



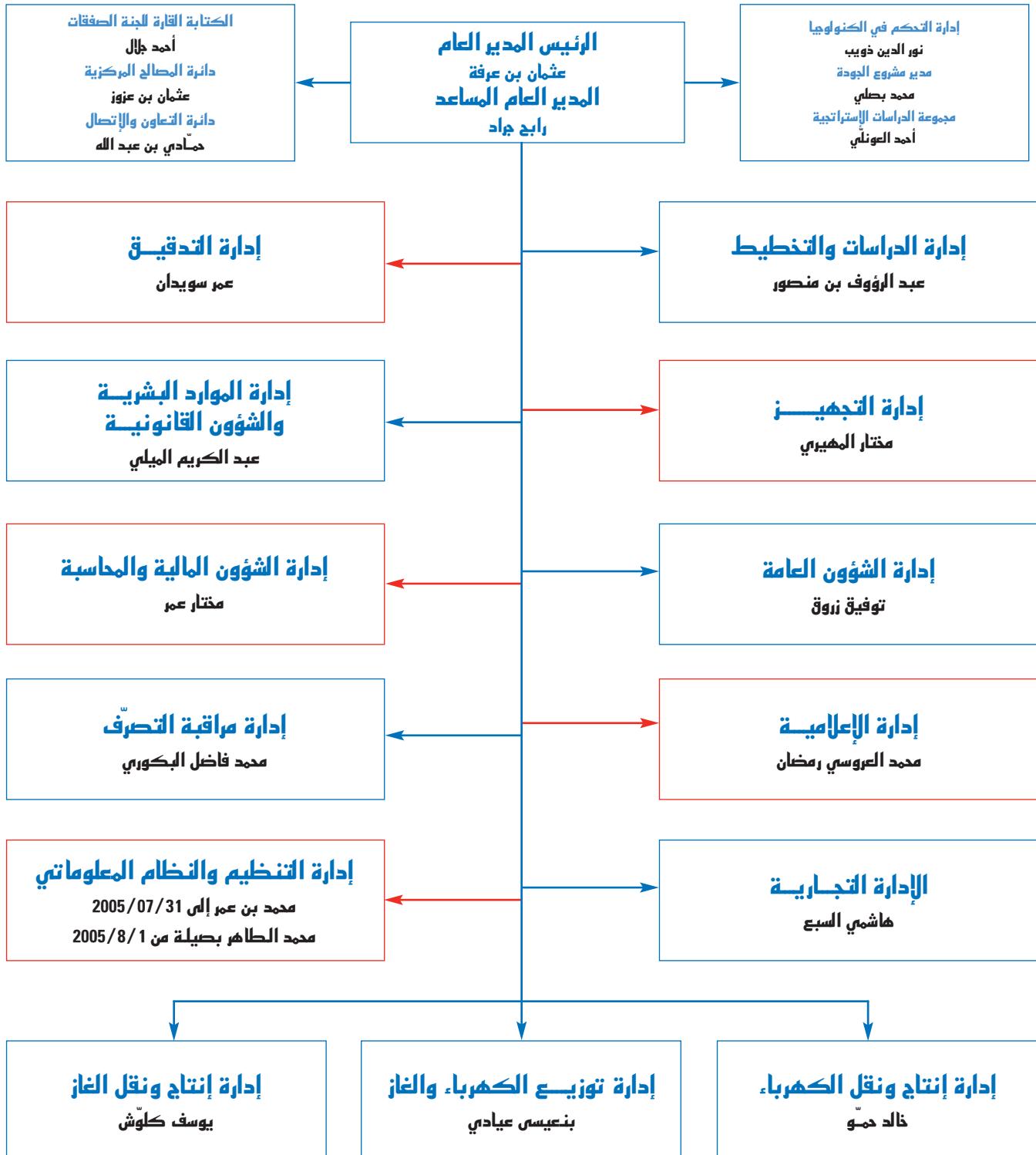
الفهرس

4	◀ مجلس الإدارة
5	◀ الهيكل التنظيمي للشركة
6	◀ توطئة
8	◀ أبرز المستجدّات
9	◀ الكهرباء
25	◀ الغاز
33	◀ الموارد البشرية
37	◀ النشاط التجاري
39	◀ الجودة في الإدارة
43	◀ السلامة والمحيط
45	◀ الدراسات الاستراتيجية
47	◀ الموازنة والأرقام البيانية
53	◀ الموازنة المالية
63	◀ تقرير مراقب الحسابات



هيكل التنظيمي للشركة

مجلس الإدارة الادارة العامة





مجلس الإٰدراة

الرئيٰس المديٰر العام

السيّد : عثمان بن عرفة

ممثلٰي الدّولَة

السادَّة : محمد عبازة

خالد ليميم

عبد العزيز الرصاع

عبد الرحّمان الجلاوي

عبد الملك السعداوي

سالم الخميسي إلى 06/06/2005

ناصر الظاهري من 06/07/2005

الحبيب الديماسي

سليم بالكافية

الآنسة : نبيهة الدّغربي

ممثلٰي المؤلفين

السادَّة : نجم الدين بحرى

محمد خالد

مراقب الدّولَة

السيّد : بدر الدين برياكى إلى 19/06/2005

منير رمضانى من 20/06/2005

الخِيف

السادَّة :

راغب جراد

الشاذلي شقرنون

توصية

• وظائف المساعدة هي الأخرى كانت موضع مجهد تجديد في نفس الخط مع إستراتيجية تطوير الشركة عبر المشاريع التي انطلقت في سنة 2004 والتي ستتواصل حتى 2006. ففي هذا الإطار ما أنجز يهم بالخصوص :

- ميدان الإعلامية ومواصلة المشروع الهام المسمى "ألفا" الذي سيتمكن التحسين التدريجي لجودة الخدمات المقدمة على مستوى إستقبال ومعالجة شكاوي الحرفاء. كما تم أيضا تركيز منظومة للسلامة الإعلامية تستجيب للمعايير الدولية.

- إنجاز مهام مرافقة الأقاليم في ميدان الجودة لتركيز نظام التصرف في الجودة والتخطيط قصد الحصول على شهادات مطابقة لكل الأقاليم.

وفي الختام لا يسعنا إلا أن نذكر أن هذه التطورات لم يكن بالإمكان التحصل عليها ولا توطيدها بدون جهد مدعم للسيطرة على التكاليف، الجهد الذي لا تنفك الشركة التونسية للكهرباء والغاز مواصيته ودعمه حتى تستطيع القيام كلها بدورها كشركة مواثنة.

الخاصة التي تعتمد على التقنيات الجديدة للإعلامية والإعلام نذكر منها الدفع الشهري وبعث أول وكالة للخدمات عن بعد.

• في ما يخص الموارد البشرية فإن الإنخفاض الحاصل في عدد الأعوان نتيجة تزايد عدد المحالين على التقاعد يبرهن عن إرادة الشركة على مواصلة الرهان لمزيد الكسب في إنتاجية العامل البشري وذلك بمرافقته بمخطط تكويني على نطاق واسع يشمل التكوين المختص في خدمات الشركة وفي نفس الوقت التكوين العام في مجالات التصرف والجودة

إنه لمن اليقين أن كل هذا التقدم لم يكن بالإمكان إنجازه لو لا تجند ومهنية كل أعوان الشركة.

وعلى مستوى آخر فإن التحسن الطارئ في مؤشرات السلامة المتداولة كعدد حوادث الشغل ونسبة التواتر يظهر أن المجهودات المتخذة في هذا المجال تعطي ثمارها.



تهيئة

- بالرغم من الأعطال المسجلة على شبكة الكهرباء والمتأتية خاصة من الظروف المناخية الصعبة فإن جودة خدمات الشركة قد تحسنت سواء من ناحية تواصل الخدمات أو من ناحية قيمتها الذاتية مما يبرهن على قدرة الشركة للتأقلم مع حاجيات حرفائها حيث بز هذا التأقلم خلال تنظيم تونس لفعاليات التظاهرة العالمية للممثليين العالميين في بطولة العالم لكرة اليد والقمة العالمية لمجتمع المعلومات إذ تمكنت الشركة بالقيام ب مهمتها على أحسن وجه بفضل قدراتها التقنية العالية وبلغت هدفها في المحافظة على "صفر أعطال".
- برنامج تأهيل شبكة التوزيع الهدف إلى تحسين جودة التزويد بالكهرباء وسلامة أعون الشركة والمواطنين والمحافظة على البيئة والذي يتناول تجديد وتأهيل مكونات شبكة التوزيع قد حقق في سنة 2005 نسقا تصاعديا بتمويل من طرف البنك الإفريقي للتنمية.
- المجهود الاستثماري هو الآخر تواصل محافظا على مستوى يبرهن على إرادة الشركة لمجابهة المستقبل ورفع التحديات التي تنتظرها.
- في مجال تحسين جودة الخدمات وصورة المؤسسة تميزت سنة 2005 بديناميكية منسجمة مع أولويات الشركة نظمت حول عدة أقطاب وخاصة منها تطوير وتركيز العديد من الحلول والمنتوجات مما لا شك فيه تميزت سنة 2005 بارتفاع مشط لسعر البترول الذي وصل إلى معدل \$54 البرميل مما جعل التوازن المالي للشركة التونسية للكهرباء والغاز في وضعية جد حرجة وبالرغم من ذلك فإن هذه السنة اتسمت بالنسبة للشركة بديناميكية مكنته من تسجيل العديد من النتائج الإيجابية وذلك بفضل التعبيئة الشاملة لكل أعواannya.
- على صعيد الأنشطة شهد طلب الكهرباء استقرار في نسق النمو مقارنة بسنة 2004 إذ ارتفع بمعدل %4,2 وذلك رغم الفتور النسبي الذي شهدته قطاع المستهلكين الكبار والذي عوض بارتفاع استهلاك الحرفاء المنزليين.
- كما تميز نشاط الغاز بحركة نشطة مكنته من نمو استثنائي خلال سنة 2005 وذلك على صعيد عدد الحرفاء الجدد وعلى صعيد الاستهلاك مسجلًا بذلك إنطلاق برنامج طموح لتطوير الغاز.
- بالرغم من تأثيرها البالغ من جراء ثقل فاتورة المحروقات بذلت الشركة جهوداً معتبرة لتقليص هذا العبء إلى حد معقول ضمن برنامج تطوعي وإرادي للتحكم في الطاقة أعطى نتائج إيجابية في الإبان حيث مكن من إقتصاد 81 كيلوتاب(ك.ت.) (بما فيها الطاقات المتتجدة) مما حد نسبياً اللجوء إلى التعديلات في التعريفات وإلى الإعتمادات التكميلية من ميزانية الدولة.



الكهرباء

الإنتاج >
النقل >
التوزيع >





أبرز المُسْتَجَدّات

◀ التّشغيل الصناعي لكلّ من التّربينة الغازية بفريانة بتاريخ 19 جوان 2005 والتّربينة الغازية لحلق الوادي يوم 18 جويلية 2005

◀ إفتتاح أول وكالة للخدمات عن بعد يوم 18 نوفمبر 2005 بالمركز التجاري "شامبيون" بلافايات بتونس

◀ إنطلاق برنامج كبير لتطوير الغاز في إطار التّحكّم في الطّاقة

◀ تشغيل الخطّان ذو الجهد 225 ك.ف. الذي يجمع بين رادس وقرمبالية

◀ تشغيل محطّات التّوليد ذات الجهد 150/33 ك.ف. بسيدي بوزيد وتوزر ومحطة توليد ذات جهد 90/33 ك.ف. بمنزل تميم

◀ التّوقيع يوم 27 ماي 2005 على عقد يخصّ مشروع تقوية قدرة مصنع غاز البترول السّائل بقايس

◀ إنقطاع تزويد مصنع غاز البترول السّائل بالمكثفات لمدة 13 يوم من جراء إنسداد الأنبوب عند جرفه

◀ إكتتاب قرض بمبلغ 50 مليون أورو من بنك باريباس (PARIBAS) لتمويل الواردات

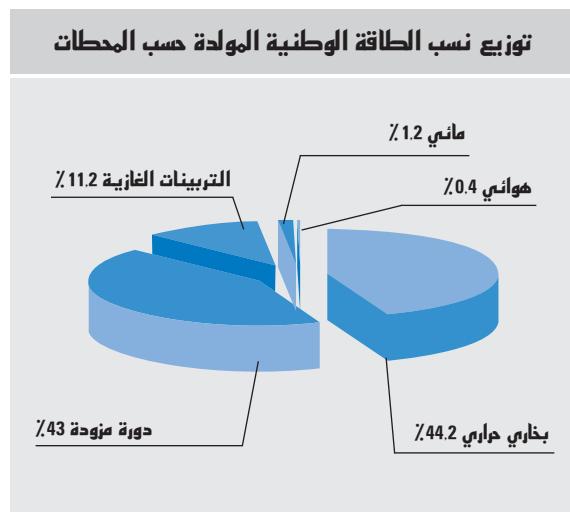
◀ إنطلاق تسديد الفواتير بالبطاقات البنكيّة في شبابيك الإستخلاص في وكالات وأقاليم الشرّكة

◀ إنجاز ثلاث عماليّات SWAP (تغيير الفائض من متغير إلى قار) لثلاث قروض.



إنتاج الكهرباء

على العكس مساهمة أقل لكل من محطة الدورة المزدوجة ومحطات التربينات الغازية التي تقلصت نسب إنتاجها على التوالي إلى 26,4% بينما كانت 30% سنة 2004 و 13,2% بينما كانت 14,4% سنة 2004.



الإنتاج الحراري حسب نوعية المحروقات

بلغ استخدام الغاز الطبيعي كوقود أساسي في محطات توليد الكهرباء التابعة لأسطول الشركة التونسية للكهرباء والغاز نسبة 98% ولم يتعد إستعمال مركز الإنتاج برادس للفيول الثقيل خلال شهري جانفي وديسمبر بنسبة 2% وذلك لأجل ترشيد فاتورة المحروقات على الصعيد القومي.

إنتاج الشركة للكهرباء حسب نوعية المحروقات

(ميغاواط)

المشاركة %		2005	2004	2003	
2005	2004				
97,78	98,29	8 775,7	8 322,3	8 007,8	غاز
2,18	1,68	195,5	142,1	85,4	الفيول الثقيل
0,04	0,03	4,2	2,5	9,5	الغاز السائل
100	100	8 975,4	8 466,9	8 102,7	مجموع جزئي
		145,2	153,5	166	مائي
		42,4	43,6	33,4	هوائي
		9 163,0	8 664,0	8 302,1	المجموع العام



إنتاج الكهرباء

تطور قدرات أسطول الإنتاج

تعزز أسطول الإنتاج خلال سنة 2005 بتشغيل كلّ من التّurbينة الغازية لفريانة بقدرة 118 ميغاواط يوم 19 جوان والturbinة الغازية لحلق الواد ذات قدرة 123 ميغاواط يوم 18 جويلية.

