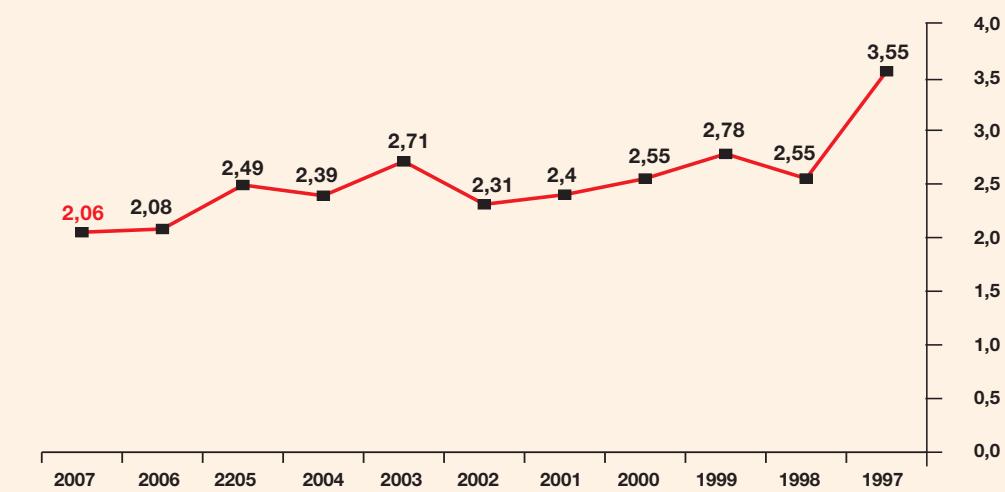
سجل عدد الأعطال على شبكة توزيع الكهرباء خلال سنة 2007 انخفاضاً نسبياً مقارنة بسنة 2006. فقد بلغ عدد الأعطال الفجئية 3456 حالة عطب خلال سنة 2007 مقابل 3827 عطب خلال سنة 2006، أي بنسبة انخفاض تبلغ 9,7%.

أما الأعطال الدائمة فقد استقر عددها مقارنة بسنة 2006، إذ سجلت 982 حالة عطب مقابل 983 حالة عطب خلال 2007.

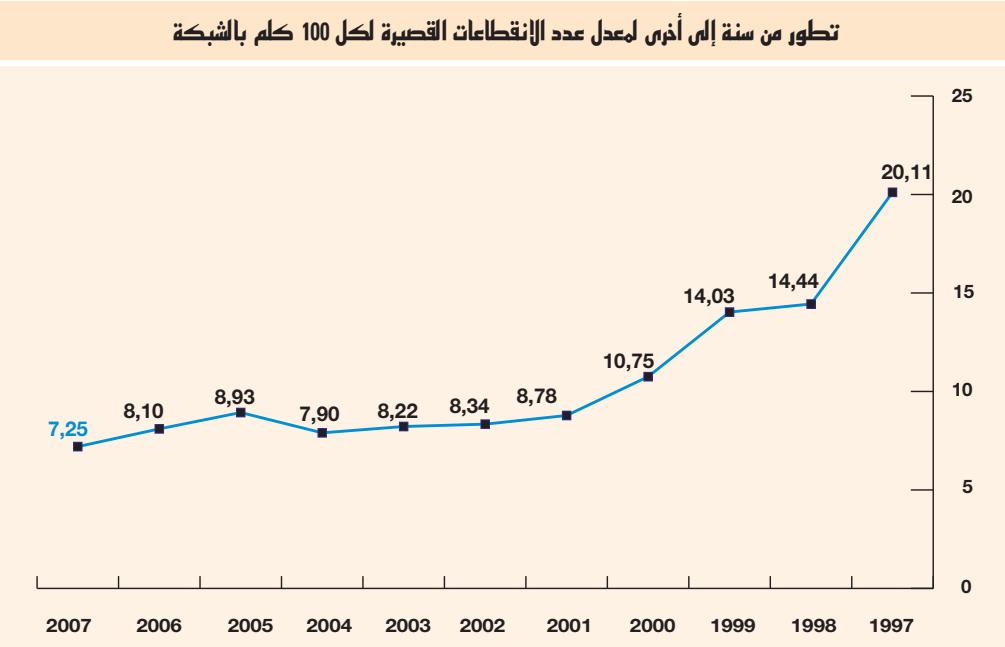
## تطور انقطاعات التيار الكهربائي على شبكة التوزيع

2007	2006	2005	2004	2003	
2,06	2,08	2,49	2,26	2,53	معدل عدد الانقطاعات الطويلة لكل 100 كم
7,25	8,1	8,93	7,65	8,22	معدل عدد الانقطاعات القصيرة لكل 100 كم

تطور من سنة إلى أخرى لمعدل عدد الإنقطاعات الطويلة لكل 100 كم بالشبكة



تطور من سنة إلى أخرى لمعدل عدد الإنقطاعات القصيرة لكل 100 كم بالشبكة





## توزيع الكهرباء

### برامج تطهير الشبكة

خلال سنة 2007 تواصل تنفيذ برامج تطهير الشبكة قصد تحسين جودة الكهرباء الموزعة وتخفيض الطاقة الغير موزعة. على مستوى التطهير، مكنت البرامج من تحقيق الإنجازات التالية:

الكمية	كوابيل بالكلم	الخطوط بالكلم	شبكة الجهد المنخفض بالكلم	عدد مراكز التحويل جهد متوسط/ جهد منخفض	تجديد إنشاء
319	314	317	265	73	

أما على مستوى التحكم في الطاقة الغير موزعة فقد تطورت النتائج كالتالي:

المجموع	طاقة الجملية الغير الموزعة (جيجاواط ساعة)	طاقة غير الموزعة بسبب الأشغال (جيجاواط ساعة)	طاقة غير الموزعة بسبب الأعطال (جيجاواط ساعة)	جودة الخدمات المؤفرة للحرفاء حسب مدة الإقطاعات بالدقائق	"مؤشر" بـ "مؤشر" بـ
٠,٦٨	7,012	4,104	2,908	233	170
٠,٥٠	5,504	3,345	2,159	142	114
٠,٥٤	6,١	3,٧٧	2,٣٣	145	118

### تطور عدد حرفاء الكهرباء

يبين الجدول التالي تطور عدد الحرفاء حسب فئة الجهد الكهربائي:

#### تطور عدد حرفاء الكهرباء

الجهد	2003	2004	2005	2006	2007	النسبة %
جهد عالي	16	16	18	17	17	-
جهد متوسط	12 842	13 336	13 851	14 236	14 415	1,3
جهد منخفض	2 513 153	2 588 376	2 675 059	2 768 174	2 857 168	3,2

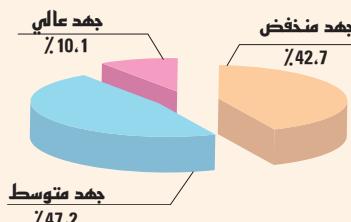
### تطور مبيعات الكهرباء

سجلت مبيعات الطاقة الكهربائية (بما فيها الطاقة الموجودة بالمعدات) نموا بنسبة 3,5% حيث بلغت 11249 ج.و.س خلال سنة 2007 مقابل 10868 ج.و.س سنة 2006.

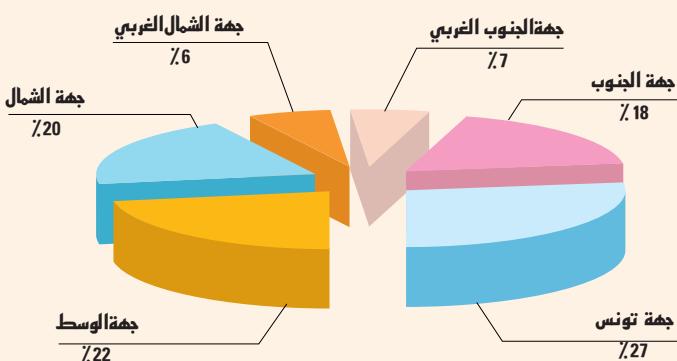
**جيجاواط ساعة**

الجهد	<b>المجموع العام</b>	<b>مبيعات للخارج (*)</b>	<b>مجموع</b>	<b>مجموع جزئي</b>	<b>جهد متوسط</b>	<b>جهد عالي</b>	<b>النسبة</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2003</b>
جهد عالي							2,2	1133	1109	1030	964	927
جهد متوسط							5,0	5309	5 055	4950	4813	4526
<b>مجموع جزئي</b>	<b>6442</b>	<b>6164</b>	<b>5980</b>	<b>5777</b>	<b>5453</b>	<b>5453</b>	<b>4,5</b>					
جهد منخفض							2,2	4807	4704	4478	4257	4108
<b>مجموع</b>	<b>11 249</b>	<b>10 868</b>	<b>10 458</b>	<b>10 034</b>	<b>9 561</b>	<b>9 561</b>	<b>3,5</b>					
مبيعات للخارج (*)	0	0	33	34	25							
<b>المجموع العام</b>	<b>11 249</b>	<b>10 868</b>	<b>10 491</b>	<b>10 068</b>	<b>9 586</b>	<b>9 586</b>	<b>3,5</b>					

(\*) مبيعات للجزائر والجماهيرية الليبية

**توزيع مبيعات الطاقة حسب الجهد لسنة 2007**

**توزيع استهلاك الطاقة الكهربائية حسب الجهات**

يتوزع استهلاك الطاقة الكهربائية حسب الجهات كما يلي :





## مبيعات الكهرباء جهد عالي / جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي

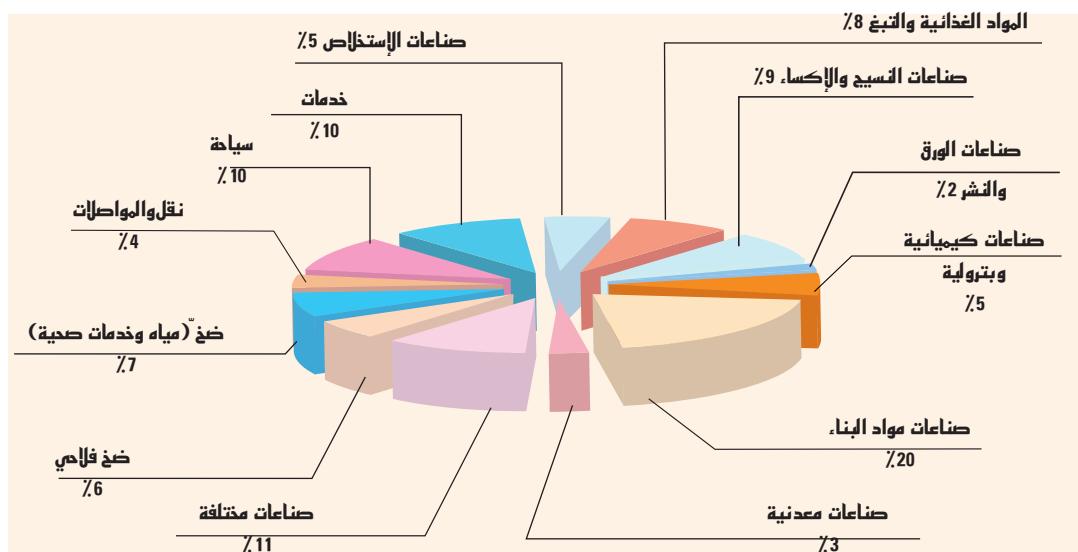
شهدت مبيعات الكهرباء جهد عالي / جهد متوسط خلال 2007 تطوراً شمل تقريباً كل القطاعات الاقتصادية ما عدى صناعات مواد البناء الذي شهد تراجعاً طفيفاً بنسبة 0,1%.

