

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



التقرير السنوي 2009

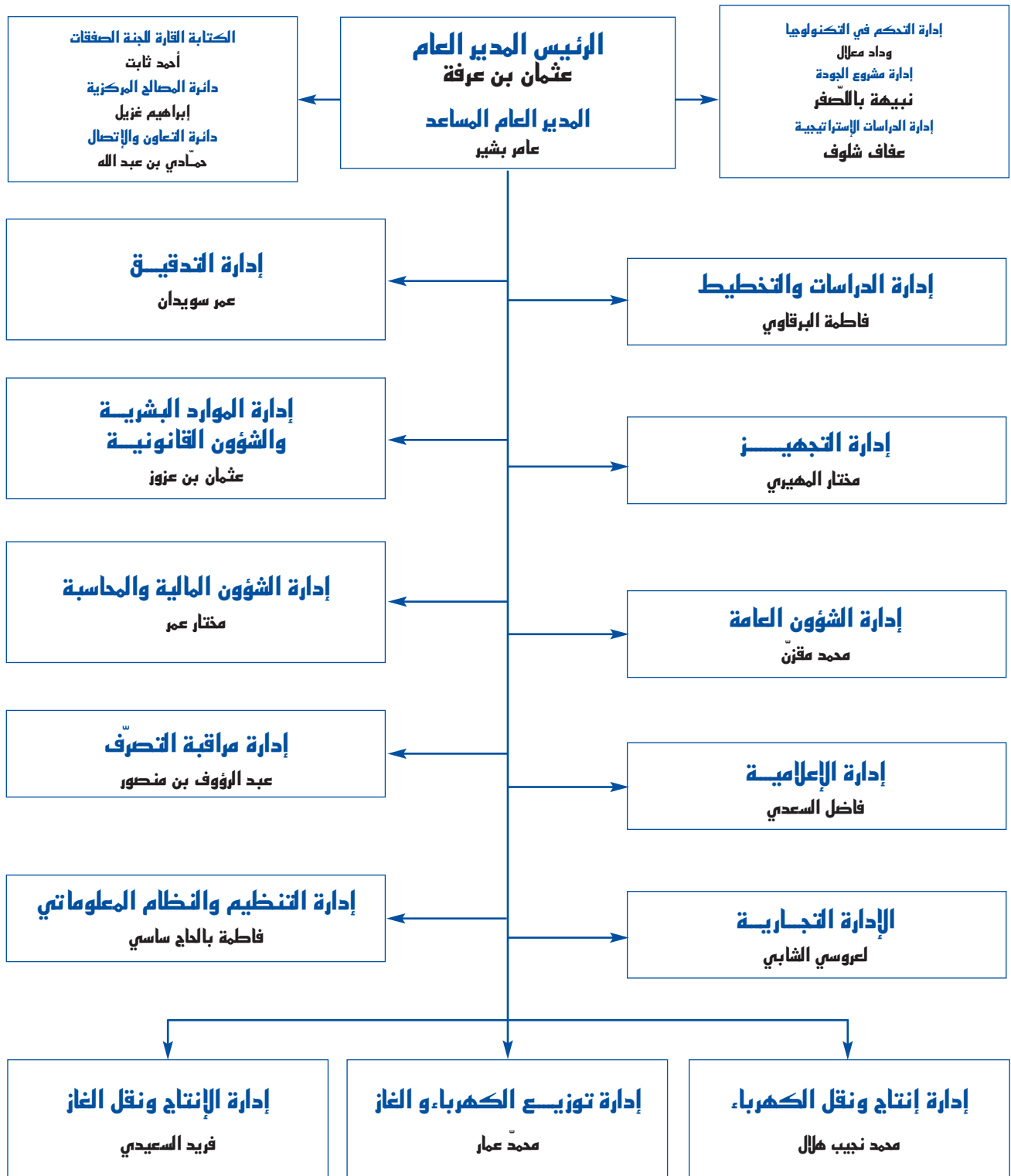


4	مجلس الإدارة
5	الهيكل التنظيمي للشركة
7-6	توطئة
8	أبرز المستجدات
14-9	الموازنة والأرقام البيانية
28-15	الكهرباء
36-29	الغاز
44-37	الموارد البشرية
48-45	التصرف
50-49	التحكم في التكنولوجيا
56-51	المالية
61-57	القوائم المالية
62	تقرير مراقب الحسابات