تطور قدرات التوليد

(ميغاواط)

	مصادر التوليد							
%	2005	%	2004	%	2003	%	2002	
35	1 145	38	1 145	39	1 145	40	1 145	وحدات بخارية
11	364	12	364	13	364	13	364	دورة مزدوجة
36	1 161	30	922	28	804	28	804	وحدات غازية
2	62	2	62	2	62	2	62	وحدات مائية
1	19	1	19	1	19	1	10	مولادات هوائية
85	2 753	83	2 512	83	2 394	84	2 385	مجموع التوليد التابع للشركة
15	498	17	498	17	498	16	471	التوليد الخاص
	471		471		471	16	471	– المولد الخاص برادس
	27		27		27			– المولد الخاص بالبيان
100	3 251	100	3 010	100	2 892	100	2 856	المجموع

تطور إنتاج الكهرباء

بلغ الإنتاج الوطني للكهرباء في مختلف المحطّات 123 جيقاواط ساعة (ج.و.س) خلال سنة 2005 مقابل 11562 جيقاواط ساعة (ج.و.س) خلال سنة 2004 مسجّلاً زيادة بـ%4,9.

الإنتاج حسب نوعية التجهيزات

بلغ إنتاج الكهرباء بالشّركة التّونسيّة للكهرباء والغاز 163 جيقاواط ساعة (ج.و.س) خلال سنة 2005 أي بزيادة %5,8 مقارنة بسنة 2004.

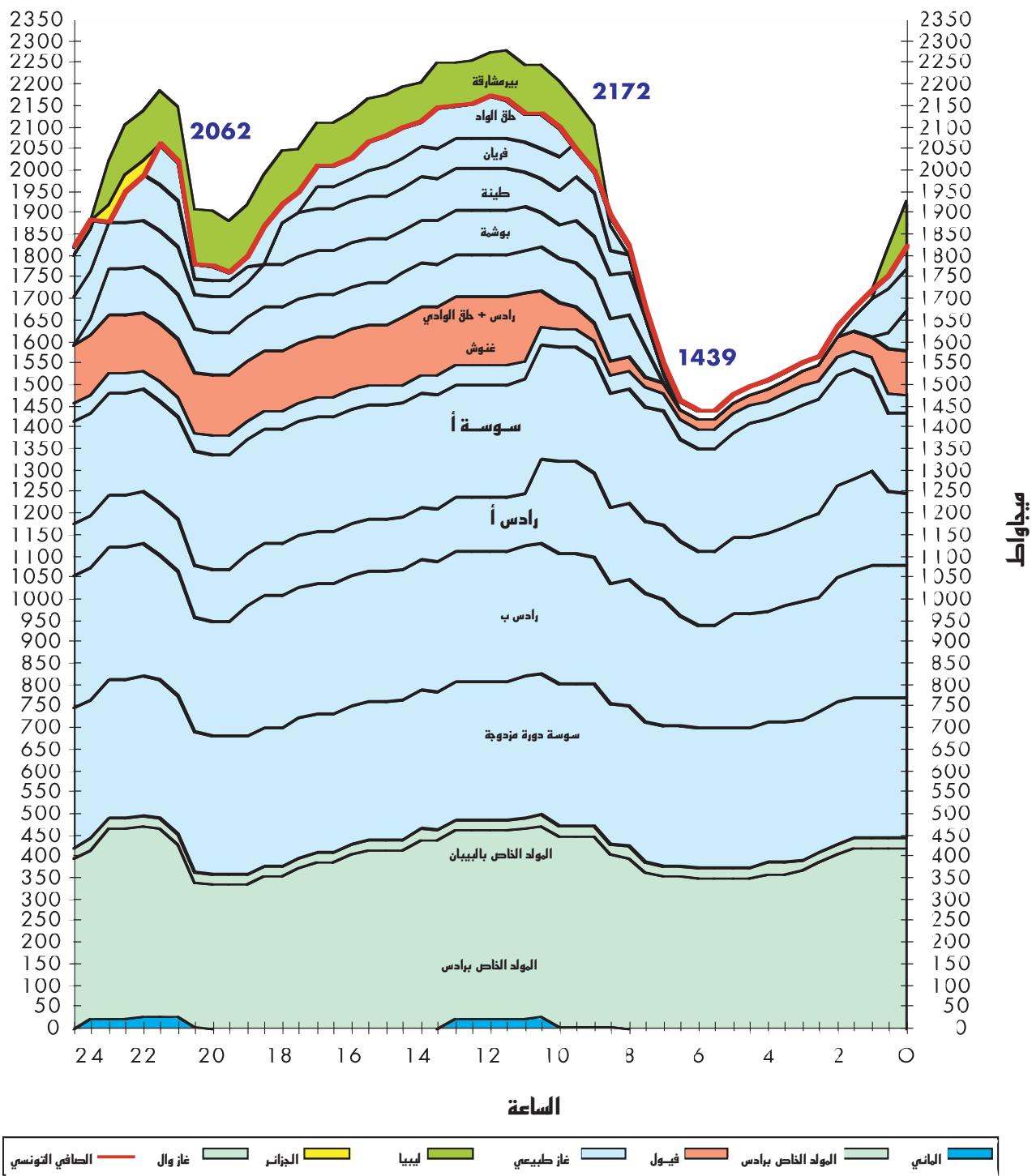
وتميّز هذا التطوير حسب نوعية تجهيزات المحطّات بما يلي :

◀ مساهمة أفضل للوحدة البخارية لمحطة رادس التي إرتفعت نسبة إنتاجها من %36,2 سنة 2004 إلى %40,3 سنة 2005.



انتاج الكهرباء

المنحنى الزمني لتقلب أحمال الدولة
المسجلة يوم الخميس 28 جويلية 2005





إنتاج الكهرباء

القدرة القصوى عند الذروة

بلغت القدرة القصوى عند نقطة الذروة 2 172 ميغاواط خلال يوم 28 جويلية 2005 على الساعة الثانية عشر من منتصف النهار أي بنسبة إرتفاع تقدر بـ 164 ميغاواط مقارنة بذروة سنة 2004 المسجلة خلال نهار يوم 19 أوت 2004 ويعود هذا الإرتفاع إلى العوامل المناخية لشهر جويلية 2005.

المتابعة السنوية للأحمال القصوى

السنة	قدرة التوليد القصوى عند الذروة (ميغاواط)	2000	2001	2002	2003	2004	2005
قدرة التوليد القصوى عند الذروة (ميغاواط)	1 600	1 683	1 835	2 010	2 008	2 172	



التربيبة الفيازية لحلق الوادي



إنتاج الكهرباء

برنامج التجهيز لمعدات إنتاج الكهرباء

المشاريع المنجزة

تمّيّزت سنة 2005 بالتشغيل الصناعي للتربيبة الغازية لكلّ من فريانة وحلق الوادي.

مشاريع في طور الإنجاز

تمّ خلال سنة 2005 ما يلي :

◀ التوقيع على طلب تكميلي لإنجاز تربيبة غازية ثانية ذات قدرة 120 ميكواط بمحطة توليد الكهرباء بطينة في سنة 2007.

◀ إستلام عرض لإنجاز في سنة 2007 التوسيعة الثانية لمحطة التوليد الهوائية بسيدي داود التي سترفع قدرتها من 20 إلى 55 ميكواط.

◀ إصدار طلب عروض لبناء محطة توليد ذات دورة مزدوجة أحادية المحور بقدرة 400 ميكواط بموقع غنوش من المنتظر تشغيلها سنة 2009.

الافق المستقبلي لتطوير قطاع التوليد

يشتمل برنامج التجهيز لإنتاج الكهرباء على إنجاز محطة توليد ذات دورة مزدوجة بقدرة 400 ميكواط بالهوارية بالوطن القبلي خلال سنة 2011 وفي هذا المجال شرع في دراسة لتقدير جدوى قدرة توليد إضافية بـ 800 ميكواط قصد تصديرها إلى إيطاليا عبر خط كهربائي تحت البحر يربط بين الهوارية وصقلية يتم إنجازه في إطار مشروع تونسي إيطالي.



إنتاج الكهرباء

استهلاك المحروقات لإنتاج الكهرباء

بلغ إجمالي إستهلاك المحروقات لكلّ من الشّرّكة التّونسيّة للكهرباء والغاز ومحطة التّوليد الخاصة برايس 2805 كيلوتاب (ك ت ب) خلال سنة 2005 مقابل 2 697 (ك ت ب) خلال سنة 2004 أي بزيادة نسبتها 4%.

التطور السنوي لاستهلاك المحروقات

(ك ت ب)

المشاركة %		05/04 %	2005	2004	2003	المحروقات
2005	2004					
78,9	79,1	3,7	2 212	2 134	2 116	غاز طبيعي
1,7	1,3	36,1	49	36	22	فيول ثقيل
0,1	0,1		3	1	3,8	غاز وال
80,7	80,5	4,3	2 264	2 171	2 142	مجموع جزئي
19,3	19,5	2,9	541	526	482	غاز الطبيعي (محطة التوليد الخاصة برايس)
100	100	4	2 805	2 697	2 624	مجموع

الاستهلاك النوعي

بلغ الاستهلاك النوعي الإجمالي 238,9 تاب / جيقاواط ساعة خلال 2005 مقابل 241,2 تاب / جيقاواط ساعة خلال سنة 2004 أي بنسبة إنخفاض تقدر بـ 1% انجر عنها بالسعر القار تخفيض في قسط المحروقات في تكلفة إنتاج الكيلو واط ساعة.



نقل الكهرباء

تطور الطاقة المطلوبة من شبكة الجهد العالي

التغييرات		السنة		مصدر الطاقة
نسبة %	جيواط ساعة	2005	2004	
4,9	561,3	12 123,8	11 562,5	الإنتاج الوطني تبادل طاقة MÉTI MÉGAS GECOL
	-9,0	-2,8	6,2	
	-0,8	-	-0,8	
	+0,4	-33,1	-32,7	
4,8	552,7	12 087,9	11 535,2	مجموع الطاقة المطلوبة من شبكة الجهد العالي

برنامج التجهيز لوسائل النقل

تميّز سنة 2005 بتشغيل عدّة منشآت بشبكة نقل الكهرباء وهي كالتالي :

◀ المحطّات :

- محطّتين ذات جهد 225 كيلوفولط بقرمبالية وجندوبة
- ثلاث محطّات ذات جهد 150/33 كيلوفولط بكلّ من سidi بو زيد وتوزر وقايس الجنوبيّة
- محطة ذات جهد 90/33 كيلوفولط بمنزل تميم.

◀ الخطوط :

- خط 225 كيلوفولط يربط بين رادس وقرمبالية
- خطوط 150 كيلوفولط تربط على التوالي بين متلوّي وتوزر - مكناسي وسيدي بو زيد - بو شمة وقايس الجنوبيّة
- خط 30 كيلوفولط يربط بين قرمبالية ومنزل تميم
- خطوط تحت أرضيّة تابعة للمحطّات التحويليّة لحلق الوادي، نusan والمغيرة، تونس الجنوبيّة والمغيرة والكرم وقمّرت.

تجدر الإشارة وأنّ دخول هذه المنشآت في الخدمة مكّنت أوّلاً من مواجهة زيادة الحمولة وثانياً من توفير متطلبات الجودة والسلامة وتأمين موافقة الخدمة.

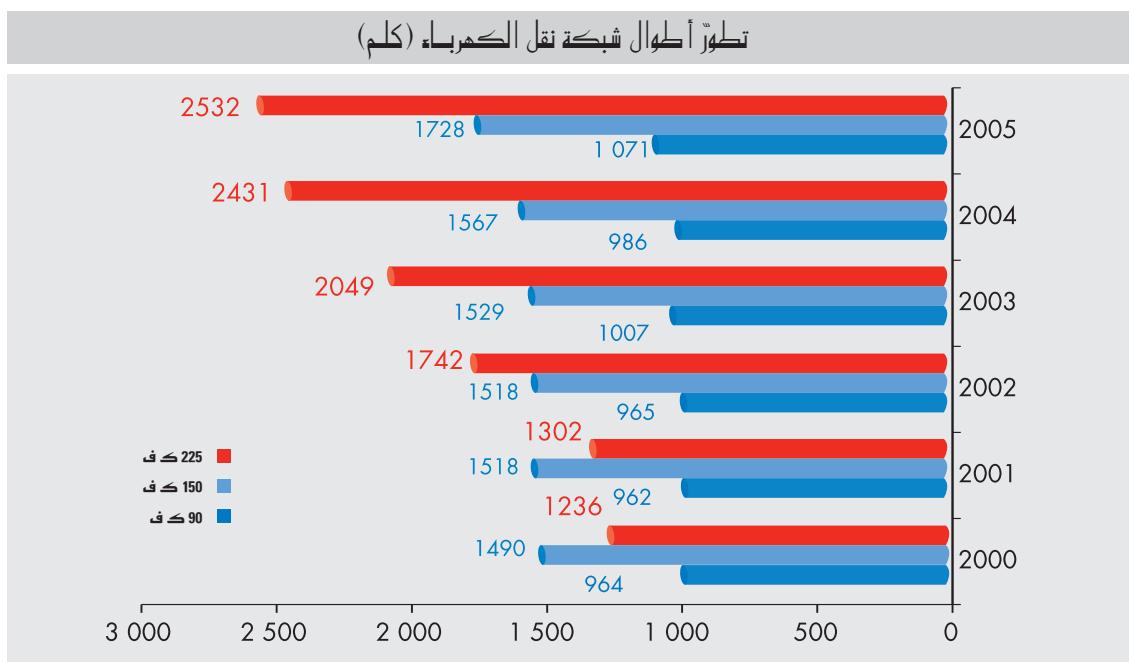
من ناحية أخرى سجّلت سنة 2005 تواصل إنجاز كلّ من المشروعين التاليين :

- المكاتب المركزية للتحكم في الشبّكة بجهات التوزيع الستّة



نـة نـل الـكـهـرـبـاء

يبرز الرسم البياني التالي تطور طول خطوط شبكة نقل الكهرباء بالكميلومتر.