أما بالنسبة لصناعات الاستخلاص والصناعات الكيميائية و البترولية و قطاع الضخ الفلاحي فقد تطورت على التوالي بنسبة 12,9% و 7,8% و 8,6%.

### مبيعات الكهرباء جهد عالي / جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي

النسبة %	الإستهلاك		القطاعات الاقتصادية
	2007	2006	
12,9	324	287	صناعات الإستخلاص
0,6	495	492	صناعات المواد الغذائية والتبغ
4,4	564	540	صناعات النسيج والإكساء
2,2	157	154	صناعات الورق والنشر
7,8	292	271	صناعات كيميائية و بترولية
-0,1	1 226	1 227	صناعات مواد البناء
4,5	207	198	صناعات معدنية
10,4	724	656	صناعات مختلفة
<b>4,3</b>	<b>3 989</b>	<b>3 825</b>	<b>مجموع جزئي 1</b>
8,6	396	365	ضخ فلاحي
6,7	467	438	ضخ مياه وخدمات صحية
4,2	249	239	نقل ومواصلات
1,8	630	619	سياحة
4,8	669	638	خدمات
<b>4,9</b>	<b>2 411</b>	<b>2 298</b>	<b>مجموع جزئي 2</b>
2,4	42	41	مبيعات أخرى
<b>4,5</b>	<b>6 442</b>	<b>6 164</b>	<b>المجموع</b>

### توزيع مبيعات الكهرباء، جهد عالي / جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي





الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# الغاز

المتوفرات الوطنية من الغاز  
المتوفرات الوطنية من الغاز البترول السائل  
تطور عدد حرفاء الغاز  
برنامج تجهيزات الغاز





## الغاز

### المتوفرات الوطنية من الغاز

على المستوى الوطني، سجلت كميات الغاز المتاحة خلال سنة 2007 ارتفاعاً بنسبة 4% مقارنة بسنة 2006 (4300 كيلوتاب سنة 2007 مقابل 4138 كيلوتاب سنة 2006).

هذا الارتفاع يعود أساساً إلى تطور المشتريات التكميلية من الغاز الجزائري (430 كيلوتاب سنة 2007 مقابل 104 كيلوتاب سنة 2006) بالرغم من انخفاض الإنتاج المسجل على مستوى غاز ميسكار 5%， غاز فرانيق 9%， والعوائد الراجعة إلى الدولة التونسية بعنوان الأنابيب الجزائرية بالأراضي التونسية بنسبة 10%.

#### التطور السنوي للغاز حسب نقطة الاستلام والمتوفرات

كيلوتاب

التطورات 06/07		السنوات					المصادر
النسبة %	الكمية	2007	2006	2005	2004	2003	
14	256	2030	1774	1862	1843	1 731	الغاز الجزائري
-5	-83	1577	1 660	1 828	1786	1 694	غاز مسكار
-14	-7	117	136	129	131	162	سيتاب
11	2	20	18	18	34	32	سومنراك البرمة
-6	-19	282	301	309	280	216	فرانيق باقل و صبرية
11	26	273	247	237	246	244	واد زار و آدم
-	0	0	0	1	1	2	غاز جبل عبد الرحمن
-50	-1	1	2	2	3	5	غاز زينية
4	162	4300	4138	4386	4324	4086	المجموع

#### كمية استلام الغاز

● سجل استلام الغاز من طرف الشركة التونسية للكهرباء و الغاز تطويراً بنسبة 5,9% سنة 2007 وهو ناتج أساساً عن ارتفاع الطلب الوطني للغاز.

● أما كميات الغاز الجزائري المسلمة فقد ارتفعت إلى 1814 كيلوتاب خلال سنة 2007 مقابل 1493 كيلوتاب خلال سنة 2006، أي بنسبة نمو تساوي 21,5%. هذه الكمية تمثل 47% من كمية الاستلام الجملي لسنة 2007 مقابل 41% لسنة 2006.

● كما سجلنا انخفاضا ب 5% في الكميات المسلمة من غاز ميسكار نتج عنه تراجع في حصته من الاستلام الكلي للشركة. سبب هذا الانخفاض هو تضائل كميات الغاز في الآبار المستعملة وعدم استغلال آبار غاز جديدة.

### تطور الغاز حسب نقطة الاستلام

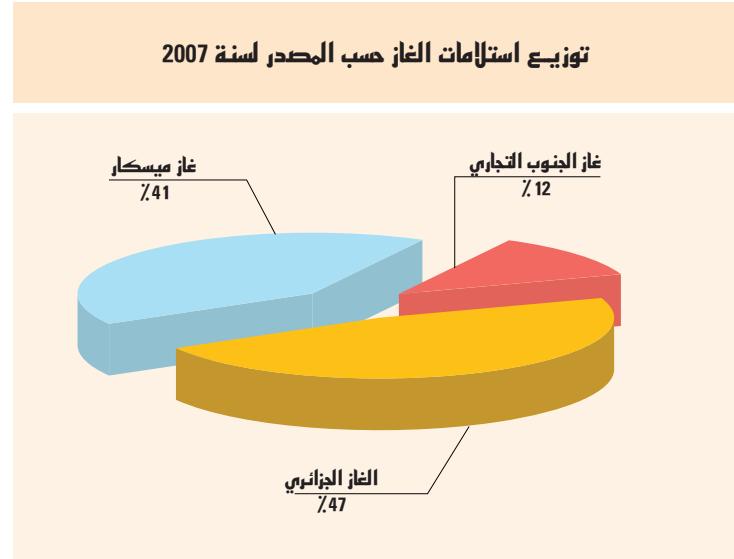
كيلوتاب

النطارات 06/07	الكمية	السنوات					المصادر
		2007	2006	2005	2004	2003	
21,5	321	1 814	1 493	1 285	1 207	1 181	غاز الجزائري
-5,0	-83	1 577	1 660	1 828	1 786	1 694	غاز ميسكار
-4,8	-23	456	479	501	514	485	غاز الجنوب التجاري*
-50,0	-1	1	2	2	3	5	غاز زينية
-	0	0	0	1	1	2	غاز جبل عبد الرحمن
<b>5,9</b>	<b>214</b>	<b>3848</b>	<b>3634</b>	<b>3617</b>	<b>3511</b>	<b>3367</b>	<b>المجموع*</b>

\* كمية تأخذ بعين الاعتبار الإستهلاك الذاتي، تغيير المخزون في الشبكة والعائد من الطاقة في محطة البرمة ومصنع غاز البترول السائل

\*\* غاز الجنوب التجاري: سيتاب+سوونترانك البرمة+فرانيق+Wاد زار+آدم

توزيع استلامات الغاز حسب المصدر لسنة 2007

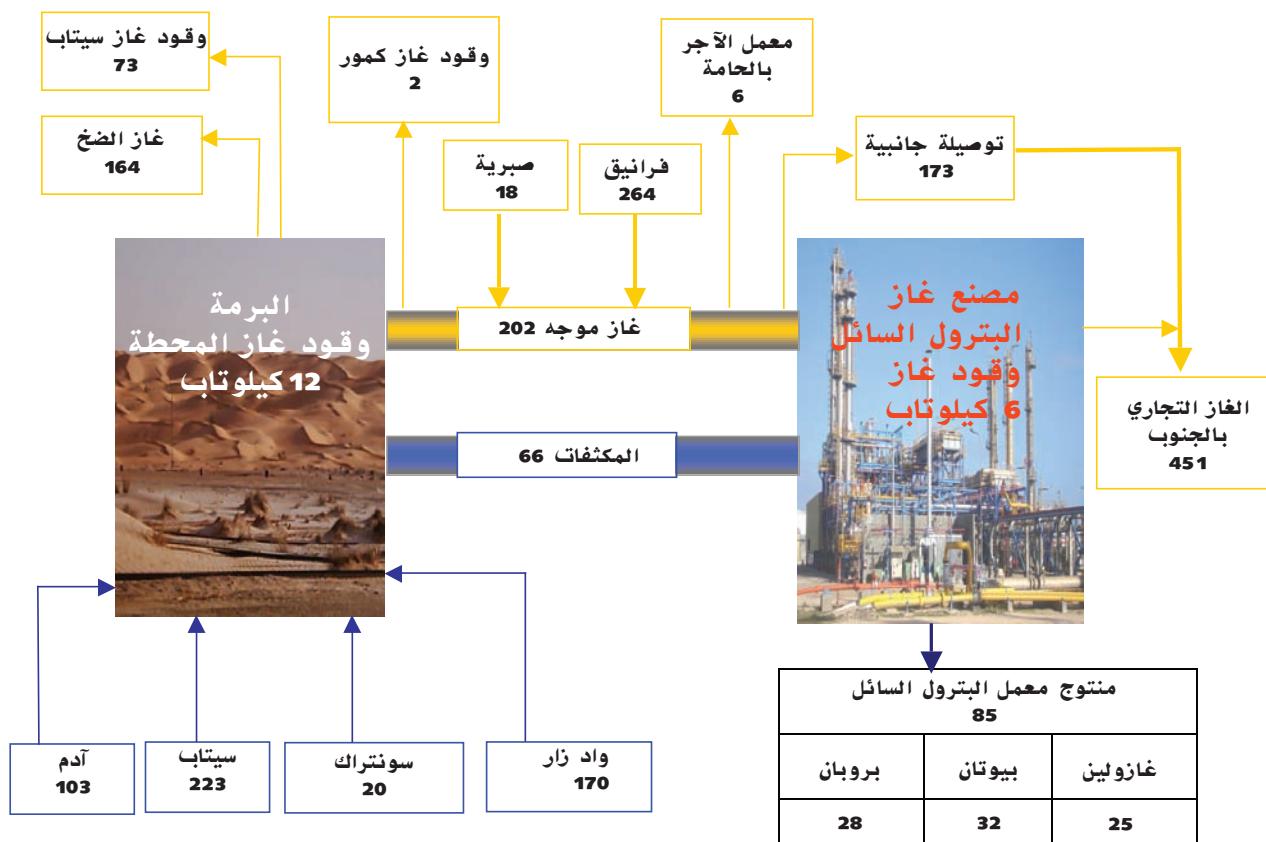




## الغاز

### إنتاج الغاز التجاري بالجنوب

سلسلة منتجات الغاز التجاري بالجنوب لسنة 2007



### تطور إنتاج غاز البرمة

كيلوتاًب

النسبة %	الكمية	السنوات					وقود غاز المحطة
		2007	2006	2005	2004	2003	
-	0	12	12	13	15	17	وقود غاز المحطة
-13,1	-11	73	84	76	80	76	وقود غاز سيتاب
9,3	14	164	150	158	150	149	غاز الضخ سيتاب
1,5	3	202	199	212	233	250	الغاز الموجه نحو قابس
<b>1,3</b>	<b>6</b>	<b>451</b>	<b>445</b>	<b>459</b>	<b>478</b>	<b>492</b>	<b>المجموع</b>