تطـور مؤـشـرات الإـسـتـهـال

◀ إنخفاض هام للطاقة الغير الموزعة من 406 ميكواط ساعة في سنة 2004 إلى 114 ميكواط ساعة سنة 2005 أي بنسبة 72%.

◀ تراجع في مدة الإنقطاع المماثل من 19 دقيقة و9 ثواني سنة 2004 إلى 5 دقائق و6 ثواني سنة 2005.

◀ تقلص هام يعادل 7,7% في نسبة عدم مردودية المحولات ذات جهد عالي وجهد متوسط

◀ إرتفاع بنسبة 5,8% في العدد الجملي للإنقطاعات الفجائية والدائمة في 100 كلم خطوط ذات جهد عالي نتيجة للتكتاف الهام لبعض الحاج قاسم من ناحية وللظروف المناخية الغير الملائمة من ناحية أخرى. لكن رغم هذا فإن الإنقطاعات في 100 كلم المتأتية من الأعطال الدائمة بقيت في إستقرار 1,9 في سنة 2005 مقابل 1,8 في 2004.



توزيع الكهرباء

بلغ طول شبكة توزيع الكهرباء مع نهاية سنة 2005 حوالي 314 130 كلم أي بزيادة قدرها 3% مقارنة بسنة 2004.

تطور شبكة التوزيع جهد متوسط / جهد عالي

التغيرات %	2005	2004	
3,3	46 311	44 823	خطوط جهد متوسط (كم)
2,8	84 003	81 705	خطوط جهد منخفض (كم)

التنوير بالبلاد

بلغ حجم إستثمارات الشركة لإصال الكهرباء وتنوير مختلف المناطق الحضرية والريفية بالبلاد مع نهاية 2005 حوالي 73 مليون دينار تونسي وهو ما مكّن من تأمين التيار الكهربائي إلى 93 378 مشترك جديد مصنّفين على النحو التالي :

- 70 389 مشترك جديد بالوسط الحضري
- 22 440 مشترك جديد بالوسط الريفي
- 549 مشترك جديد من شرائح مختلفة.

مما جعل نسبة التنوير العام بالبلاد (حضري وريفي) تبلغ 99,2% (المصدر : المعهد القومي للإحصاء).

جودة الخدمات الفنية

تجدر الإشارة وأن الشركة قامت ببرنامج لتطهير الشبكة واسع النطاق يهدف خاصةً إلى :

- تحسين جودة التزويد بالكهرباء
- السهر على تحسين سلامة المواطنين

كما أن هذا البرنامج الممول من البنك الإفريقي للتنمية يمتد على السنوات 2004-2007.



نَقْلُ الْكَهْرِبَاءِ

- تجديد المحطتين الوطنيةين للتحكم في الطاقة بالشمال والجنوب وتحديث نظام التحكم عن بعد لشبكة إنتاج ونقل الكهرباء.

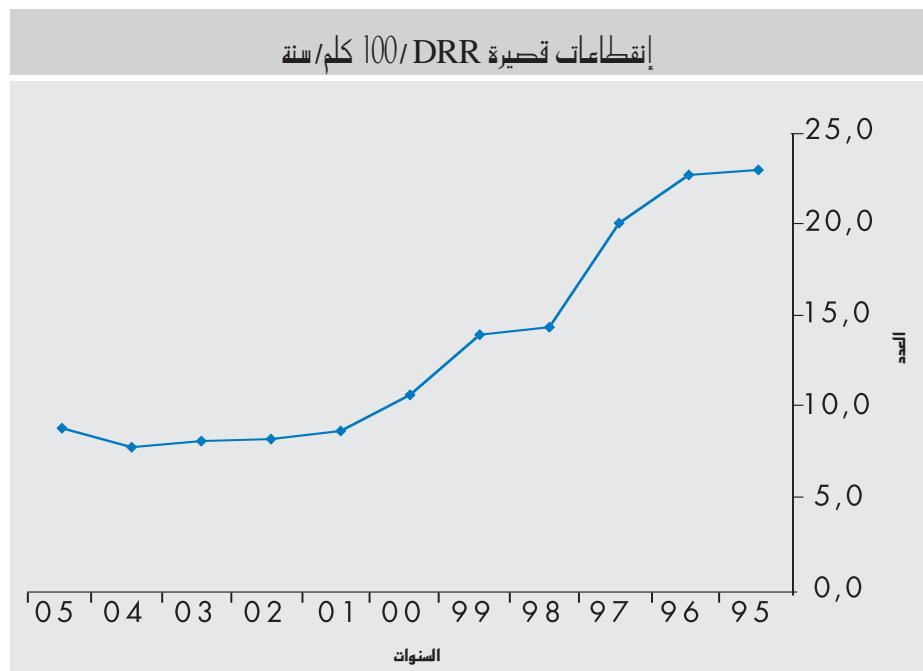
آفَاقٌ طَلَوْزٌ شَبَكَةُ النَّقْلِ

إسناداً إلى مراجعة معايير تخطيط شبكة النقل وتقديرات طلب الكهرباء على المدى المتوسط والبعيد، تم القيام بدراسة لشبكة النقل في أفق 2011-2012 تهدف لتحديد محمل التأهيلات الواجب القيام بها لمكوناتها حتى يتسمى تحويل الطاقة بين الجهات.

وفي نفس سياق خيار إنجاز محطة توليد للكهرباء ذات دورة مزدوجة في أفق 2011-2012 بالهوارية إنطلقت دراسة ربط بين تونس وإيطاليا وفي هذا الشأن تميزت سنة 2005 بجمع كل المعلومات اللازمة والقيام بدراسة أولية لسيناريوهات الرابط الممكنة.



توزيع الكهرباء



نسبة : 9 إنقطاعات قصيرة DRR/100 كلم

تطور عدد المشتركين

يبين الجدول التالي تطور عدد المشتركين حسب فئة الجهد الكهربائي.

التطور السنوي لعدد المشتركين

الجهد	2001	2002	2003	2004	2005	التغيرات % 05/04
جهد عالي	13 909	12 361	12 842	13 336	13 851	3,8
جهد متوسط	2 312 424	2 417 775	2 513 153	2 588 376	2 675 059	3,3
جهد منخفض						12,5

تطور مبيعات الكهرباء

بلغت خلال سنة 2005 مبيعات الطاقة الكهربائية (بما فيها الطاقة الموجودة بالعدادات) 10 491 (ج.و.س) مقابل 10 068 (ج.و.س) سنة 2004 أي بزيادة قدرها .%4,2



توزيع الكهرباء

تطور مؤشرات الإستغلال الفنّي

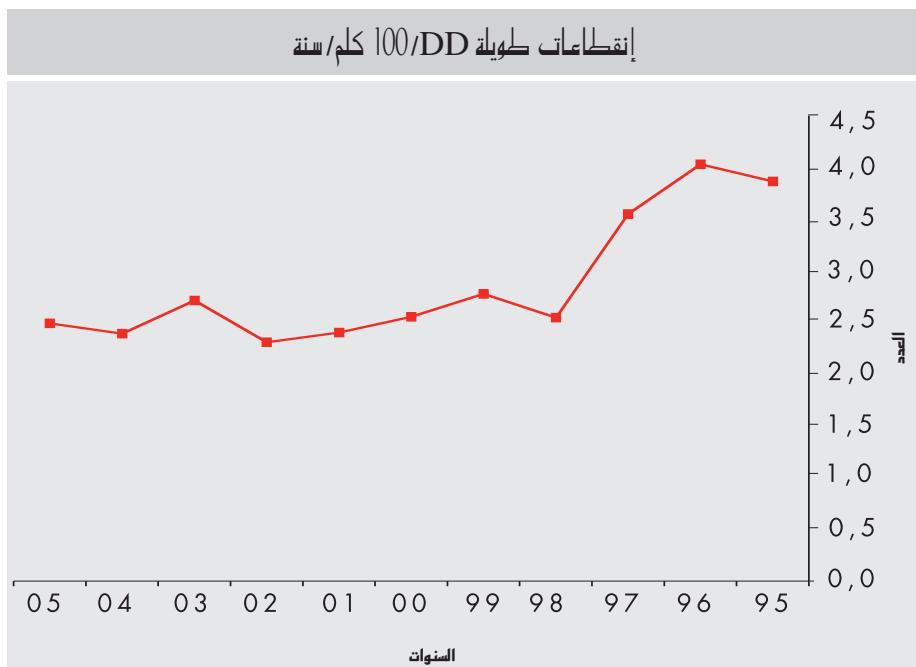
سجلّ عدد الأعطال الطارئة على شبكة توزيع الكهرباء خلال سنة 2005 إرتفاعاً نسبيّاً مقارنة بسنة 2004 إذ سجلّت حوالي 1 151 حالة خطأ دائم خلال سنة 2005 مقابل 1 074 حالة عطب خلال سنة 2004 أي بنسبة إرتفاع تبلغ 7% وكذلك شأن عدد الأعطال الفجئيّة فقد ارتفع هو الآخر إلى 4 124 عطب خلال سنة 2005 مقابل 3 505 عطب خلال سنة 2004 أي بنسبة إرتفاع تبلغ 18%.

هذا الإرتفاع في عدد الأعطال يرجع بالخصوص إلى التقلّبات الجوّيّة الغير عاديّة من سقوط ثلوج ورياح قويّة وفياضانات التي سجلّت في فصل الشّتاء.

هذه العوامل الطبيعيّة أثّرت في تطور مؤشرات الإستغلال الفنّي كما يلي :

تطور إنقطاعات التيار الكهربائي على شبكة التوزيع

2005	2004	2003	2002	2001	2000	
8,93	7,90	8,22	8,33	8,78	10,75	(الإنقطاعات القصيرة بحسب الـ 100 كلم (DRR))
2,49	2,39	2,53	2,31	2,40	2,55	(الإنقطاعات الطويلة بحسب الـ 100 كلم (DD))



نسبة : 2,5 إنقطاع طويل DD/100 كلم

توزيع الكهرباء

مبيعات الكهرباء، جهد عالي / جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي

شهدت مبيعات الطاقة الكهربائية جهد عالي / جهد متوسط خلال سنة 2005 تطوراً شمل تقريراً كل القطاعات الإقتصادية ما عدى صناعات الإستخراج وتميز هذا التطور خاصة في كل من قطاع صناعات الحديد (%8,8) وقطاع النقل والمواصلات (%8,2).

ج.و.س

النغيرات %	الاستهلاك		القطاع الاقتصادي
	2005	2004	
-2,5	314	322	صناعات الإستخراج
4,1	477	458	صناعات التغذية والتبغ
-1,1	538	544	صناعات النسيج والملابس
1,3	153	151	صناعات الورق والطباعة
2,0	255	250	صناعات كيميائية بترولية
0,3	1 187	1 184	صناعات مواد البناء
8,8	186	171	صناعات الحديد
6,9	604	565	صناعات مختلفة
1,9	3 714	3 645	الإجمالي الجزئي (1)
4,2	350	336	الري الفلاحي
3,7	420	405	الضخ (مياه وخدمات صحية)
8,2	237	219	النقل والمواصلات
5,9	607	573	السياحة
5,6	620	587	الخدمات
5,4	2 234	2 120	الإجمالي الجزئي (2)
167	32	12	مباني الشركة والطاقة بالعدادات
3,2	5 980	5 777	الجملة



توزيع الكهرباء

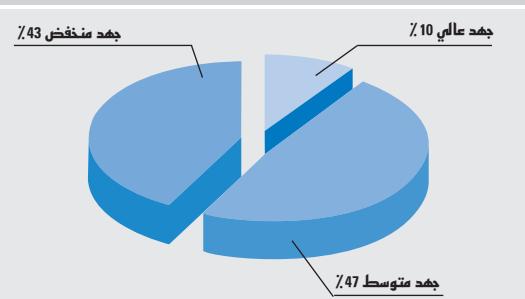
تطور مبيعات الكهرباء

جيجاواط ساعة

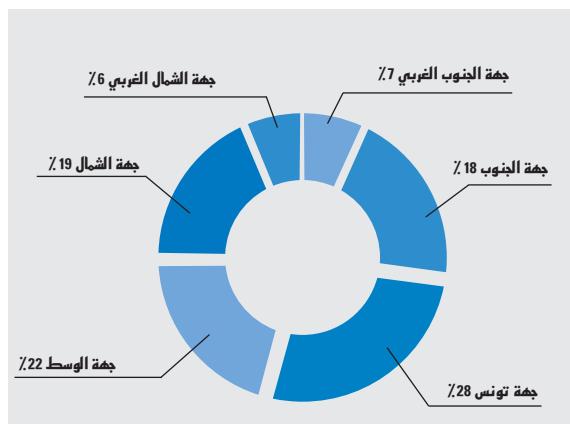
التغيرات % 05/04	2005	2004	2003	2002	2001	الجهد
6,8	1 030	964	927	926	948	جهد عالي
2,9	4 950	4 813	4 526	4 378	4 267	جهد متوسط
3,5	5 980	5 777	5 453	5 304	5 215	مجموع جزئي
5,2	4 478	4 257	4 108	3 759	3 494	جهد منخفض
4,2	10 458	10 034	9 561	9 063	8 709	مجموع
-3	33	34	25	38	3	مبيعات للخارج*
4,2	10 491	10 068	9 586	9 101	8 712	المجموع العام