## المتوفرات الوطنية لغاز البترول السائل

### المتوفرات حسب نقطة التزويد

النسبة /%	2007		2006		2005		المصادر
	ك.ط.متري	المساهمة	ك.ط.متري	المساهمة	ك.ط.متري	المساهمة	
-11,0	10,7	50,1	12,3	56,3	11	50,9	الشركة التونسية للكهرباء و الغاز
-1,3	11,1	51,7	11,5	52,4	12,5	58,5	شركة ستير
4,8	78,2	364,5	76,2	347,9	76,5	354,5	استيراد
<b>2,1</b>	<b>100</b>	<b>466,3</b>	<b>100</b>	<b>456,6</b>	<b>100</b>	<b>463,9</b>	<b>المجموع</b>

## إنتاج مصنع غاز البترول السائل

سجلت منتجات غاز البترول السائل سنة 2007 انخفاضا بنسبة 10% مقارنة بسنة 2006، حيث تراجعت من 80,1 كيلوطن متري إلى 71,8 كيلوطن متري.  
ويعود هذا الانخفاض أساسا إلى تقلص في كميات المكثفات التي استلمها المصنع نتيجة التدخلات لتعويض عدة تجهيزات في إطار تأهيل محطة البرمة. هذا التقلص نتج عنه انخفاضا في الكميات المنتجة من البروبان و البوتان و الغازولين بنسب 10,3 % و 11,7 % و 8,7 %.

### ك.ط.متري

النسبة /%	2007	2006	2005	المصادر
32,6	-11,7	23,4	26,5	بروبان
37,2	-10,3	26,7	29,8	ببوتان
30,2	-8,7	21,7	23,8	غازولين
<b>100</b>	<b>-10,3</b>	<b>71,8</b>	<b>80,1</b>	<b>المجموع</b>

## استعمالات الغاز

### استعمالات الغاز حسب القطاعات

سجلت كمية الغاز المستهلكة ارتفاعا بنسبة 6% حيث انتقلت من 3634 كيلوتاًب سنة 2006 إلى 3853 كيلوتاًب سنة 2007. يعود هذا الارتفاع إلى تطور نسبة استهلاك الغاز في جميع القطاعات.



## الغاز

### استعمالات الغاز حسب القطاعات

كيلوتاب

المساهمة %	النسبة %	2007	2006	
72,9	3,2	2807	2719	استعمالات الغاز لإنتاج الكهرباء
57,1	1,7	2200	2 163	شركة التونسية للكهرباء و الغاز
15,8	9,2	607	556	محطة الإنتاج الخاص ببرادس 2
<b>27,1</b>	<b>14,3</b>	<b>1046</b>	<b>915</b>	استعمالات أخرى
11,6	11,8	447	400	حرفاء الضغط العالي
15,5	16,3	599	515	حرفاء الضغط المتوسط والضغط المنخفض
<b>100,0</b>	<b>6,0</b>	<b>3853</b>	<b>3 634</b>	<b>المجموع</b>

### استعمال الغاز حسب نوعية محطات توليد الكهرباء

سجلت كمية الغاز المستهلكة لتوليد الكهرباء لكل من الشركة و محطة الإنتاج الخاصة ببرادس ارتفاعا يقدر بنسبة 3 %، إذ انتقلت من 2719 كيلوتاب سنة 2006 إلى 2807 كيلوتاب سنة 2007.

كيلوتاب

نوعية محطات إنتاج الكهرباء	استهلاك 2005	استهلاك 2006	استهلاك 2007	كيلوتاب المساهمة %	كيلوتاب المساهمة %	كيلوتاب المساهمة %
بخاري				43,2	1 212	41,9
دورة مزدوجة				15,6	439	20,5
غازى				19,6	549	17,2
محطة الإنتاج الخاص ببرادس 2				21,6	607	20,4
<b>المجموع</b>				<b>100</b>	<b>2 807</b>	<b>100</b>
						<b>2 719</b>
						<b>100</b>
						<b>2 756</b>

### استعمالات الغاز خارج الشركة حسب مستوى الضغط

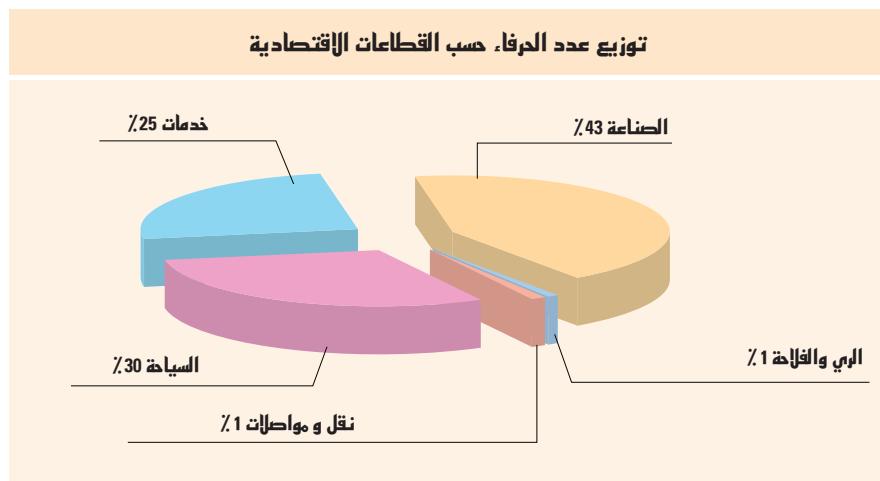
شهدت كميات الغاز المفوترة من طرف الشركة تطويرا بنسبة 11,6 % مثلما يبرزه الجدول التالي:

كيلوتاب

النسبة %	2007	2006	2005	
11,8	447	400	376	ضغط عالي
27,6	277	217	174	ضغط متوسط
0,3	312	311	298	ضغط منخفض (1 و 2)
<b>11,6</b>	<b>1036</b>	<b>928</b>	<b>848</b>	<b>المجموع</b>

## مبيعات الغاز الصناعي حسب القطاع الاقتصادي ضغط عالي/ضغط متوسط/ضغط منخفض 2

الاستهلاك (كيلوتاب)		عدد الحرفاء		القطاعات الاقتصادية
2007	2006	2007	2006	
15	12	12	12	صناعات الإستخلاص
45	37	96	74	صناعات المواد الغذائية والتبيغ
39	36	136	112	صناعات التسييج والإكساء
25	25	11	10	صناعات الورق والنشر
121	118	47	37	صناعات كيميائية وبترولية
476	388	86	80	صناعات مواد البناء
5	5	23	20	صناعات معدنية
36	34	87	74	صناعات مختلفة
<b>762</b>	<b>655</b>	<b>498</b>	<b>419</b>	<b>مجموع جزئي 1</b>
3	1	12	9	ضخ فلاحي ، مياه و خدمات صحية
1	1	16	12	نقل ومواصلات
58	58	347	341	سياحة
17	17	285	253	خدمات
<b>79</b>	<b>77</b>	<b>660</b>	<b>615</b>	<b>مجموع جزئي 2</b>
<b>841</b>	<b>732</b>	<b>1158</b>	<b>1 034</b>	<b>المجموع العام</b>

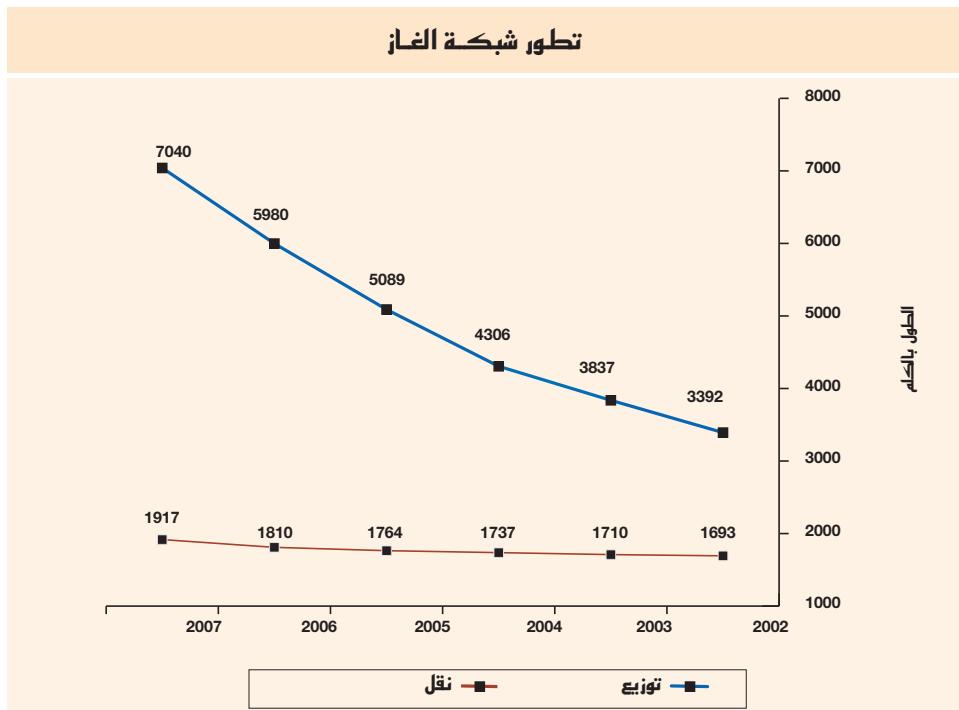


## الشبكة الوطنية للغاز

- بلغ الطول الجملي لشبكة نقل الغاز (بدون احتساب طول أنابيب الغاز العابرة للقارات) 1917 كلم خلال سنة 2007 مقابل 1810 كلم خلال سنة 2006، أي بنسبة نمو تساوي 6%.
- بلغ الطول الجملي لشبكة توزيع الغاز 5980 كلم خلال سنة 2006 مقابل 7040 كلم خلال سنة 2007، أي بنسبة نمو تساوي 18%.