(*) مبيعات للجزائر والجماهيرية الليبية

مبيعات الطاقة حسب فئة الجهد سنة 2005



توزيع إستهلاك الطاقة الكهربائية حسب الجهات





الرفاهة بكل أمان

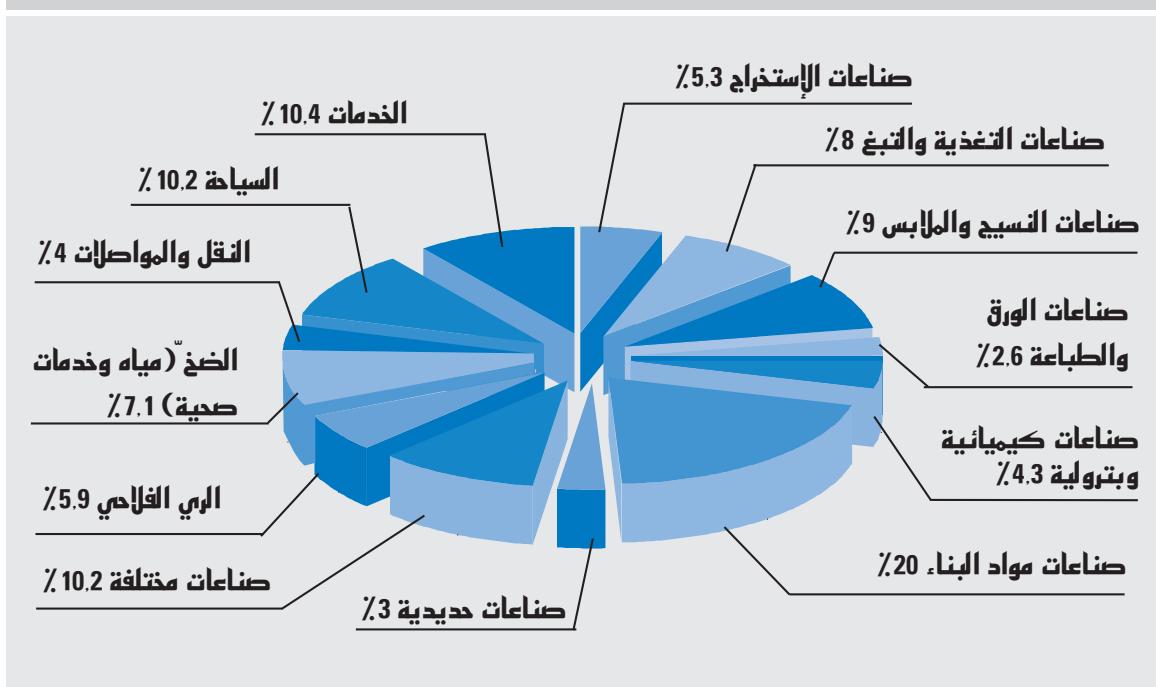
- > المtowerات الوطنية لغاز
- > المtowerات الوطنية لغاز البترول السائل
- > إستهلاك الغاز



توزيع الكهرباء



تصنيف مبيعات الكهرباء، جهد عالي / جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي



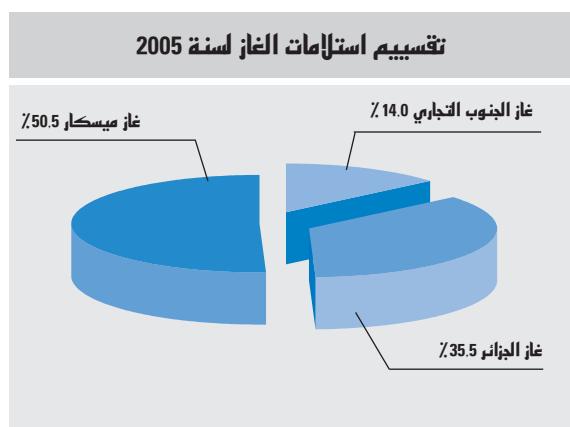
الغاز

(ك.ت.ب)

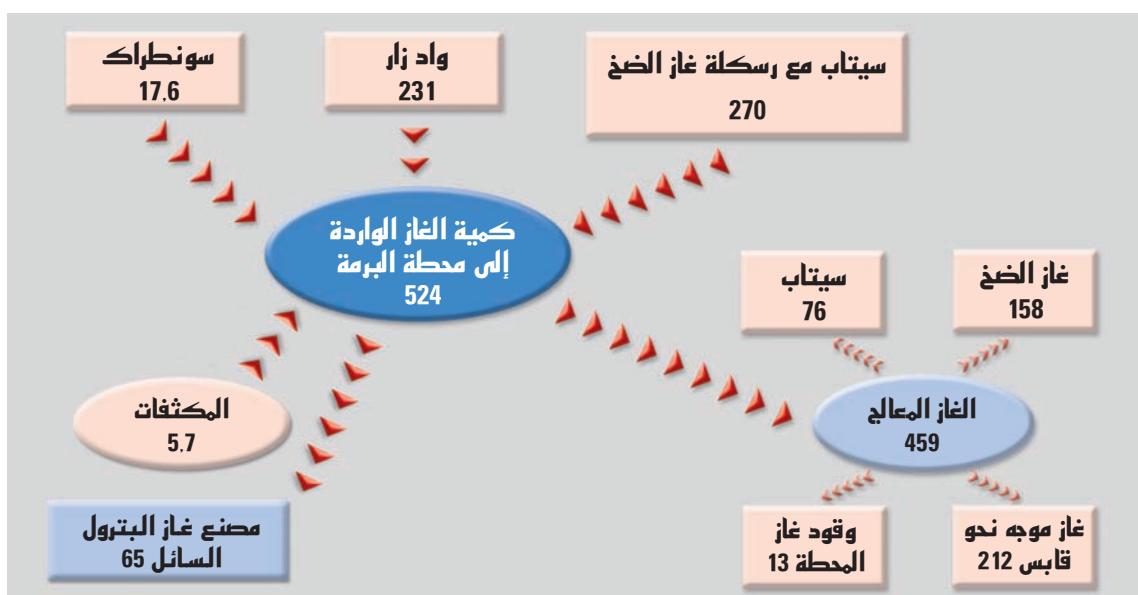
المصدر	السنوات					النط惋ات
	2005	2004	2003	2002	2001	
النسبة %	الكمية					
الغاز الجزائري	6,5	78	1 285	1 207	1 181	1 039
غاز ميسكار	2,4	42	1 828	1 786	1 694	1 671
غاز الجنوب التجاري (*)	-2,5	-13	501	514	485	467
غاز زينية	-33,3	-1	2	3	5	3
جبل عبد الرحمن	0	1	1	2	2	3
المجموع (**)	3	106	3 617	3 511	3 367	3 182
المجموع (**)	3	106	3 617	3 511	3 367	3 180

(*) غاز الجنوب التجاري ستل، سونطراك البرمة، وبرابنة واد زار

(**) كمية تأخذ بعين الاعتبار الاستهلاك الذاتي، تغيير المخزون في الشبكة والعادن من الطاقة في محطة البرمة ومصنع غاز البترول المسيل



إنتاج غاز البرمة شبكة إنتاج محطة البرمة (كتاب)





المتوفّرات الـوطـنيـة لـالـغاـز

بلغت الكمية الإجمالية المتاحة من الغاز 4 386 كيلوتاًب خلال سنة 2005 مقابل 4 323 كيلوتاًب خلال سنة 2004 أي بزيادة تقدّر بـ 1,5% ويعود هذا التطور بالخصوص إلى الأسباب التالية :

- ◀ إرتفاع في إنتاج غاز ميسكار بنسبة 2,4% وببداية إستغلال عقد اللّزّمة بآدم (57 كيلوتاًب)
- ◀ إرتفاع بنسبة 7% في العوائد الرّاجعة إلى الدولة التونسيّة بعنوان عبور الأنبوب الجزائري الأراضي التونسيّ حيث ارتفع حجم الغاز من 22 088 كيلوتاًب خلال سنة 2004 إلى 23 367 كيلوتاًب خلال سنة 2005.

التـطـور السـنـوي لـالـغاـز حـسـب نـقـلـة الإـسـلام وـالـمـتـوفـرـات

(ك.ت.ب)

التطورات النسبة %	الكمية	السنوات					المصدر
		2005	2004	2003	2002	2001	
1	19	1 862	1 843	1 731	1 584	1 590	الغاز الجزائري
2,4	42	1 828	1 786	1 694	1 671	1 734	غاز ميسكار
-1,5	-2	129	131	162	195	229	سيتاب
-47	-16	18	34	32	28	31	سونطراك البرمة
10,7	30	309	279	216	200	253	فرانيق وصابرية
-3,6	-9	237	246	244	233	231	*وادي زار وآدم
		1	1	2	2	3	جبل عبد الرحمن
-33,3	-1	2	3	5	3	2	غاز زينية
1,5	63	4 386	4 323	4 086	3 916	4 073	المجموع

(*) منها 57 ك.ت.ب من آدم

كميّة إستلام الغاز

تطورت إستلامات الغاز بنسبة 3% خلال سنة 2005 مقارنة بسنة 2004 وقد تمت تغطية الطلب الوطني حسب المتوفّرات للغاز بالإعتماد أساساً على كلّ من غاز ميسكار الذي مثل 50,5% من إجمالي الإستلام وفي نفس الوقت إستلامات الغاز الجزائري بعنوان العوائد (الجبائيات).

الفاز

استهلاك الغاز

استهلاك الفاز حسب القطاعات

سجلت كمية الغاز المستهلكة إرتفاعاً بنسبة 3% حيث بلغت 3 617 كيلوتاًب خلال سنة 2005 مقابل 3 511 كيلوتاًب خلال سنة 2004 ويعود هذا الإرتفاع خاصة إلى تطور استهلاك المحطّات للغاز في توليد الكهرباء.

كما تجدر الإشارة إلى :

- التطور الهام الذي بلغ نسبة 16,7% مقارنة بسنة 2004 المسجل في ميدان التوزيع العمومي والتي ارتفعت فيه استعمالات الغاز بنسبة مساهمة من 20,5% سنة 2004 إلى 23,6% سنة 2005
- التقلّص بنسبة 3% لاستعمالات الغاز في القطاع الصناعي من جراء خاصية إستعمال مصنع الإسمنت بقابس للفحم الحجري عوضاً عن الغاز الذي إنستهلاكه من 99 كيلوتاًب في سنة 2004 إلى 51 كيلوتاًب سنة 2005.

استهلاك الفاز حسب القطاعات

ك.تاب

المساهمة %	التغييرات 05/04	2005	2004	2003	2002	2001	
61,2	3,7	2 215	*2 136	*2 124	2 092	2 468	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
15,0	2,9	541	526	482	403	41	محطة الإنتاج الخاصة برادس
16,7	-3,0	604	623	561	511	493	الصناعة
5,6	16,7	203	174	154	132	134	توزيع عمومي
1,5	3,8	54	52	46	44	44	نزل
100	3	3 617	3 511	3 367	3 182	3 180	المجموع

(*) بما فيه الاستهلاك الذاتي لمصنع الغاز المسيل

مساهمة الغاز في إنتاج الكهرباء بالشركة

رغم الإستعمال الجزئي للفيول توليد الكهرباء برادس خلال أشهر جانفي وجويني وديسمبر وذلك لدعاًع إقتصاديّة فقد واصل إستعمال الغاز الطبيعي كوقود في توليد الكهرباء بالشركة التونسية للكهرباء والغاز مكانته المرموقّة وذلك بنسبة تفوق 98% مساهمة بذلك في إنتاج 8 775 جيقاواط ساعة مقابل 8 322 جيقاواط ساعة سنة 2004 وبهذا يصبح إستعمال الغاز لإنتاج الطاقة الكهربائية خلال سنة 2005 يمثل 76,2% من إجمالي إستعمالات الغاز.



تطور إنتاج الفاز بالبرمة

(ک.ت.پ)

التطورات		السنوات					المصادر
% النسبة	الكمية	2005	2004	2003	2002	2001	
-13	-2	13	15	17	17	22	وقود غاز المحطة
-5	-4	76	80	76	77	82	وقود غاز سيتاپ
5,3	8	158	150	149	138	153	غاز الضخ سيتاپ
-9	-21	212	233	250	254	257	غاز موجه نحو قابس
-4,0	-19	459	478	492	486	514	المجموع

المتوفّرات الـوطـنـيـة لـفـاز الـبـترـول السـائل

المتوفّرات حسـنـاً نـقـطـاً تـنـزـلـاً

النسبة	كيلوطن متري	النسبة	كيلوطن متري	المصدر
%		%		
-12,4	11,0	51,0	13	الشركة التونسية للكهرباء والغاز
17,2	12,5	58,5	11	شركة ستير
6,2	76,5	354,5	76	إستيراد
5	100	464	100	المجموع

إنتاج غاز البترول المسائل

تراجع إنتاج مصنع غاز البترول السائل من 86,6 كيلو طن متري خلال 2004 إلى 74,2 كيلو طن متري سنة 2005 أي بنسبة انخفاض تقدّر بـ 14,3%.

ويعد إنخفاض إنتاج مصنع غاز البترول السائل خاصّةً إلى التراجع الحاصل في كميات مكثفات محطة البرمة وإلى الأضطرابات المسحولة من حراء إنسداد أنبوب رقم 6 الذي انحرّ عنه توقيف المصنع لمدة 10 أيام.

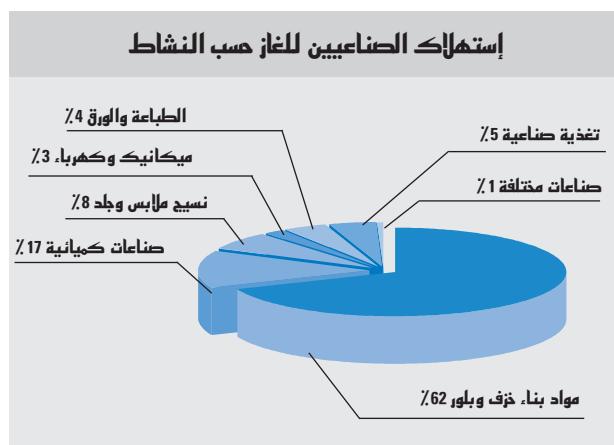
کلو طن متري

النوعية		2003	2004	2005	التغييرات %	النسبة %
بروبان		24,52	26,93	23,40	-13,0	31
بوتان		29,95	31,14	27,50	-11,7	37
غازولين		27,48	28,53	23,30	-18	32
المجموع		81,95	86,60	74,20	-14,3	100

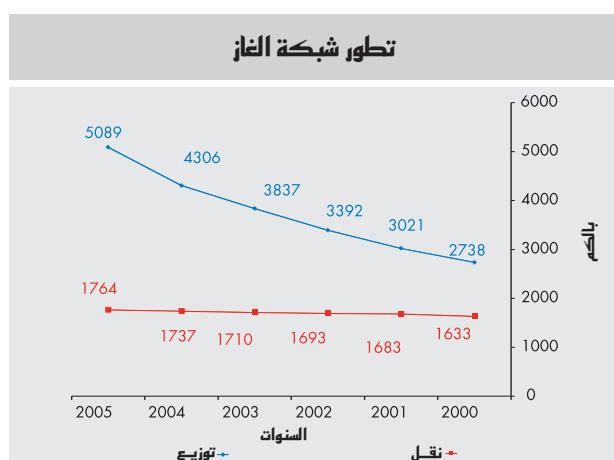
الفاز

استهلاك الصناعيين للفاز حسب النشاط

نشاط	الجموع	عدد الصناعيين	استهلاك (ك.تاب)
مواد بناء خزف وبلور			376
صناعة كيميائية			104
نسيج ملابس وجلد			47
ميكانيك وكهرباء			15
الطباعة والورق			26
منتج زراعي			0,2
تغذية صناعية			32
صناعات مختلفة			5
المجموع		348	602.5



تطور شبكة الغاز





استهلاك الغاز حسب نوعية محطّات توليد الكهرباء

سجّلت كمية الغاز المستهلكة لتوليد الكهرباء لكلّ من الشرّكة ومحطة الإنتاج الخاصة برادس إرتفاعاً يقدّر بـ 3,6%، إذ استهلكت 2 756 ك.تاب خلال سنة 2005 مقابل 2 662 ك.تاب سنة 2004.