## الغاز



## تطور عدد حرفاء الغاز

بلغ عدد حرفاء الغاز ذو الضغط المنخفض 332967 حريف سنة 2007 مقابل 262758 حريف سنة 2006، أي بزيادة قدرها .%17,8.

النسبة%	2007	2006	2005	
5,9	18	17	17	ضغط عالي
12,1	1 140	1017	899	ضغط متوسط
17,8	332 967	282 758	237 506	ضغط منخفض

في إطار إنجاز البرنامج الرئاسي للتشجيع على استهلاك الغاز الطبيعي في القطاع المنزلي، قامت الشركة التونسية للكهرباء و الغاز بإنجاز 65805 ربط جديد بشبكة الغاز في سنة 2007 مقابل 61209 ربط منجز في سنة 2006، أي بنسبة نمو تساوي .%7,5. كما وقع ربط 84 حريف صناعي بشبكة الغاز خلال سنة 2007.

## برنامج تجهيزات الغاز

- تميزت سنة 2007 أساساً:
- الانتهاء من أشغال تقوية قدرة الإنتاج لمصنع غاز البترول السائل بقابس للحصول على الترخيص لتشغيله بداية من سنة 2008.
- تشغيل شبكة نقل الغاز لمدينة قابس.
- تزويد المناطق السكنية بالغاز: حدائق المنزه، الجم، المنطقة الصناعية بالمرناقية و وادي شعبوني بقابس.



الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# الموارد البشرية

عدد الأعوان  
التكوين والإتقان  
الأنشطة الإجتماعية  
سلامة الأعوان





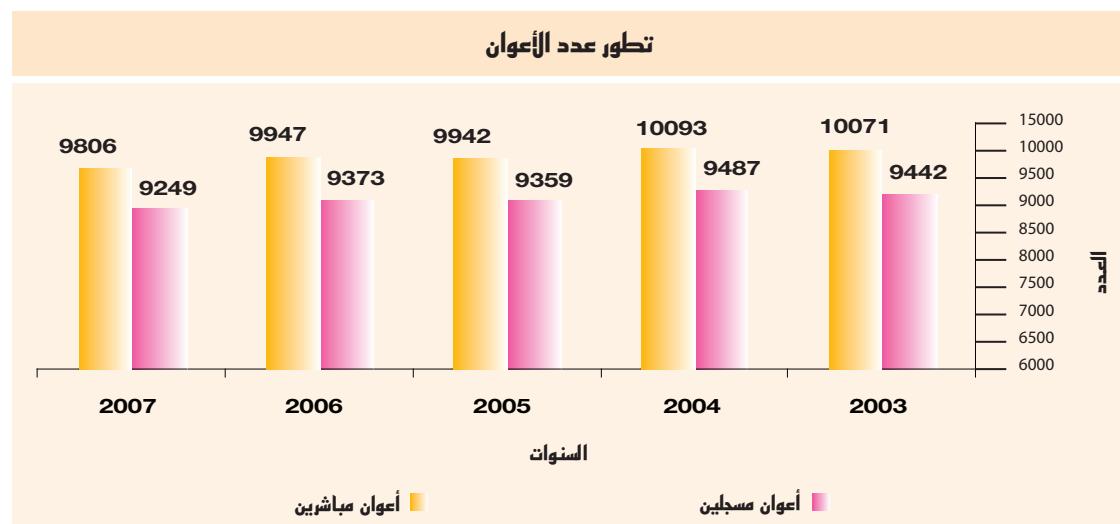
## الموارد البشرية

### تطور عدد الأعوان

تميزت سنة 2007 بانخفاض في عدد الأعوان المسجلين يساوي 141 عوناً مقارنة بسنة 2006 حيث بلغ عدد الأعوان المسجلين 9806 عوناً في نهاية 2007 مقابل 9947 عوناً في نهاية سنة 2006 علماً وأن عدد الأعوان غير المباشرين سواء كانوا ملحقين في إطار التعاون الفني أو في وضعية إحالة على عدم المباشرة بلغ 557 عوناً في نهاية سنة 2007.

#### تطور عدد الأعوان

النسبة %	العدد	2007	2006	
-2,7	-65	2329	2394	إطار
-0,3	-18	5637	5655	تسخير
-3,1	-58	1840	1898	تنفيذ
<b>-1,4</b>	<b>-141</b>	<b>9806</b>	<b>9947</b>	<b>أعون مسجلين</b>
-3,0	-17	557	574	أعون غير مباشرين
<b>-1,3</b>	<b>-124</b>	<b>9249</b>	<b>9373</b>	<b>أعون مباشرين</b>



### الانتدابات

تميزت سنة 2007 بانتداب 55 عوناً موزعين كما يلي:

- انتداب عوينين في إطار ميزانية 2006.
- انتداب 50 عوناً في إطار ميزانية 2005.
- انتداب 3 أعونان في إطار حملة تشجيع المعاقين وإدماجهم في الحياة المهنية.

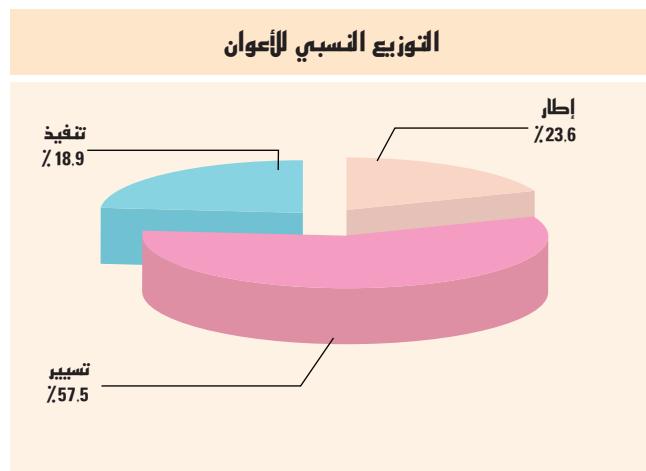
كما وقع التعاقد مع 25 رافعي عداد خلال سنة 2007.

نظمت الشركة 5 مناظرات للتشغيل في نطاق ميزانية 2006 لانتداب مهندسين، مساعدي فنيين، مساعدي في التصرف...

هيكلية عدد الأعوان

اتسمت سنة 2007 بالمحافظة على نفس الهيكليّة والخصوصيات التي شهدتها سنة 2006 وهي كما يلي:

- نسبة التأطير 23,6%.
  - ارتفاع نسبة أعداد التسبيير التي بلغت 57,5% من المجموع العام للأعون.
  - ارتفاع عدد الإطارات الشاغلين لخطة وظيفية إلى 1838 مقابل 1725 خلال سنة 2006.
  - عدد النساء 1199 عونا وهو ما يمثل 12,9% من عدد الأعون المباشرين.
  - المعدل العمري للعون بالشركة 44 سنة.



## ترقيات الأعوان في المسارات المهنية

اتسمت سنة 2007 بـ:

- تسمية 149 إطار في خطط وظيفية (رئيس مصلحة، قسم، دائرة، إدارة) و 334 إطار في رتب وظيفية (رئيس مصلحة مساعد، رئيس أول لمصلحة أو لقسم أو لدائرة أو لإدارة).
  - تغيير في الخطط لفائدة 378 عوناً ينتمون إلى سلك التنفيذ أو التسيير منهم 104 وقعت ترقيتهم من سلك إلى آخر.

الأدوار

بلغ إجمالي الأجر 181,6 مليون دينار سنة 2007 مقابل 169,1 مليون دينار سنة 2006 أي بنسبة تطور تساوي 4,7% .  
هذا التطور ينقسم كما يلي:

- 2,3% تعكس مفعول التدرج الوظيفي (منحة الإنتاجية، الأقدمية).
  - 1,1% تمثل انعكاس منحة الاقتصاد (المنحة المتعلقة بسنوات 2005 و 2006 و 2007) التي وزعت على الأعوان سنة 2007).



## الموارد البشرية

- تمثل انعكاس الزيادة في الأجر التي دخلت حيز التطبيق في ماي 2006 (4 أشهر).
- تعكس تأثير القسط الثالث لزيادة الأجر للسنوات 2005-2007 (8 أشهر).

### التكوين والإتقان

حضي التدريب باهتمام كبير خلال سنة 2007 و نخص بالذكر أهم الإنجازات التالية:

- تسجيل مشاركة 2150 عون موزعين على 160 دورة إتقان و 27 دورة تكوينية في إطار تغيير الخطط لتحقيق تأهيل الأعوان بمركز التكوين والإتقان بالخليدية.
- مواصلة الجهود في التكوين المستمر عبر دروس ليلية أو عبر دروس بالمراسلة مع تدعيم دورات تكوينية في الانقلizية لفائدة 267 عونا. هذا المجهود المتواصل يمثل 9184 يوم تكوين مقابل 8101 خلال سنة 2006.
- إنجاز عدة تربصات بالخارج لفائدة 295 عونا موزعين كما يلي:

- ◆ 2 أعون في إطار تربصات في الاختصاص.
- ◆ 293 عون في إطار تربصات مرتبطة بمشاريع التجهيزات.

### تطور مؤشرات التكوين

2007	2006	2005	2004	
%2,1	%2,4	%2,8	%1,9	تكلاليف التكوين / محمل الأجر
3,1	2,6	3,1	2,1	معدل مدة التكوين للعون بحساب اليوم (*)
5 583	4 925	5 684	3 480	عدد الأعوان المنتفعين
%60	%52	%60	%37	عدد المنتفعين / عدد الأعون المباشرين
<b>3 746</b>	<b>4 150</b>	<b>4 425</b>	<b>2 865</b>	<b>تكلاليف التكوين (الف دينار)</b>

\* دون اعتبار التكوين الأولي.

### الأنشطة الاجتماعية

في مجال الأنشطة الاجتماعية تميزت سنة 2007 بـ:

- إسناد 341 قرضا تكميليا بمبلغ جملي قدره 1,607 مليون دينار مقابل 2,280 مليون دينار خلال سنة 2006 لفائدة 550 عونا.
- تنوع برامج عطل أبناء الشركة موزعا كما يلي:
  - 462 من أبناء أعون الشركة تمتعوا بعطل داخل تونس.



- 135 من أبناء أعون الشركة تمتعوا بعطل خارج تونس.
- مواصلة إنجاز برامج العطل والمصائف لفائدة الأعون وعائلاتهم بالنزل والإقامات بتونس حيث انتفع 898 فردا منهم.

- أما في ما يتعلق بالتبادل الاجتماعي بين الشركة التونسية للكهرباء والغاز ونظيراتها فقد بلغ عدد المنتفعين 130 شخصا (أعون وأزواجهم) في حين تم استقبال 52 منتفعا من أعون الشركات الصديقة.
- الحصول على 73.000 دينار كهبة لفائدة 366 عون لاقتناء حواسيب عائلية وذلك عن طريق قروض من الشركة أو من بنك التضامن

كما توجت مجهودات الشركة لدعمها للنشاط الرياضي من خلال حصولها سنة 2007 على جائزة سيادة رئيس الجمهورية المخصصة لأحسن شركة تونسية تشجع أعونها على تعاطي الرياضة خلال سنة 2006.

## سلامة الأعوان

تميزت سنة 2007 في مجال السلامة والوقاية بما يلي:

- ارتفاع ملحوظ لحوادث الشغل بنسبة 14,4% ليصل 135 حادث خلال سنة 2007 مقابل 118 حادث خلال سنة 2006.
- ارتفاع بنسبة 10,5% للأيام الضائعة لتطور من 4291 يوما خلال سنة 2006 إلى 4742 يوم خلال سنة 2007.

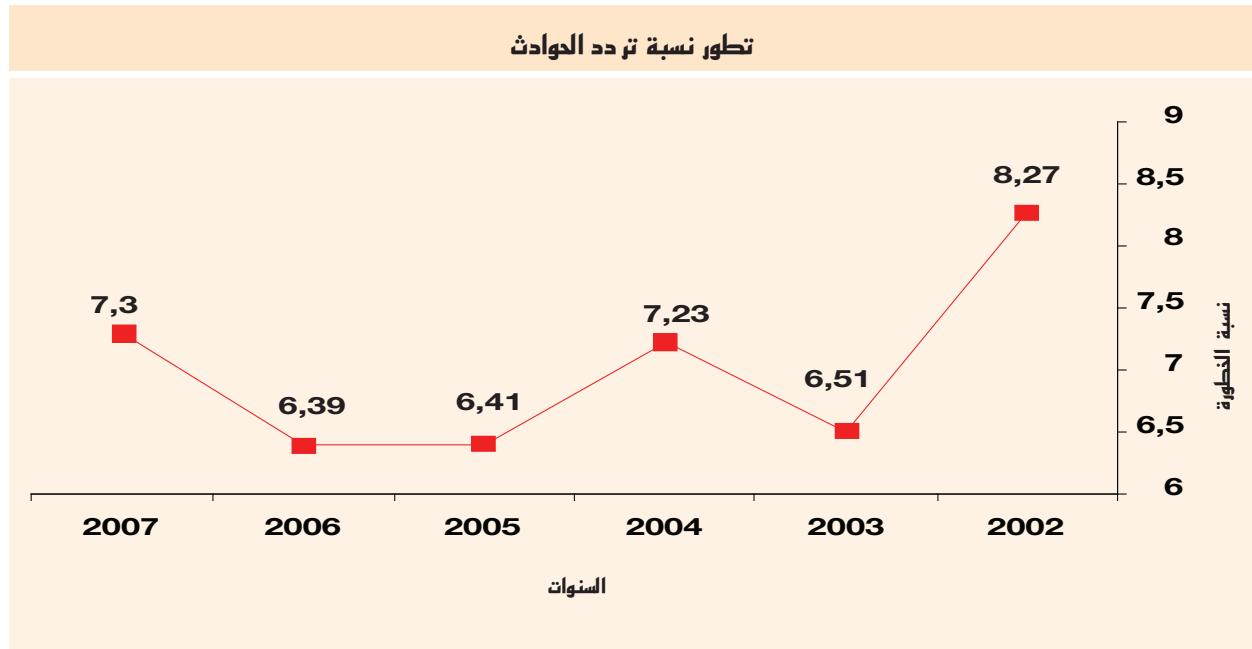
أما تطور مؤشرات السلامة خلال سنة 2007 فقد شهدت ما يلي:

- انخفاض في مؤشر الخطورة من 1 سنة 2006 إلى 69,0 سنة 2007.
- ارتفاع في مؤشر تردد الحوادث من 6,39 سنة 2006 إلى 7,30 سنة 2007.



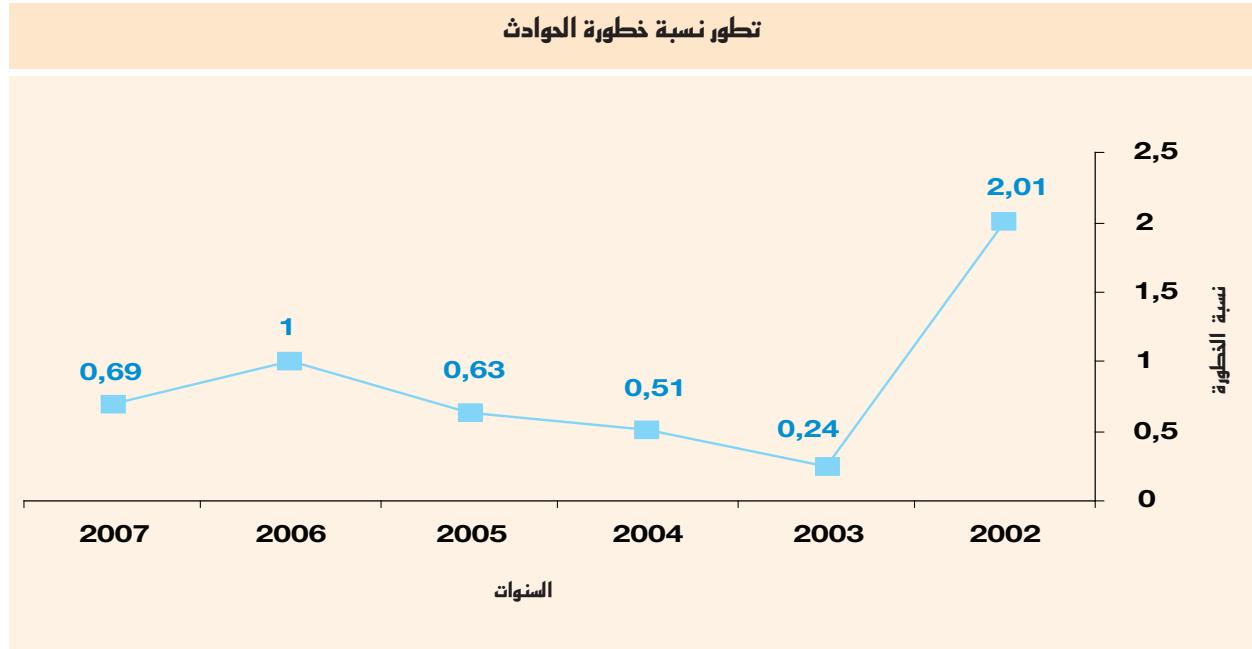
## الموارد البشرية

### تطور مؤشرات السلامة (2007-2002)



$$\text{مؤشر تردد الحوادث} = \frac{\text{عدد الأيام الضائعة} \times 10^6}{\text{العدد الفعلي لساعات العمل}}$$

### تطور نسبة خطورة الحوادث



$$\text{مؤشر الخطورة} = \frac{\text{عدد الأيام الضائعة} \times 10^3}{\text{العدد الفعلي لساعات العمل}}$$



الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# النشاط التجاري

www.steg.com.tn

اج. - جل. - جل. - جل.

PREPAIEMENT

nouveau service à la carte

La mesure de sa consommation prévoit un fonctionnement de ses moyens et le dépassement de la charge, le compteur peut générer un crédit de consommation.



**Souplesse**  
Le client peut contrôler sa consommation d'énergie et prévoir un budget en fonction de ses moyens. En cas d'épuisement de la charge, le compteur peut générer un crédit de consommation.

**Affichage**  
La consommation en kWh  
Le montant du crédit en dinars  
L'alarme d'épuisement de la charge



[www.steg.com.tn](http://www.steg.com.tn)



## النشاط التجاري

تركز النشاط التجاري خلال سنة 2007 حول العديد من المحاور وأهمها:

- تطوير شبكة الوحدات التجارية وذلك بفتح إدارة جهوية للتوزيع بصفاقس إثر إحداث إقليم جبنيانة وإقليم المحرس وتحويل الإدارة الجهوية للتوزيع بالجنوب إلى مدنين كما وقع إحداث وكالة باب الجزيرة ووكالة ميدون (جربة).
- تطوير خدمات الشركة التونسية للكهرباء عن بعد بواسطة موقع واب الذي يوفر عدة خدمات تتماشى مع طموحات الحرفاء.
- التعهد بإنجاز مركز قومي للخدمات عن بعد و انطلاقه ابتداء من شهر جويلية 2008. هذا المركز سوف يكون مفتوحا 24 ساعة / 24 ساعة و 7 أيام على 7 أيام. كما سيدعم الخدمات التي توفر للحريف فضاء استقبال هاتفي و تجيب على جميع مطالبه و المعلومات التي يحتاجونها.
- دخول حيز التطبيق لنظام جديد لتحديد مساهمة حرفاء الجهد المنخفض في استثمارات توزيع الكهرباء. هذا النظام الجديد يتمثل في:
  - ◆ اعتماد مبلغ جزافي لإنجاز عملية ربط الحريف بالشبكة التي توجد في مناطق خاضعة لمثال التهيئة العمرانية.
  - ◆ اعتماد قواعد جديدة لتحديد مساهمة الحريف المزعوم ربطه بالشبكة و التي توجد في مناطق خارج عن مثال التهيئة العمرانية.
- تعميم طبع الفاتورة الجديدة ذات الجهد المنخفض إثر تشغيل مراكز الطبع الجديدة بحلق الوادي و بصفاقس. في إطار مساهمة الشركة التونسية للكهرباء و الغاز في الحملة الوطنية للتحكم في الطاقة، وفقا لاتفاقيات الشراكة الممضاة بتاريخ 26 جانفي 2007 بين الشركة التونسية للكهرباء و الغاز و الوكالة القومية للتحكم في الطاقة، تم اتخاذ عديد الإجراءات نذكر منها:
  - وضع مخطط تمويل جديد لاقتناء السخان الشمسي.
  - انطلاق برنامج تطوير استعمال الفوانيس المقتضدة للطاقة.
  - اعتماد خطة لتطوير اقتناء سخانات الماء بالغاز الطبيعي لحرفاء الغاز.



الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# الجودة في الإدارة

مشروع الجودة  
النظام المعلوماتي  
التدقيق  
التنظيم  
التحكم في التكنولوجيا





## الجودة في الإدارة

### الجودة

- في نطاق إنجاز الطموح لتطوير الجودة في المؤسسة للفترة 2007-2009 و الذي اشتمل على:
  - ◆ توسيع مجال تطبيق أنظمة الجودة في ما يقارب 40 وحدة جديدة و ذلك قصد تمكينها من الحصول على شهادة "إيزو".
  - ◆ تطبيق برنامج " التطوير المستمر لنظام الجودة" في الوحدات التي تحصلت على شهادة إيزو.
- انطلاق تطبيق هذا البرنامج اشتمل على العمليات التالية:
  - ◆ اختيار مكاتب مختصة في الجودة لتأطير و مساندة 9 وحدات جديدة تسعى لإرساء منظومة التصرف حسب الجودة.
  - ◆ اختيار مكاتب مختصة في الجودة لمراقبة و توجيه الوحدات التي تسعى إلى الحصول على شهادة اعتماد لمخابرها.
- وفي هذا المجال تجدر الإشارة إلى المجهود الكبير الذي قام به فريق الجودة رغم قلة عدده لمساعدة الوحدات التي تحصلت على شهادة "إيزو" أو الوحدات التي تحصلت على الشهادة و تجتهد للمحافظة عليها.

### النظام المعلوماتي

- إمضاء عقد لاقتناء وإرساء برمجية التصرف في الموارد البشرية. و خلال سنة 2007، تم في مرحلة أولى تقديم النموذج الأولي للبرمجية و التصديق عليه من طرف فريق المشروع. في مرحلة ثانية وقع الشروع في بناء منظومة البرمجية للتصرف في الموارد البشرية. علما و أن فريق المشروع استعان بخبر استشاري في الميدان للاسترشاد به.
- تعميم تطبيق منظومة "ألفا" على جميع جهات توزيع الكهرباء و الغاز.
- انطلاق الدراسات لمشروع لتطوير النظام المعلوماتي للشركة و هما:
  - ◆ النظام المعلوماتي للمساعدة على القيادة و أخذ القرار.
  - ◆ منظومة إدماج التطبيقات المعلوماتية.

## التدقيق

تميزت سنة 2007 بإنجاز:

- 150 مهمة تدقيق وتحقيق و متابعة على المستوى المركزي والجهوي وقد شملت هذه المهام ميدانين التدقيق في التصرف (73 مهمة) والتدقيق في الإعلامية (12 مهمة) والتدقيق الفني في ميدان الكهرباء (22 مهمة) والغاز (12 مهمة) وأسفرت نتائجها إلى تقديم ملاحظات و توصيات أدت إلى إنجاز عمليات إصلاحية هامة.
- تدقيق الطاقي بمصنع غاز البترول السائل بمساعدة خبير استشاري في الميدان.
- تدقيق في ميدان مراقبة منظومة التصرف حسب الجودة من طرف المعهد القومي للمواصفات و الملكية الصناعية.

## التنظيم

- على مستوى الهياكل التنظيمية تم تشخيص للهيكل التنظيمي من طرف مكتب دراسات خارجي و الانتهاء من عمليات إعادة الهيكلة وتحيين البطاقات الوظيفية.
- أما على مستوى الإجراءات، فقد تم الانطلاق في إعداد أدلة الإجراءات في ميدان التصرف في المخزون، و المحاسبة التحليلية و التكوين.

## التحكم في التكنولوجيا

على مستوى اليقظة ورصد التحولات التكنولوجية تركز النشاط خلال سنة 2007 حول العديد من المحاور وأهمها:

- إبرام اتفاقيات تعاون بين الشركة التونسية للكهرباء و الغاز و عدة منظمات بخصوص دراسة و تحليل المواضيع التي تهتم بالطاقة الكهربائية.
- دراسة بعض المشاريع في ميدان التكنولوجيا الحديثة و خاصة في ما يتعلق التبريد باستعمال الغاز و تأهيل شبكة الاتصالات بالشركة.
- إنجاز مختلف العمليات المتعلقة بعديد المراحل من مسار التصرف في المشروع النموذجي المتعلق بإرساء و تطوير الإفراق:



## الجودة في الإدارة

- ♦ دراسة 24 ملف مرشح للاستفادة بالإفراد.
  - ♦ تنظيم 14 دورة تدريبية بالنسبة إلى المرشحين للاستفادة بالإفراد.
  - ♦ إمضاء اتفاقيتين بخصوص الإفراد قصد إحداث مكتب الهندسة الصناعية إلى جانب شركة ترقيم و مسح خرائط رقمي.
  - ♦ اتخاذ ما يقارب عن 15 إجراء لتأطير و مرافقة المنتفعين ببرنامج الإفراد.
  - ♦ تنظيم عدة أيام إعلامية و تحسيسية متعلقة ببرنامج الإفراد على المستوى الجهو و الوطني و المشاركة في تظاهرات تتعلق بالشراكة و بعث المؤسسات على المستوى الوطني و الدولي.
- كما سجلت أنشطة القياسات و التجارب التابعة لمخابر الشركة النتائج التالية:
- إجراء 513 تجربة لكافة أنواع المعدات (اعتماد مواد و معدات كهربائية) على ملك حرفاء الشركة و اختبار معدات الشركة.
  - إجراء ما يقارب 857 اختبار بخصوص الاستلام التقني للكواكب و المعدات الكهربائية ذات الجهد المنخفض و الجهد المتوسط و التي تبلغ قيمتها ما يعادل 28 مليون دينار.
  - إنجاز عدة أنشطة بخصوص التصرف في الجودة لفائدة وحدات مركز القياسات و التجارب.



الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# المالية



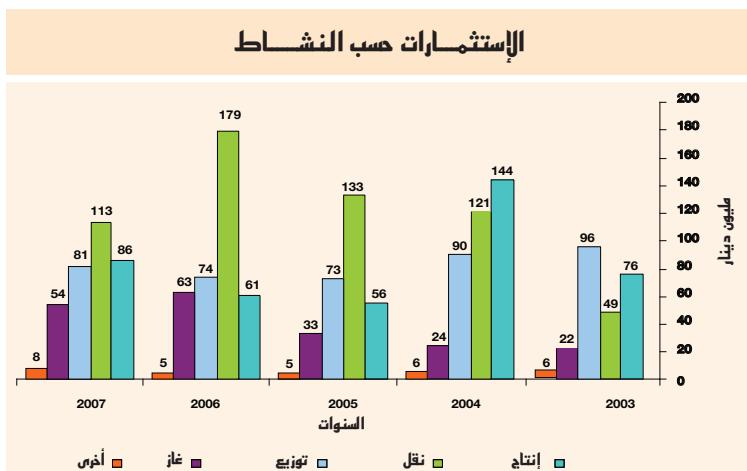


## المالية

### الاستثمارات

بلغ مجموع الاستثمارات 342 مليون دينار سنة 2007 مقابل 382 مليون دينار سنة 2006، أي بنسبة انخفاض تساوي 10% وقد تم توزيع هذه الاستثمارات للسنوات الماضية على النحو التالي: مليون دينار

النسبة %	2007	2006	2005	2004	2003	
41	86	61	56	144	76	إنتاج الكهرباء
-37	113	179	133	121	49	نقل الكهرباء
9	81	74	73	90	96	توزيع الكهرباء
-14	54	63	33	24	22	الغاز
60	8	5	5	6	6	مباني ومعدات لوجستية
<b>-10</b>	<b>342</b>	<b>382</b>	<b>300</b>	<b>385</b>	<b>249</b>	<b>المجموع</b>



### المدخلات

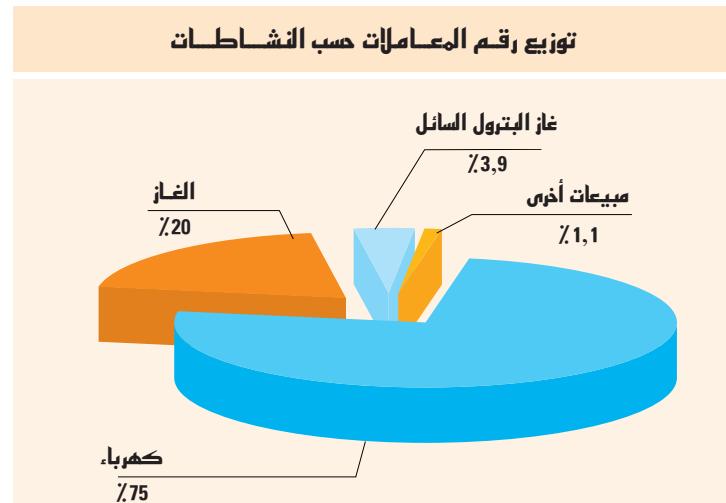
#### رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات (بدون احتساب الأداءات و الطاقة الموجودة بالعدادات) 1433 مليون دينار خلال سنة 2007 مقابل 1317 مليون دينار خلال سنة 2006، أي بنسبة نمو تساوي 8,8%. هذا التطور هو ناتج أساساً عن:

- تعديل التعريفة لسنة 2007 (كهرباء: 40 مليون دينار، غاز: 11,3 مليون دينار).
- ارتفاع كمية المبيعات.

#### رقم المعاملات بدون احتساب الأداءات

التطورات		2007	2006	2005	
النسبة %	الكمية				
7,7	76,5	1074	997	871	مبيعات الكهرباء
15,3	38,0	286	248	220	مبيعات الغاز
0,4	0,2	57	56	46	مبيعات غاز البترول السائل
11,6	1,7	16	15	10	مبيعات أخرى
<b>8,8</b>	<b>116,4</b>	<b>1 433</b>	<b>1 317</b>	<b>1 147</b>	<b>المجموع</b>



## مبيعات الكهرباء

سجلت مبيعات الكهرباء (باعتبار معاليم الاشتراك و القدرة) ارتفاعا ب 77 مليون دينار، أي بزيادة قدرها 7,7 % بالمقارنة مع سنة 2006.

و يعود ارتفاع قيمة مبيعات الكهرباء بالخصوص إلى:

- زيادة الكميات التي تم بيعها حيث بلغت 11249 ج.و.س سنة 2007 مقابل 10868 ج.و.س سنة 2006، أي بنسبة نمو .%3,5 قدرها
- انعكاسات التعديلات التعريفية التي شهدتها ابتداء من شهر جويلية و ديسمبر 2007.

### رقم معاملات الكهرباء بدون احتساب الأداءات

مليون دينار

التطورات					
النسبة %	الكمية	2007	2006	2005	
8,2	5,9	77,6	71,7	63,6	مبيعات كهرباء جهد عالي
10,1	41,5	453,1	411,6	370,1	مبيعات كهرباء جهد متوسط
5,7	29,1	543,2	514,1	437,5	مبيعات كهرباء جهد منخفض
<b>7,7</b>	<b>76,5</b>	<b>1073,9</b>	<b>997,4</b>	<b>871,2</b>	<b>المجموع</b>

## مبيعات الغاز ومنتجاته غاز البترول السائل

بلغ إجمالي مبيعات الغاز و منتج غاز البترول السائل 343 مليون دينار سنة 2007 مقابل 304 مليون دينار خلال سنة 2006، أي بزيادة قدرها .%12,8.