استهلاك 2005			استهلاك 2004			استهلاك 2003			محطات توليد الكهرباء
% المساهمة	ك.تاب	% المساهمة	ك.تاب	% المساهمة	ك.تاب				
14	378	16	415	19	501				وحدات غازية
18	485	19	516	15	387				دورة مزدوجة
49	1 352	45	1 205	47	1 228				وحدات بخارية
20	541	20	526	19	482				محطة الإنتاج الخاصة برادس
100	2 756	100	2 662	100	2 598				المجموع

استهلاك الغاز خارج الشركة حسب مستوى الضغط

شهدت إستعمالات الغاز إضافة عن توليد الكهرباء تطوّراً بنسبة 1,4% يعود خاصّة إلى :

- التطوّر الإيجابي في إستهلاك الغاز في بقية القطاعات الصناعيّة والتّنّزيل والتوزيع العمومي
- تقلّص إستهلاك مصنع الإسمنت بقابس للغاز بما أنه في طور إستبدال الغاز بالفحم الصناعي.

ك.تاب

النّسبة %	2005	2004	2003	مستوى الضغط
-9,0	376,6	414	368,7	ضغط عالي
-0,5	36,5	36,7	32,5	ضغط متوسط 1
+12,7	131,5	117	107,8	ضغط متوسط 2
+17	189,5	162	141,8	ضغط منخفض 1
5,9	127,1	120	110,5	ضغط منخفض 2
1,4	861,2	849	761,3	المجموع



الموارد البشرية

- < الأداء
- < التدريب وتطوير الكفاءات
- < الأنشطة الإجتماعية





تطور عدد حفارات الغاز

بلغ عدد حفارات الغاز ذو الضغط المنخفض 237 506 حرف سنة 2005 مقابل 206 734 حريف سنة 2004 أي بزيادة 14,9 %. قدرها

مستوى الضغط	التغييرات %	2005	2004	2003
ضغط عالي	6	17	16	16
ضغط متوسط	6	893	842	783
ضغط منخفض	15	237 506	206 734	182 973

كما يجدر التذكير وأنه في إطار إنجاز البرنامج الرئاسي الذي يهدف إلى تشجيع إستعمالات الغاز الطبيعي في كل من قطاع المتساكنين وقطاع الخدمات فإنه تم ربط 44 894 مشترك جديد بالشبكة الوطنية لتوزيع الغاز سنة 2005 مقابل فقط 28 056 مشترك سنة 2004.

إنجازات مشاريع الغاز

تميّزت سنة 2005 بالإنجازات التالية :

- ◀ بداية إستغلال حقل آدم إبتداء من شهر فيفري 2005 وإنتاج كمية تقدر بـ 57 ك.تاب حتى آخر سنة 2005.
- ◀ ضخ الغاز في الأنابيب المزودة لكل من التربينة الغازية لفريانة يوم 5 أفريل والتربينة الغازية لحلق الوادي يوم 10 ماي والأحياء الصناعية لطينة ومصنع السيارات بصفاقس الجنوبية.
- ◀ مواصلة الأشغال التالية لمشاريع التزويد بالغاز لعديد المدن والأحياء الصناعية (النفيضة، بمبلة، المنار، المرناقية، صفاقص الجنوبية، قابس...)
- ◀ إنطلاق الأشغال التالية لمشروع تقوية قدرة إنتاج مصنع غاز البترول السائل (إمضاء العقد في 27/05/2005)
- ◀ إرساء برنامج إضافي لتطوير الغاز يهدف إلى تأهيل منشآت شبكة نقل الغاز (تزويد الحوض المنجمي بقفصة، مدينة قفصة، تزويد المناطق السياحية لكل من جربة وجرجيس ومدن الجم، جمال، زغوان، قليبية...)
- ◀ مواصلة مشروع المركز القومي للتحكم في شبكة الغاز في مرحلته الثانية المتعلقة بنظام سكادا الشبكات نقل وتوزيع الغاز.



الموارد البشرية

إتصفـت سـنة 2005 بـالمؤشرـات التـالية :

- نسبة تأثير تقدر بـ 24,2%.
- نسبة أعون التسيير تعادل 55% من المجموع العام للأعون.
- إطارات ذات مسؤولية يبلغ عددهم 1741 إذ تمت سنة 2005 تسمية 46 إطار في مراكز وظيفية.
- عنصر نسائي يمثل 192 موظفة أي بنسبة 12,7% من مجموع الأعون المباشرين.
- إستقرار في معدل أعمار الأعون في حدود 42 سنة.

كما وقع إنتداب 94 عوناً يمثلون القسط المتبقى من إنتدابات سنة 2004 الموافق عليها من طرف السلط المعنية.

الأجور

بلغ إجمالي الأجور مع نهاية 2005 حوالي 168,2 مليون دينار مقابل 163,9 مليون دينار سنة 2004 أي بنسبة زيادة قدرها 2,6% حيث يعود ذلك بالخصوص إلى تأثير الزيادات العامة للأجور الدالة في إطار تطبيق العقد الاجتماعي والتطور الطبيعي للدرج الوظيفي.

التدريب وتطوير الكفاءات

حظي التدريب وتطوير الكفاءات بإهتمام كبير خلال سنة 2005 وشمل خاصةً :

- إنجاز دورات تكوينية مهنية لـ 217 عون وذلك لمواكبة إرساء مشاريع التجهيز الجديدة نذكر منها خاصة محطات التربينات الغازية لكل من طينة، فريانة وحلق الواد والمكاتب المركزية للتحكم في الشبكة وتجديد المركز القومي للتسيير.
- تدعيم التكوين المختص والمحدد وتوسيعه الدورات المنظمة وذلك عبر إنجاز 183 عملية إتقان و 70 دورة تكوين لتغيير الوظيفة لأجل رسلة وتأهيل الأعون.
- تطوير التكوين في ميدان الجودة بكل من الوحدات الوظيفية بالمقر الإجتماعي والوحدات الجهوية لترسيخ أكثر فأكثر منهجية الجودة.
- تدعيم تكوين إطارات التسيير وذلك بتنظيم عدة دورات متنوعة في الميدان الإستراتيجي كأساليب القيادة والتصريف الإستراتيجي والإتصال وذلك لتحسين قدراتهم.

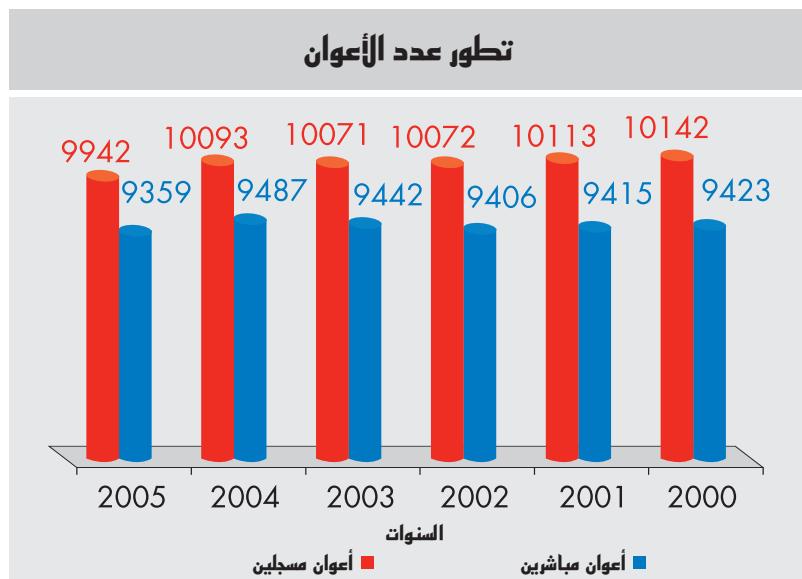
وقد مثل هذا التكوين ما يعادل 3,1 يوم تكوين بالنسبة للعون الواحد أي بزيادة تقدر 48% بالنسبة على ما كان عليه سنة 2004.

الموارد البشرية

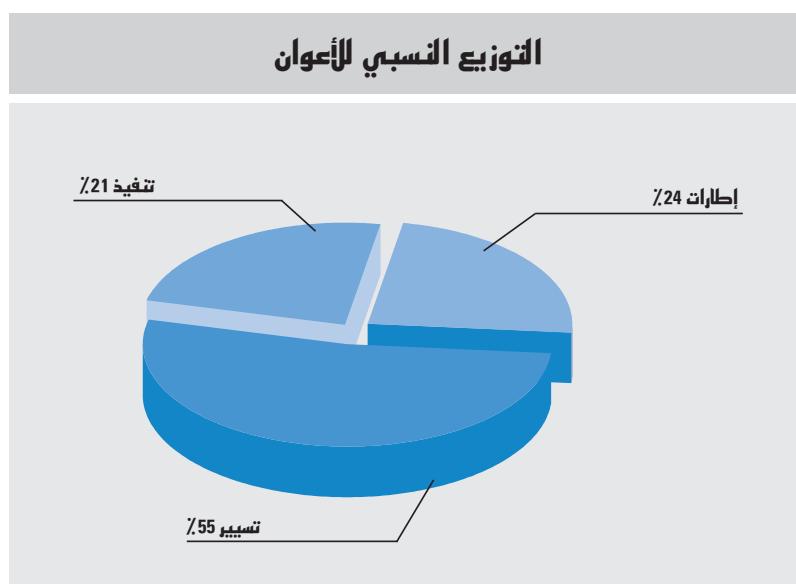


الأعوان

سجلت سنة 2005 إنخفاض طفيف في عدد الأعوان بنسبة 1,4% مقارنة بسنة 2004 حيث بلغ عدد الأعوان المسجلين بما فيهم 583 أعوان ملحقين بالتعاون الفني بالشركة 9 942 مع نهاية سنة 2005 مقابل 10 093 مع نهاية سنة 2004



المؤشرات الأساسية





الاستخلاص الشهري
ربح لوقت وتحكم في الميزانية

بادر بالانتفاع
بهذه الخدمة

النشاط التجاري



تطور مؤشرات التّدريب

2005	2004	2003	2002	2001	2000	
3	1,9	1,9	2,1	2,0	1,9	مصاريف التدريب / الأجر (٪)
3,1	2,1	2,3	2,3	2,4	2,5	معدل مدة التدريب بالنسبة للعون الواحد (اليوم)
5 686	3 480	4 246	3 836	3 651	2 908	عدد المنتفعين
61	37	45	40	40	31	عدد المنتفعين / عدد الأعوان المباشرين (٪)
4 677	2 865	2 682	3 063	2 700	2 057	مصاريف التدريب (بألف دينار)

الأنشطة الإجتماعية

تميّز سنة 2005 بعدها إمتيازات نذكر منها خاصةً ما يلي :

- إسناد 387 قرض بمبلغ جملي يقدر بـ 2 626 ألف دينار
- إسناد 931 قرض تكميلي بمبلغ جملي يناهز 2 318 ألف دينار بحيث لا يتعدي القرض الواحد 5 آلاف دينار للعون الذي انتفع بقرض سكن منذ ما لا يقل عن خمس سنوات.
- مواصلة برنامج العطل الصيفية بالنزل والإقامات التونسية لفائدة الأعوان وعائلتهم حيث بلغ عدد المنتفعين 2 737.
- تنويع برنامج عطل أطفال الأعوان الذي انجر عنه زيادة بنسبة 47% في عدد المنتفعين بالعطل بالخارج مقارنة بسنة 2004.
- إنتفاع 140 شاب و 20 طفل بعطل بالخارج في نطاق التبادل مع الشركات المماثلة.
- كما استقبلت شركتنا في هذا الإطار 191 من المصطفين.



الجودة في الادارة

- > الجودة
- > النظام المعلوماتي
- > التنظيم
- > التدقيق





النشاط التجاري

تركز النشاط التجاري خلال سنة 2005 حول المحاور الثلاث التالية :

الإسفلات للحرفاء :

تجسم أولاً عبر تحليل تشكيات الحرفاء وثانياً في القيام بعملية سبر للآراء شملت ما يقارب 3 000 حريف يمثلون كل الفئات وذلك للإطلاع على متطلباتهم ورغباتهم ومدى رضاهما عن الخدمات وقد مكنت نتائج هذه العملية من وضع برنامج لتحسين الخدمات المقدمة للحرفاء.

تطوير وتحسين منتجات وخدمات الشركة :

نذكر منها خاصة :

- إنجاز وإصدار فاتورة جديدة لحرفاء الضغط المنخفض في شكل جديد ومحتوى يبرز المعلومات المتعلقة بمختلف مكوناتها إضافة إلى فضاء لإشهار وتسدية النص للحريف.
- الإنطلاق الفعلى لعملية الإستخلاص الشهري للفواتير عبر البنوك التي لقيت نتيجة برنامج إشهاري مخصص إقبال وإنخراط 45 000 حريف في هذه الخدمة الجديدة.
- افتتاح أول وكالة خدمات عن بعد تم تركيزها بالمركز التجاري "شامبيون" بلافايات بتونس ويدخل بعث هذه الوكالة في إطار تكرييس توجه الشركة نحو حريفها والإقتراب منه أكثر فأكثر.

اقتصاد الطاقة :

ساهمت الشركة في المجهود القومي التحسسي للتحكم في الطاقة عبر ما يلي :

- توفير تعريفة خاصة تحت المنتجين على تطوير الإنتاج المؤتلف للكهرباء
- بعث نظام تعريفة تصاعدي يخص استهلاك الحرفاء المنزليين قصد حثهم على عدم تبذير استهلاك الكهرباء.
- إنجاز ومضة إشهارية وإدراج البلاغات على ظهر الفاتورة الجديدة للحرفاء
- المشاركة في برنامج تطوير استعمال سخانات الماء الشمسية.