أما مبيعات الغاز الطبيعي فقد سجلت زيادة بقيمة 38 مليون دينار خلال سنة 2007 مقارنة بسنة 2006 إذ ارتفعت من 248 مليون دينار سنة 2006 إلى 286 مليون دينار سنة 2007، أي بزيادة تقدر ب .%15,3.



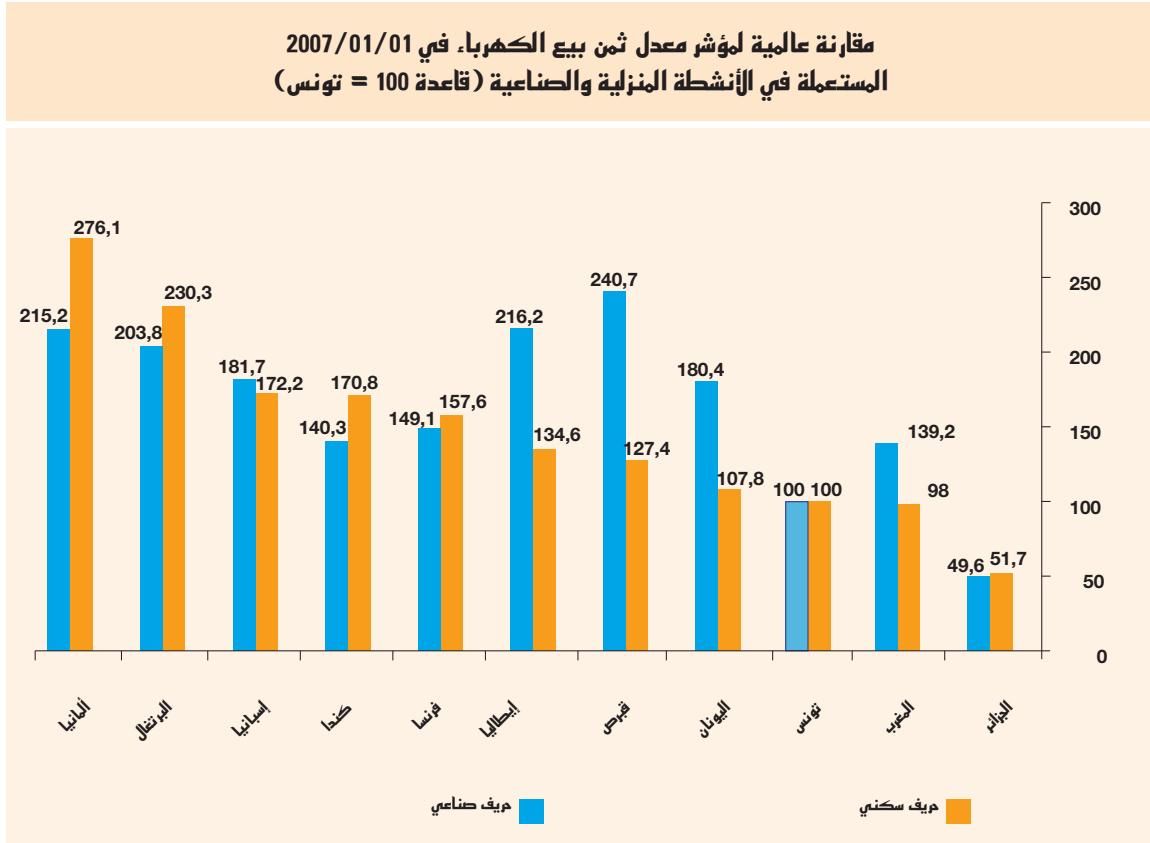
## المالية

### رقم معاملات الغاز ومنتجاته غاز البترول السائل بدون احتساب الأداءات

مليون دينار

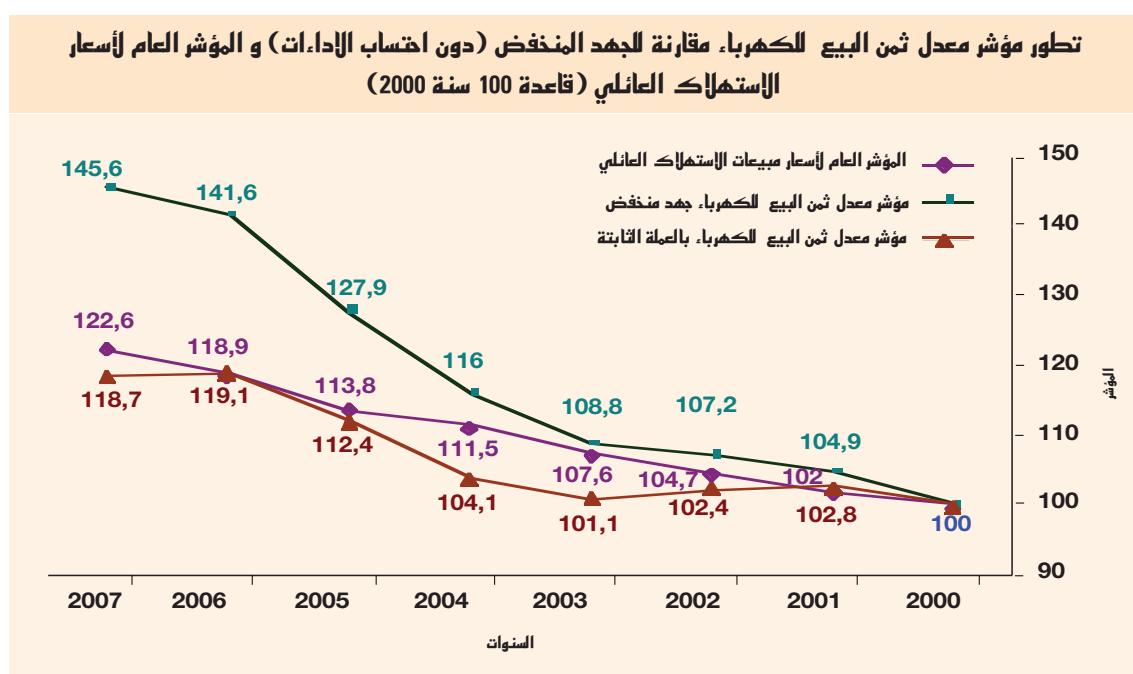
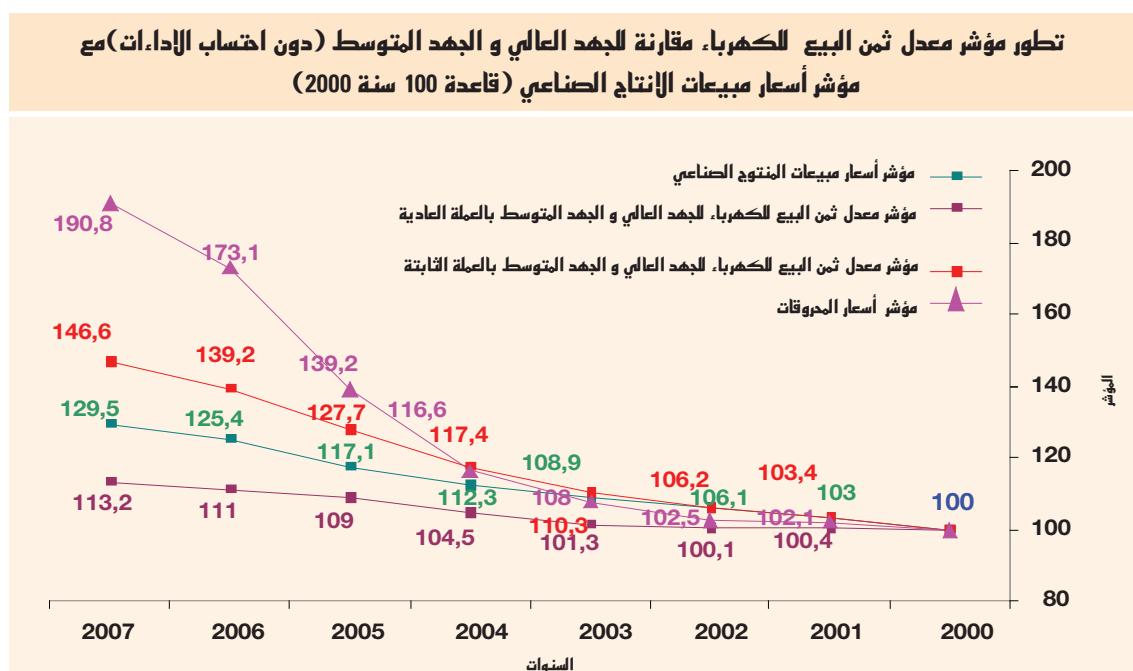
التطورات		2007	2006	2005	
النسبة %	الكمية				
15,3	38	286	248	220	غاز طبيعي
1,8	1	57	56	46	غاز البترول السائل
<b>12,8</b>	<b>39</b>	<b>343</b>	<b>304</b>	<b>266</b>	<b>المجموع</b>

مقارنة عالمية لمؤشر معدل ثمن بيع الكهرباء، في 01/01/2007  
المستعملة في الأنشطة المنزليّة والصناعيّة (قاعدة 100 = تونس)



## تعريفة الكهرباء و الغاز

- دخل حيز التطبيق تعديل لتعريفة الكهرباء و الغاز في مناسبتين:
- الأولى بتاريخ 1 جويلية 2007 بمعدل 6% لفاتورة الكهرباء و الغاز.
  - الثانية بتاريخ 1 ديسمبر 2007 بمعدل 6,9% لفاتورة الكهرباء و 8,3% لفاتورة الغاز.





## المالية

### تكلفة المبيعات

ارتفع إجمالي تكلفة المبيعات إلى حوالي 1978,3 مليون دينار خلال سنة 2007 مقابل 1812,1 مليون دينار سنة 2006. تتكون هذه التكلفة خاصة من المشتريات (1711,2 مليون دينار) والأجور والرواتب (193,8 مليون دينار) و مخصصات الاستهلاكات (186,6 مليون دينار).