الجهود في الإدارة

التنظيم

من أبرز ما تم في هذا الميدان :

- ◀ إعداد دليل تفويضات الإمضاء بكلّ من اللغة العربية والفرنسية مع نشره على الشبكة الألكترونية الداخليّة للشركة (Intranet).
- ◀ إعادة إنتشار 190 عامل منهم 73 عامل في إدارات المقر الإجتماعي و 117 عامل بمختلف الأقاليم وفقاً للقانون الإطار للشركة.

التدقيق

- ◀ أنجز في هذا الميدان 90 مهمة تدقيق وتحقيق ومتابعة للوحدات المركزية والجهوية للشركة وشملت هذه المهام كل من ميدان التصرف وميدان التقنية في الكهرباء والغاز وميدان الإعلامية حيث أفضت إلى توصيات انجر عنها جملة من الإجراءات والتدابير التقويمية من طرف الوحدات المعنية يقع تقييم نجاعتها عبر مهام دورية للمتابعة وترفع تقاريرها كل ستة أشهر إلى مجلس الإدارة والإدارة العامة.

◀ كما انطلقت عملية مطابقة لمواصفه ISO 9001 لإدارة التدقيق الغرض منها :

- تدوين مناهج وعمليات التدقيق
- السيطرة على آجال انجاز مهام التدقيق
- تحسين جودة خدمات التدقيق.



الجودة في الإدارة

مشروع الجودة

شمل نشاط مشروع الجودة الشاملة ما يلي :

► إتمام مهمة مراقبة جميع الأقاليم في إرساء نظام التصرف في الجودة وانطلاق عمليات تدقيق مطابقة لمواصفة ISO 9001 (2000) لكل من أقاليم بنزرت، مدنين وصفاقس الجنوبية كما تمت برمجة مثل هذه العملية لـ 24 إقليم من المتوقع إنجازها قبل 1 ماي 2006.

► إرساء نظام مندمج في الجودة والبيئة بمركز إنتاج الكهرباء برادس من المتوقع إجراء عملية تدقيق مطابقة له في جوان 2006.

► انطلاق إرساء نظام التصرف في الجودة في كل من إدارة التدقيق وإدارة الدراسات والتخطيط ومركز التكوين والإتقان بالخليدية مع وضع تحت تصرف هذه الوحدات مكاتب مختصة في تركيز هذا النظام.

► إنجاز خطة تدريب في الجودة تشمل 475 إطار.

النظام المعلوماتي

تميز هذا الميدان بما يلي :

► إعداد كراسات الشروط لاقتناء وإرساء كل من البرمجيات التالية :

- التصرف في المحاسبة والمالية
- التصرف في الشراءات والمخزون
- التصرف في الموارد البشرية

► إصدار طلب العروض المتعلق باقتناء برماجية في التصرف في الصيانة المدعومة بالحاسوب لشبكتي نقل الكهرباء والغاز.

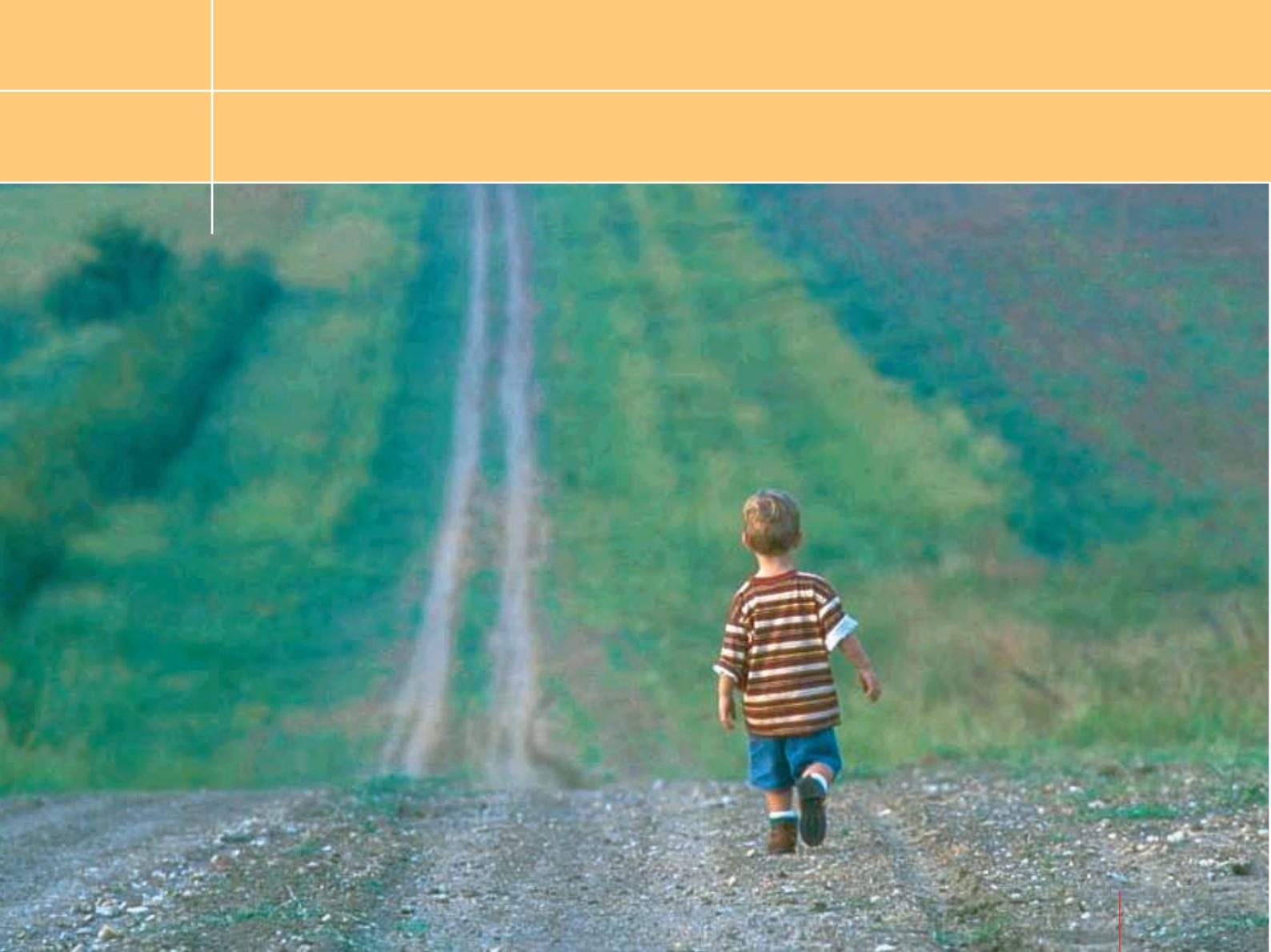
► تمكين الحرفاء عبر موقع "واب" الشركة من خدمة تسديد معاليم فواتيرهم ببطاقاتهم البنكية وتركيز أول وكالة تجارية إفتراضية للشركة بمناسبة إنعقاد القمة العالمية حول مجتمع المعلومات بتونس.



السلامة والمحبة

سلامة الأعوان
حماية البيئة





الدراسات الاستراتيجية



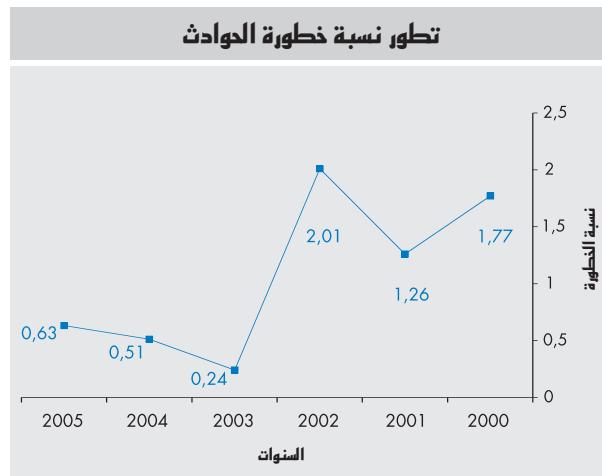
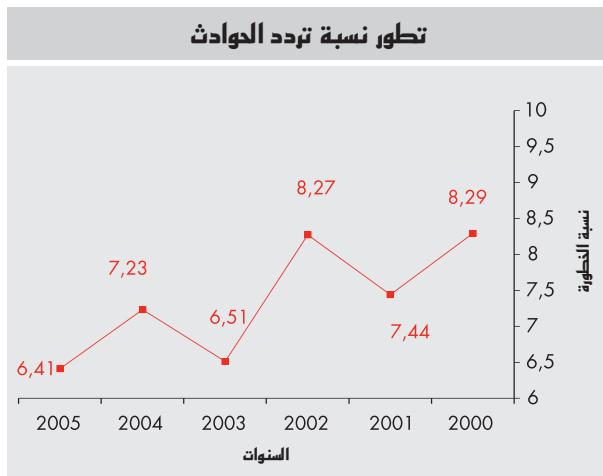


سلامة الأعوان

سجلت سنة 2005 انخفاض طفيف في كلّ من :

- عدد الحوادث أثناء العمل المترتب عليها التوقف عن الشغل حيث انخفض هذا العدد إلى 118 حادث سنة 2005 مقابل 132 حادث سنة 2004
- عدد أيام التوقف عن العمل الذي هو أيضاً تقلص بـ 1071 يوم أي بنسبة نقصان تعادل 27% .

تطور المؤشرات التهوية



$$\text{مؤشر الخطورة} = \frac{\text{عدد أيام التوقف عن العمل}}{\text{العدد الفعلي لساعات العمل المنجزة}} \times 1000$$

حماية البيئة

حرصاً على حماية المحيط والمحافظة على البيئة شمل برنامج 2005 :

- إنجاز دراسات تقييمية لتأثير محطة توليد الكهرباء ذات الدورة المزدوجة بغنوش المزمع بعثها
- مواصلة برنامج إعادة تأهيل الفضلات الصلبة والمنتوجات الكيميائية وتخزينها قبل تلفها في موقع مخصص لهذا الغرض.



الموازنة والأرقام القياسية





الدراسات الإستراتيجية



للاستعداد التدريجي لسنة 2010 موعد إنفتاح سوق الطاقة، تم ما يلي :

- مناقشة المنافع المتأتية من إرساء سوق جهوية حرة والشروط المطلوب توفيرها لهذا الإنجاز وكان هذا في ندوة برنامج MEDA المنعقدة بسالزبورى فى فيفري 2005.
- اقتراح من طرف اللجنة الاقتصادية الأوروبية العناصر المرجعية لدراسة جهوية متعلقة بالمساعدة التقنية لإدماج تدريجي لأسواق الكهرباء لكل من الجزائر والمغرب وتونس ضمن سوق الكهرباء الداخلى للاتحاد الأوروبي. وقد تمت دراسة هذه الوثيقة في الاجتماع المنعقد بالجزائر في أبريل 2005 كما وفر التمويل اللازم لهذه الدراسة المقرر إنطلاقها في بداية سنة 2006.
- تنظيم بمبادرة من الشركة التونسية للكهرباء والغاز في أبريل 2005 بتونس تحت إشراف كل من COMELEC و MEDELEC و EURELECTRIC ندوة جهوية لأخذ العبر من التجربة العالمية في ميدان انفتاح السوق ومناقشة مختلف المسائل المطروحة والمتعلقة بإنشاء سوق أوروبوية مغاربية للكهرباء.
- عقد اجتماع بين وزاري الطاقة التونسية والإيطالية لإبراز مصلحة البلدين من إنجاز محطة مشتركة لتوليد الكهرباء بالهواوية بقدرة 1 200 ميغاواط يتم تصدير 800 ميغاواط منها لإيطاليا عبر إنشاء خط ربط بقدرة 1 000 ميغاواط.
- القيام بدراسة جدوى لبعث شركتين فرعيتين عن الشركة التونسية للكهرباء والغاز، تختص الأولى والتي سميت "الشركة التونسية للكهرباء والغاز للخدمات العالمية" بإبراز قيمة كفاءات الشركة التونسية للكهرباء والغاز في ميدان الخدمات المتعلقة بنشاطها. وتحتسب الثانية المسماة "الشركة التونسية للكهرباء والغاز للطاقة المتجدد" بتزويد الطاقات المتجددة. وقد تمت موافقة كل من مجلس الوزراء ومجلس إدارة الشركة لبعث الشركة التونسية للكهرباء والغاز للخدمات العالمية والتي رئيس مالها هو بصفد الاكتتاب.



الموازنة والأرقام البيانية

الموازنة الوطنية للفاز 2005/2004

ك.تاب

%	2005	2004	الاستهلاك الإجمالي	%	2005	2004	المتوفرات
3,7	2 215	2 136	-1 إستهلاك الشركة	5,3	2 524	2 480	- 1 إنتاج
2,9	541	526	-2 إستهلاك التوليد الخاص	2,4	1 828	1 786	مسكار
			-3 إستهلاك خارج الشركة	-3,0	129	131	سيتاب
1,4	861	849		-47,0	18	34	سوناطراك البرمة
-9,0	377	414	ضغط عالي	11,5	311	279	فرانيق
9,8	168	153	ضغط متوسط	-37,0	237	246	واد زار
12,1	316	282	ضغط منخفض	-75,0	1	4	الوطن القبلي
				7,2	1 295	1 208	- مجموع العائد 2
				-10,7	567	635	- المشتريات 3
3	3 617	3 511	الإجمالي العام	1,5	4 386	4 323	الإجمالي العام



الموازنة والأرقام القياسية

الموازنة القومية للطاقة الأولية 2005/2004

ك.تاب

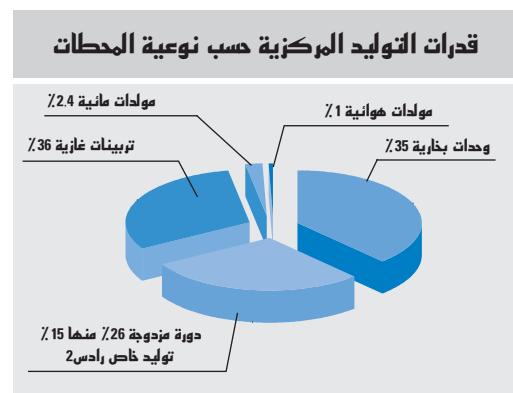
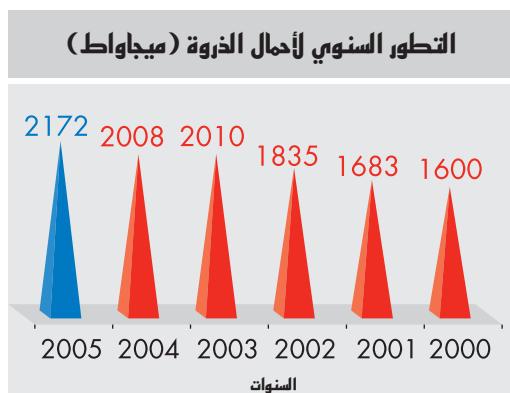
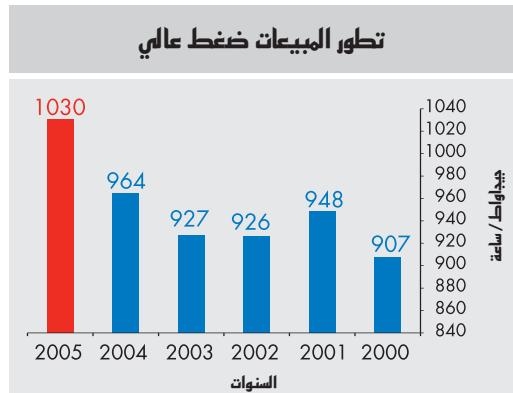
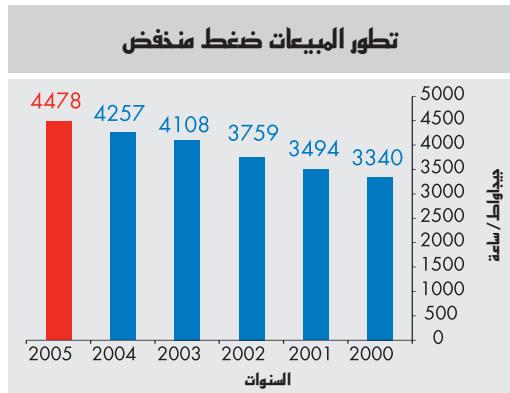
التغييرات %	2005	2004	2003	
7,6	3 479,2	3 412,0	3 232,7	بترول
10,7	3 257,5	3 145,6	2 942,7	غاز طبيعي
-12,0	32,2	34,1	36,6	مائي
27,0	9,4	9,7	7,4	هوائي
9,0	6 778,3	6 600,8	6 219,4	الإجمالي
1,3	3 918,7	4 006,8	3 971,8	بترول (*)
7,7	3 277,9	3 168,3	3 043,7	غاز طبيعي
-12,0	32,2	34,1	36,6	مائي
27,0	9,4	9,7	7,4	هوائي
-	83,1	2,6	18,0	الفحم الحجري
3,4	7 321,3	7 221,8	7 077,5	الإجمالي
12,6	-543,0	-621,0	-858,1	فارق الطاقة

الموازنة الوطنية للكهرباء 2005

ج.و.س	الكهرباء، الموزعة	ج.و.س	الكهرباء، المتوفرة
	1 - الاستهلاك		1 - توليد من قبل الشركة (حسب نوعية المحروقات)
10 458	مفوتة على حساب تونس	8 776	غاز
33	مفوتة للخارج	200	بترول/غاز طبيعي
		145	مائي
		42	هوائي
10 491	مجموع جزئي (1)	9 163	مجموع جزئي (1)
1 630	2 - الفاقد الإجمالي في الشبكة (نقل وتوزيع)	2 905	2 - محطات توليد خاص
883	3 - الطاقة الذاتية المستهلكة من قبل الخواص	-3	3 - تبادل الطاقة مع الجزائر
2 513	مجموع جزئي (2)+(3)	2 902	مجموع جزئي (2)+(3)
			4 - الطاقة المولدة من طرف الدوافع
		883	4 - الطاقة الذاتية المستهلكة من قبل منشآت الخواص
		56	4 - الطاقة المشتراء
		939	مجموع جزئي (4)
13 004	الإجمالي العام (3+2+1)	13 004	الإجمالي العام (4+3+2+1)

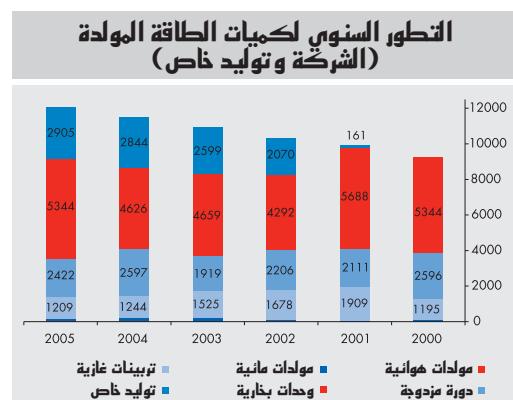


الموازنة والأرقام البيانية



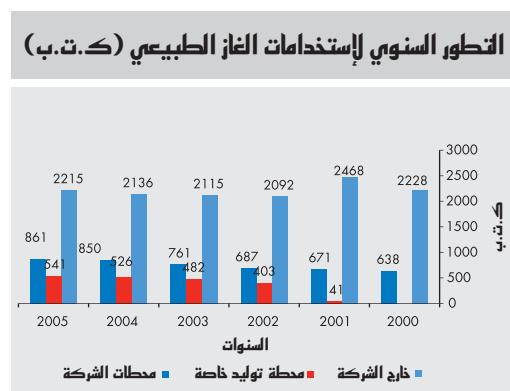
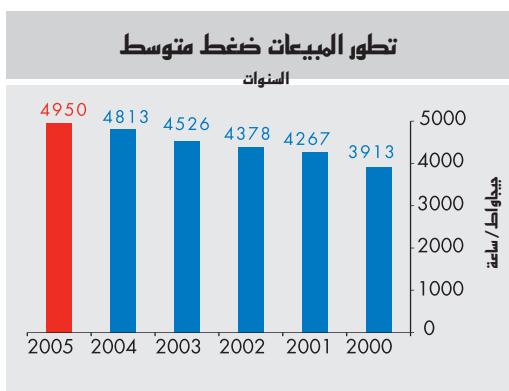
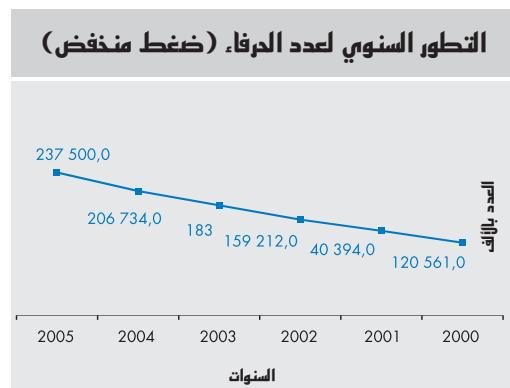
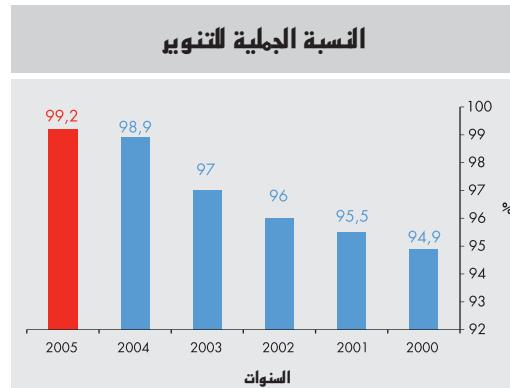
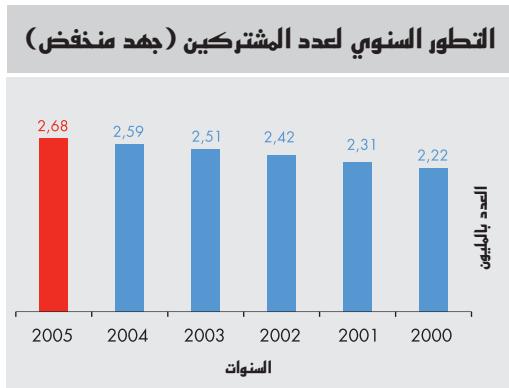
رموز وحدات القياس :

- ك و س : كيلوواط ساعة أو ألف واط ساعة
- ج و س : جيجاواط ساعة أو مليون كيلو واط ساعة
- ثاب : طن مكافئ للبترول
- كتاب : كيلو طن مكافئ للبترول
- ط م : طن متري
- م د ت : مليون دينار تونسي
- م و : ميغاواط





الموازنة والأرقام القياسية

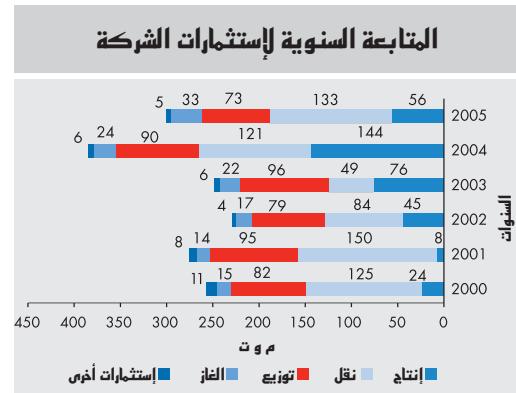
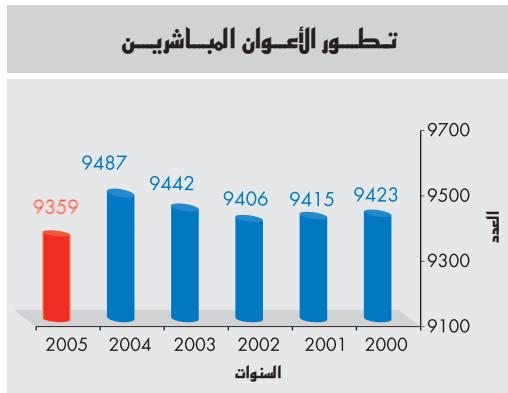




الموازنة المالية

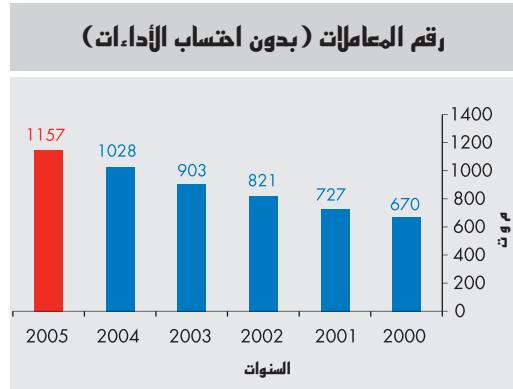
- > النتائج المالية
- > الموازنة
- > قائمة النتائج
- > جدول التدفقات النقدية

الموازنة والأرقام القياسية



رموز وحدات القياس :

- ك و س : كيلوواط ساعة أو ألف واط ساعة
- ج و س : جيجاواط ساعة أو مليون كيلو واط ساعة
- تاب : طن مكافئ للبترول
- كتاب : كيلو طن مكافئ للبترول
- ط م : طن متري
- م د ت : مليون دينار تونسي
- م و : ميجاواط





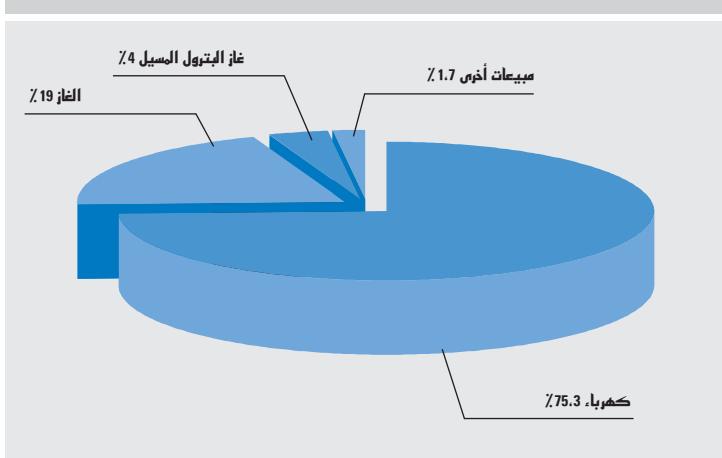
الموازنة المالية

رقم المعاملات بدون احتساب الأداءات

مليون دينار

التطورات		2005	2004	2003	
النسبة	الكمية				
13,6	104	871	767	690	مبيعات الكهرباء
7,8	16	220	204	176	مبيعات الغاز
21,0	8	46	38	30	مبيعات غاز البترول المسيل
5,3	1	20	19	7	مبيعات أخرى
12,5	129	1 157	1 028	903	المجموع

تصنيف رقم المعاملات حسب النشاطات



مبيعات الكهرباء

سجلت مبيعات الكهرباء باعتبار معاليم الإشتراك والقدرة إرتفاعا بـ 104 مليون دينار تونسي أي بزيادة قدرها 13,6% بالمقارنة مع سنة 2004.