مليون دينار

2007	2006	
1 711,2	1559,5	المشتريات المستهلكة
-15,5	-12,5	تغير المخزونات
54,1	46,7	خدمات خارجية
193,8	181,4	نفقات الأعواان
0,2	4,4	ضرائب وأداءات
186,6	176,7	مخصصات الإستهلاكات
-1,8	-1,1	بيع مواد غير صالحة
-63,6	-59,6	الأشغال المنجزة من طرف الشركة لنفسها
-29,2	-27,8	مصاريف إدارية
-0,9	-1,1	إمتصاص إستردادات الأداء على الإستثمارات
-54	-52,5	إستردادات على مساهمة الحرفاء
-2,6	-2,0	تحويل الأعباء
<b>1 978,3</b>	<b>1 812,1</b>	<b>المجموع</b>



الشركة التونسية  
للكهرباء والغاز

# الموازنة المالية

الموازنة

قائمة النتائج

جدول التدفقات النقدية





## الموازنة المالية

### الموازنة

(بالدينار)

2006/12/31	2007/12/31	الأصول
<b>الأصول غير الجارية</b>		
403 389	1 391 937	الأصول غير المادية
–373 143	–728 148	يطرح الإستهلاك
<b>أصول مادية ثابتة</b>		
4 942 240 995	5 252 857 747	الأصول الثابتة المادية
–2 532 241 977	–2 705 471 929	يطرح الإستهلاكات
484 181 432	491 556 744	أصول مادية ثابتة بصدق الإنجاز
28 974 721	28 824 416	الأصول المالية
–2 321 631	–3 371 086	يطرح المدخرات
<b>2920863 786</b>	<b>3 065 059 681</b>	<b>مجموع الأصول الثابتة</b>
792 340	0	أصول غير جارية أخرى
<b>2921656 126</b>	<b>3 065 059 681</b>	<b>مجموع الأصول غير الجارية</b>
<b>الأصول الجارية</b>		
106 591 341	123 134 942	المخزونات
–7 990 598	–9 126 274	يطرح المدخرات
330 344 423	362 110 862	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
–34 607 333	–40 265 537	يطرح المدخرات
30 864 118	30 611 663	أصول جارية أخرى
–6 274 790	–7 553 355	يطرح المدخرات
3 335 116	3 613 192	توظيفات وأصول مالية أخرى
67 858 272	162 662 508	السيولة وما يعادل السيولة
<b>490 120 549</b>	<b>625 188 001</b>	<b>مجموع الأصول الجارية</b>
<b>3 411 776 675</b>	<b>3 690 247 682</b>	<b>مجموع الأصول</b>

## الموازنة

(بالدينار)

<b>2006/12/31</b>	<b>2007/12/31</b>	<b>الأموال الذاتية والخصوم</b>
		<b>الأموال الذاتية</b>
75 194 652	75 194 652	رأس المال الاجتماعي
235 002	235 002	الإحتياطات
1 181 696 596	1 204 539 676	الأموال الذاتية الأخرى
145 353 583	158 309 196	النتائج المؤجلة
		<b>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية</b>
<b>1402479833</b>	<b>1438278526</b>	<b>نتيجة السنة المحاسبية</b>
12 955 613	11 633 262	<b>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</b>
<b>1415435446</b>	<b>1449911788</b>	<b>الخصوم</b>
		<b>الخصوم غير الجارية</b>
996 608 234	1 142 349 024	القروض
112 198 191	123 288 660	إيداعات ضمان
56 413 793	59 598 041	المدخرات للأضرار والأعباء
1 009 000	1 009 000	الخصوم غير الجارية الأخرى
<b>1 166 229 218</b>	<b>1326 244 725</b>	<b>مجموع الخصوم غير الجارية</b>
		<b>الخصوم الجارية</b>
365 344 068	427 362 485	المزودون والحسابات المتصلة بهم
186 033 346	197 300 142	الخصوم الجارية الأخرى
278 734 597	289 428 542	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
<b>830 112 011</b>	<b>914091 169</b>	<b>مجموع الخصوم الجارية</b>
<b>1996 341 229</b>	<b>2240 335 894</b>	<b>مجموع الخصوم</b>
<b>3411776 675</b>	<b>3690 247 682</b>	<b>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</b>



## الموازنة المالية

### قائمة النتائج

(بالدينار)

<b>*2006/12/31</b>	<b>2007/12/31</b>	
<b>1 316 563 391</b>	<b>1 432 975 688</b>	<b>مداخيل</b>
589 714 211	672 702 812	مساعدة مالية
–1 812 054 388	–1 978 300 649	تكلفة المبيعات
<b>94 223 214</b>	<b>127 377 851</b>	<b>الهامش الخام</b>
38 109 307	31 448 654	إيرادات الإستغلال الأخرى
–27 784 303	–29 189 305	نفقات إدارية
–20 000 602	–21 844 303	أعباء الإستغلال الأخرى
<b>84 547 616</b>	<b>107 792 897</b>	<b>نتيجة الإستغلال</b>
–67 606 587	–84 688 463	أعباء مالية صافية
330 262	773 544	إيرادات التوظيفات
12 132 473	8 016 648	المرابيح العادية الأخرى
–4 241 017	–1 904 364	الخسائر العادية الأخرى
<b>25 162 747</b>	<b>29 990 262</b>	<b>نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات</b>
–12 207 134	–18 357 000	الأداءات على الأرباح
<b>12 955 613</b>	<b>11 633 262</b>	<b>النتيجة الصافية للسنة المحاسبية</b>

\* وقع تحيين أرقام 2006 لتمكين المقارنة مع أرقام 2007

## جدول التدفقات النقدية

(بالدينار)

<b>2006/12/31</b>	<b>2007/12/31</b>	
		<b>التدفقات النقدية المتصلة بالإستغلال</b>
<b>12 955 613</b>	<b>11 633 262</b>	<b>نتيجة صافية</b>
<b>-22 232 959</b>	<b>-23 552 239</b>	تأثير التعديلات المحاسبية على النتائج المؤجلة تسويات بالنسبة لـ :
200 747 897	223 239 381	الإستهلاكات والمدخرات
-53 578 260	-54 914 179	إستهلاكات منح الاستثمار والتغيرات
2 986 481	21 014 612	المرابيح والخسائر على سعر الصرف
17 581 384	-16 543 601	المخزونات
-26 951 596	-31 766 439	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
28 340 034	-25 621	أصول جارية أخرى
59 309 833	43 248 724	المزودون
9 017 512	10 794 856	الخصوم الجارية الأخرى
-172 150	-868 768	نتائج التفويتات
<b>228 003 789</b>	<b>182 259 988</b>	<b>التدفقات النقدية المتأنية من الإستغلال</b>
		<b>التدفقات النقدية المتصلة بالاستثمار</b>
960 645	2 739 650	التفويت في أصول مادية ثابتة
3 046 908	6 006 250	التفويت في أصول مالية ثابتة
-14 270	-988 548	اقتناء أصول مادية غير ثابتة
-428 308 038	-314 545 995	اقتناء أصول مادية ثابتة
-4 511 350	-4 539 763	اقتناء أصول مالية ثابتة
<b>-428 826 105</b>	<b>-311 328 406</b>	<b>التدفقات النقدية المتصلة بالاستثمار</b>
		<b>التدفقات النقدية المتأنية من أنشطة التمويل</b>
358 738 907	319 810 136	القروض (مقابض)
71 080 658	76 890 121	إعانت استثمارية
20 202 887	22 958 562	إيداعات ضمان (مقابض)
-206 973 622	-184 106 562	سداد القروض
-9 633 143	-11 868 093	إيداعات ضمان (دفوعات)
<b>233 415 687</b>	<b>223 684 164</b>	<b>التدفقات النقدية المتأنية من أنشطة التمويل</b>
<b>32 593 371</b>	<b>94 615 747</b>	<b>تغييرات الخزينة</b>
<b>35 215 594</b>	<b>67 808 965</b>	<b>الخزينة في بداية السنة المحاسبية</b>
<b>67 808 965</b>	<b>162 424 712</b>	<b>الخزينة عند ختم السنة المحاسبية</b>

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية المرفقة للشركة للكهرباء و الغاز و التي تتكون من الموازنة كما في 31 ديسمبر 2007 و قائمة النتائج و جدول التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى إيضاحات حول القوائم المالية تحتوي على ملخص للسياسات المحاسبية الهامة وعلى بيانات تفسيرية أخرى.

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد و العرض العادل للقوائم المالية وفقا لنظام المحاسبة للمؤسسات بتونس. و تتضمن هذه المسؤولية : تصميم و متابعة نظام الرقابة الداخلية لإعداد و عرض القوائم المالية بشكل عادل و خال من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وكذلك اختيار و تطبيق السياسات المحاسبية الملائمة وإجراء التقديرات المحاسبية المعقولة في ظل الظروف الراهنة.

تنحصر مسؤوليتنا في إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية بناءا على أعمال المراجعة التي قمنا بها. لقد قمنا بالمراجعة وفقا لمعايير المراجعة المعتمول بها في تونس. و تقتضي هذه المعايير الالتزام بمتطلبات آداب المهنة و تحطيط و تنفيذ أعمال المراجعة لغرض الحصول على تأكيد معقول حول فيما إذا كانت القوائم الماليةالية خالية من معلومات جوهرية خطأة.

و تتضمن أعمال المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مدعاة حول المبالغ و البيانات المدرجة في القوائم المالية. و تعتمد الإجراءات المختارة على تقديرنا بما في ذلك تقييم مخاطر إحتواء القوائم المالية على أخطاء جوهرية، سواء كانت ناتجة عن الإحتيال أو الخطأ. و عند القيام بتقييم تلك المخاطر، نأخذ بعين الإعتبار الرقابة الداخلية السارية المفعول بالشركة و المتعلقة بالإعداد و العرض العادل للقوائم المالية و ذلك بهدف تحديد إجراءات المراجعة المناسبة في ظل الظروف الراهنة، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فاعلية تلك الرقابة الداخلية.

كذلك تتضمن أعمال المراجعة تقييما لمدى ملائمة المبادئ المحاسبية المستخدمة و مدى معقولة التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم طريقة عرض القوائم المالية كل.

و إننا نعتقد بأن عملية المراجعة قد وفرت أساسا معقولا لإبداء الرأي.

برأينا، إن القوائم المالية تعبر بصورة حقيقة و عادلة عن المركز المالي للشركة للكهرباء و الغاز كما في 31 ديسمبر 2007 و نتيجة نشاطها و تدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذات التاريخ وفقا لمعايير المحاسبة المعتمدة في تونس.

و برأينا أيضا، إن البيانات المحاسبية الواردة في التقرير السنوي لمجلس الإدارة حول تصرف الشركة التونسية للكهرباء و الغاز مطابقة لمحتويات القوائم المالية.

### عن العامة للمراجعة والتصريف

عبد الرزاق القابسي

تونس، في 7 ماي 2008

11، شارع عبد الرحمن عزام - مونبليزي - تونس 1002

الهاتف : 71 849 922 - 71 848 357 - (216) 71 847 460

fax : (216) 71 847 460

البريد الإلكتروني : gem.gabsi@planet.tn