ويعود إرتفاع قيمة مبيعات الكهرباء بالخصوص إلى :

- زيادة الكميات التي تم بيعها حيث بلغت 10 491 (ج.و.س) سنة 2005 مقابل 10 068 (ج.و.س) سنة 2004 أي بنسبة نمو تقدر بـ 4,2%

- إنعكاسات التعديلات التعريفية التي شهدتها سنة 2005 المدورة كما يلي :

الموازنة المالية



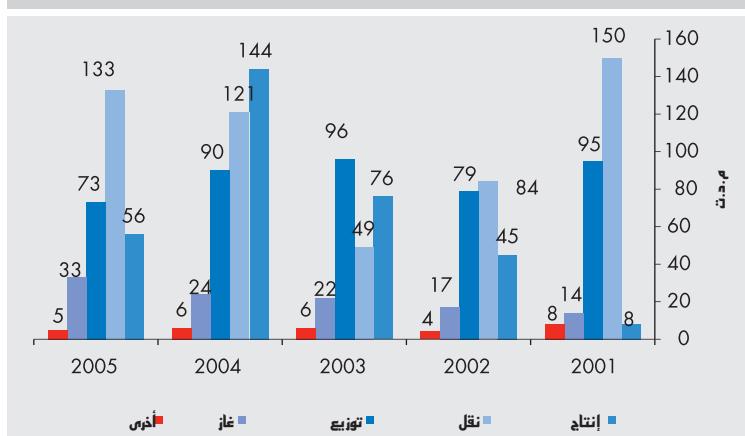
الاستثمارات

بلغ مجموع الإستثمارات 300 مليون دينار سنة 2005 مقابل 385 مليون دينار سنة 2004 أي بنسبة إنخفاض تقدر بـ 22% و تبُوّب هذه الإستثمارات على النحو التالي :

مليون دينار

التطورات %	2005	2004	2003	2002	2001	
-88	56	144	76	45	8	إنتاج الكهرباء
+12	133	121	49	84	150	نقل الكهرباء
-17,0	73	90	96	79	95	توزيع الكهرباء
+9	33	24	22	17	14	الغاز
-1	5	6	6	4	8	مباني ومعدات لوجستية
-85	300	385	249	229	275	المجموع

الاستثمارات حسب النشاط



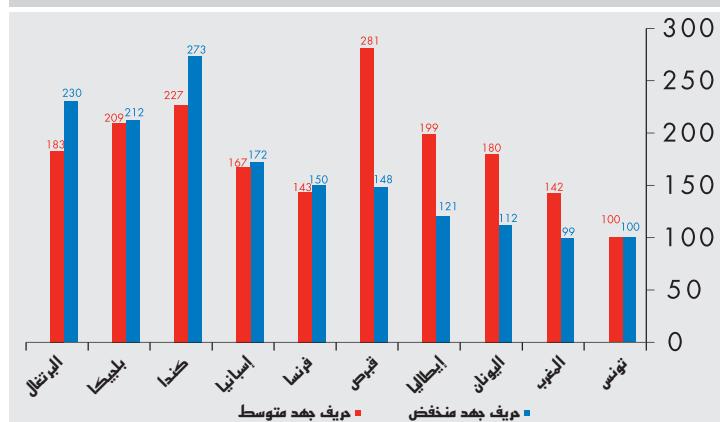
المدخل رقم المدحالت

بلغ رقم المعاملات الإجمالي (بدون إحتساب الأداءات) بأخذ بعين الإعتبار الطاقة الموجودة بالعدادات 1157 مليون دينار تونسي خلال 2005 مقابل 1028 مليون دينار تونسي خلال سنة 2004 أي بنسبة نمو تقدر بـ 12,5%.

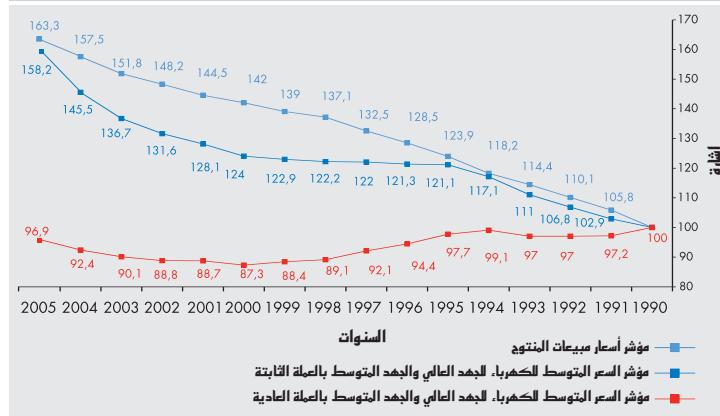


الموازنة المالية

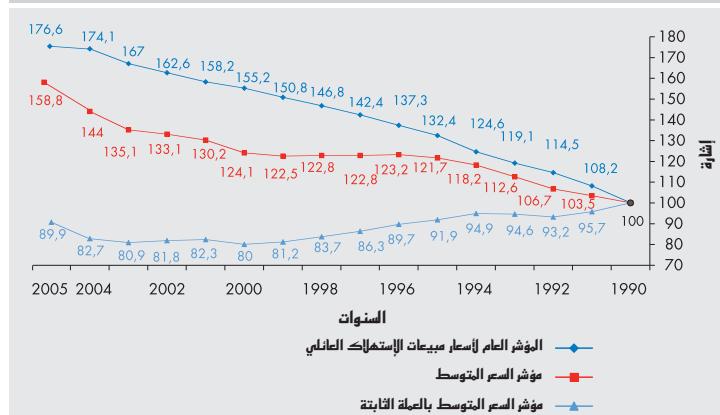
مقارنة عالمية لنوعية الكهرباء، في 01/01/2005
لأنشطة المنزليه والصناعية (قاعدة 100 = تونس)



تطور السعر المتوسط للجهد العالي والجهد المتوسط (دون احتساب الأداءات)
ومؤشر أسعار مبيعات الإنتاج الصناعي (قاعدة 100 سنة 1990)



تطور السعر المتوسط للجهد المنخفض (دون احتساب الأداءات)
ومؤشر العام لأسعار الاستهلاك العائلي (قاعدة 100 سنة 1990)





الموازنة المالية



رقم مهامالت الكهرباء بدون احتساب الأداءات

مليون دينار

التطورات		2005	2004	2003	
النسبة %	الكمية				
18,5	10	64	54	47	مبيعات كهرباء جهد عالي
11,8	39	370	331	296	مبيعات كهرباء جهد متوسط
14,4	55	437	382	347	مبيعات كهرباء جهد منخفض
13,6	104	871	767	690	المجموع

مبيعات الغاز ومنتجاته غاز البترول السائل

بلغ إجمالي مبيعات الغاز ومنتج غاز البترول السائل 266 مليون دينار تونسي خلال سنة 2005 مقابل 242 مليون دينار سنة 2004 أي بنسبة زيادة قدرها 9,9%.

أما مبيعات الغاز الطبيعي فقد سجلت زيادة بقيمة 16 مليون دينار تونسي خلال سنة 2005 مقارنة بسنة 2004 إذ ارتفعت من 204 مليون دينار سنة 2004 إلى 220 مليون دينار سنة 2005 أي بزيادة تقدر بـ 7,8%.

أما مبيعات منتج غاز البترول السائل فقد سجلت إرتفاعا بقيمة 8 مليون دينار مقارنة بسنة 2004 أي بزيادة تقدر بـ 21%.

رقم مهامالت الغاز ومنتجاته غاز البترول المائي بدون احتساب الأداءات

مليون دينار

التطورات		2005	2004	2003	
النسبة %	الكمية				
7,8	16	220	204	176	غاز طبيعي
21	8	46	38	30	غاز البترول المائي
9,9	24	266	242	206	المجموع



الموازنة المالية

الموازنة في 31/12/2005

(بالدينار)

2004 / 12 / 31	2005 / 12 / 31	الأصول
الأصول غير الجارية		
499 826	389 119	الأصول غير المادية
-310 048	-266 850	يطرح الإستهلاك
4 279 770 446	4 717 088 143	الأصول الثابتة المادية
-2 195 791 963	-2 362 812 640	طرح الإستهلاكات
475 326 535	307 756 518	الأصول المادية الثابتة في طور الإنتاج
25 790 844	27 510 279	الأصول المالية
-2 335 477	-2 268 546	طرح المدخرات
2 582 950 163	2 687 396 023	مجموع الأصول الثابتة
2 521 082	1 656 711	أصول غير جارية أخرى
2 585 471 245	2 689 052 734	مجموع الأصول غير جارية
الأصول الجارية		
85 129 979	124 172 725	المخزونات
-3 707 091	-6 552 428	طرح المدخرات
254 329 397	303 392 827	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-33 805 944	-31 624 962	طرح المدخرات
52 111 666	58 993 516	أصول جارية أخرى
-5 803 611	-6 289 828	طرح المدخرات
3 266 833	3 231 988	توظيفات وأصول مالية أخرى
36 930 443	35 274 389	السيولة وما يعادل السيولة
388 451 672	480 598 227	مجموع الأصول الجارية
2 973 922 917	3 169 650 961	مجموع الأصول



الموازنة المالية



تكلفة المبيعات

يرتفع إجمالي تكلفة المبيعات إلى حوالي 1 138,7 مليون دينار خلال سنة 2005 مقابل 934 مليون دينار سنة 2004. تتكون هذه التكلفة خاصةً من مشتريات المحروقات (652 مليون دينار) والأجور والرواتب (168,2 مليون دينار) واستهلاك الأصول الثابتة (173,3 مليون دينار). بحيث تمثل هذه الأركان الثلاثة نسبة 87,2% من إجمالي تكاليف المبيعات.

مليون دينار

2004	2005	
695,5	887,7	المشتريات
2,8	-7,10	تغيير مخزون المواد
45,6	50,5	خدمات خارجية
163,9	168,2	نفقات الأعوان
3,4	4,1	ضرائب وأداءات
161,6	173,3	مخصصات الإستهلاكات
-0,5	-1,2	بيع مواد غير صالحة
-67,7	-65,7	الأشغال المنجزة من طرف الشركة لنفسها
-20,2	-18,5	مصاريف إدارية
-1,7	-1,3	إستردادات الآداء
-46,1	-48,7	إستردادات على مساهمة الحرفاء
-2,6	-2,6	تحويل الأعباء
934	1 138,7	المجموع



الموازنة المالية

قائمة النتائج في 31/12/2005

(بالدينار)

2004 / 12 / 31	2005 / 12 / 31	
1 027 872 562	1 157 091 815	مداخيل
–933 982 436	–1 138 706 342	تكلفة المبيعات
93 890 126	18 385 473	الهامش العام
32 636 749	113 621 347	إيرادات الإستغلال الأخرى
–20 217 919	–18 473 731	نفقات إدارية
–10 719 264	–13 541 767	أعباء الإستغلال الأخرى
95 589 692	99 991 322	نتيجة الإستغلال
–65 698 562	–87 496 028	أعباء مالية صافية
134 309	57 820	إيرادات التوظيفات
1 512 952	5 839 053	المرابيح العادية الأخرى
–5 997 074	–4 115 005	الخسائر العادية الأخرى
25 541 317	14 277 162	نتيجة الأنشطة العادية
–663 848	–6 154 108	قبل احتساب الأداءات
24 877 469	8 123 054	الأداءات على الأرباح
		النتيجة الصافية للسنة المحاسبية



الموازنة المالية



الموازنة في 2005/12/31

(باليورو)

2004 / 12 / 31	2005 / 12 / 31	الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
75 194 652	75 194 652	رأس المال الاجتماعي
235 002	235 002	إحتياطات
1 137 638 968	1 163 075 241	الأموال الذاتية الأخرى
149 953 676	174 831 145	نتائج المؤجلة
1 363 022 298	1 413 336 040	مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية
24 877 469	8 123 054	نتيجة السنة المحاسبية
1 387 899 767	1 421 459 094	مجموع الأموال الذاتية قبل التخفيض
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
774 623 049	876 565 362	القروض
91 801 547	101 628 446	إيداعات ضمان
17 635 731	19 050 129	المدخرات للأضرار والأعباء
1 009 000	1 009 000	الخصوم غير الجارية الأخرى
885 069 327	9 982 252 937	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
251 004 815	329 201 669	المزودون والحسابات المتصلة بهم
216 460 739	180 197 933	الخصوم الجارية الأخرى
233 488 269	240 539 328	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
700 953 823	749 938 930	مجموع الخصوم الجارية
1 586 023 150	1 748 191 867	مجموع الخصوم
2 973 922 917	3 169 650 961	مجموع الأموال الذاتية والخصوم



الشركة التونسية للكهرباء و الغاز
تقرير مراقب الحسابات حول القوائم
المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2005

لقد قمنا بمراجعة الموازنة المرفقة للشركة التونسية للكهرباء و الغاز كما في 31 ديسمبر 2005 و قائمات النتائج و التدفقات النقدية المتعلقة بها للسنة المنتهية بذات التاريخ. إن هذه القوائم المالية هي من مسؤولية الإدارة، و إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حولها مستندين إلى مراجعتنا لها.

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها و التي تتطلب بأن نقوم بتحقيق وتنفيذ عملية المراجعة لغرض الحصول على تأكيد معقول حول فيما إذا كانت القوائم المالية خالية من معلومات جوهريّة خطأ. و تتضمن عملية المراجعة فحصاً، على أساس الاختبار، للأدلة التي تؤيد المبالغ و الإفصاحات في القوائم المالية. كذلك تتضمن عملية المراجعة تقييم المبادئ المحاسبية المستعملة والتقديرات المهمة التي قامت بها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم طريقة عرض القوائم المالية ككل. وإننا نعتقد بأن عملية مراجعتنا قد وفرت أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

و حسب رأينا، فإن القوائم المالية تعبر بصورة حقيقة و عادلة عن المركز المالي للشركة التونسية للكهرباء و الغاز كما في 31 ديسمبر 2005 و نتيجة نشاطها و تدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذات التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة التونسية.

و حسب رأينا أيضاً، فإن البيانات المتعلقة بالحسابات و الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة مع ما هو وارد في الدفاتر المحاسبية للشركة.

عن العامة للمراجعة والتصرف

عبد الرحيم العابد

عبد الرحيم العابد

تونس، في 16 ماي 2006



الموازنة المالية



جدول التدفقات النقدية في 31/12/2005

(بالدينار)

2004 / 12 / 31	2005 / 12 / 31	
36 057 452	8 123 054	التدفقات النقدية المتصلة بالاستغلال نتيجة صافية
142 961 867	175 894 439	تسويات بالنسبة لـ :
-48 152 628	-50 014 438	- الإستهلاكات والمدخرات
7 178 085	21 078 026	- إستهلاكات
9 653 940	-37 498 409	- المربايج والخسائر
-7 229 893	-47 950 051	المخزونات
-8 046 137	-7 779 886	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-16 493 340	71 761 740	أصول جارية أخرى
-5 169 658	-34 824 039	المزودون
2 094 917	1 647 080	الخصوم الجارية الأخرى
112 854 605	100 437 516	نتائج التفويتات
288 450	255 520	التدفقات النقدية المتصلة من الاستثمارات
3 328 546	4 121 540	التفويت في أصول مالية ثابتة
-361 893 653	-271 277 463	التفويت في أصول مالية
-4 582 800	-5 242 328	إقتناص أصول غير مادية و مادية
-362 859 457	-272 142 731	إقتناص أصول مالية
418 364 822	297 337 740	التدفقات النقدية المتصلة بالاستثمار
82 338 000	74 144 852	التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة تمويل
18 256 411	24 335 973	مقابض
-240 028 539	-211 270 073	القرض
-9 874 560	-14 509 074	إعانتات إستثمارية
269 056 134	170 039 418	إيداعات ضمان
19 051 282	-1 665 797	دفعات
17 830 109	36 881 391	سداد قرض
36 881 391	35 215 594	إيداعات ضمان
		التدفقات النقدية المتصلة من نشطة التمويل
		تغييرات الخزينة
		الخزينة في بداية السنة المحاسبية
		الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

تصميم
أشعار وابتكار