الهيكل التنظيمي للشركة

التقرير
السنوي
2009

مجلس الإدارة الإدارة العامة





مجلس الإدارة

الرئيس المدير العام

السيد : عثمان بن عرفة

ممثل الدولة

السادة : محمد عبازة
غازي الشريف
محمد عكروت
عبد الرحمان الجتلاوي
عبد الملك السعداوي
الناصر الزاهري
الحبيب الديماسي
سليم بالكاهية
الآنسة : نبيهة الدغري

ممثل الموظف

السادة : ساسي بالضياف
مصطفى الطيب

مراقب الدولة

السيد : منير رمضان

الضيوف

السادة : رابح جراد
عامر بشير

كل هذه الإنجازات ستسمح للبلاد أن ترتفع باستعمال الطاقات المتجددة إلى نسبة إدماج بشبكة الكهرباء تضاهي أو تفوق معدل مؤشر إدماج دول الضفة الشمالية للبحر الأبيض المتوسط.

وحتى تواكب التطور المستمر للبلاد وكذلك لتجديد وسائل الإنتاج القديمة انكبت الشركة على دراسة مجموعة من المشاريع الملائمة وذات نجاعة أكبر وبدأت في إنجاز البعض نذكر منها مشروع الدورة المزدوجة الأحادية المحور بكل من سوسة و بنزرت و الربط الكهربائي التونسي - الإيطالي، المحطة الكهرو نووية لسنة 2023، إلخ.

أما على مستوى نشاط الغاز، فإن سنة 2009 سجلت تطورات إيجابية نذكر منها تطور استعمالات الغاز المتأتي من مصادر تونسية (ميسكار، شرقي، غاز الجنوب التونسي...) مما قلص في اللجوء إلى الغاز الجزائري، تطور مبيعات الغاز وخاصة لحرفاء الضغطين المتوسط والمنخفض، تطور إنتاج مصنع غاز البترول المسيل.

كذلك وعلى نطاق توزيع الغاز تواصلت المجهودات لربط الحرفاء الجدد بالشبكة حسب البرنامج المحدد سابقا مما عزز البرنامج الوطني لاستبدال استعمال المحروقات السائلة بالغاز الطبيعي (غاز البترول المسيل، فيول، غاز سائل...)،

إن المشاريع الجديدة المبرمجة لتطوير شبكات نقل وتوزيع الغاز في مختلف جهات البلاد ستسمح على المدى القريب والمتوسط لمختلف قطاعات الاستهلاك من أن تتمتع وبصفة متواصلة بطاقة تنافسية نظيفة.

وحتى يتم التصرف في منظومة الغاز بكل حرفية وفي ظروف طيبة تسرع الشركة في إتمام إنجاز مشروع المركز الوطني لتسيير شبكة الغاز ومراكز مراقبة استغلالها قصد بدء استغلالها في القريب مما يساهم في زيادة ترشيد استعمال الغاز الطبيعي وبالتالي تحسين جودة الخدمات التي تقدمها الشركة في هذا الشأن.

تواصل الشركة التونسية للكهرباء والغاز استثماراتها في ميداني الكهرباء والغاز وتحمل أعباء مالية ضخمة لإنجاز مشاريع كبرى ذات صبغة عمومية لتضع على ذمة حرفائها طاقة توفر لهم الرفاهة والتنمية المستدامة بدون أي اعتبارات اجتماعية أو جهوية.

ورغم تقليص أعباء الاستغلال بالشركة جراء الانخفاض الطفيف المسجل سنة 2009 على السعر العالمي للبترول ورغم مثابرة الشركة لاسترجاع الديون المتخلدة بذمة الحرفاء فإن الرهان لا يزال كبيرا.



توطئة

أحيت الشركة التونسية للكهرباء والغاز سنة 2009 الذكرى السابع والأربعين لانبعاثها، سنوات عدة قضتها في خدمة المواطن التونسي لتزويده بالكهرباء والغاز في أحسن ظروف الكلفة والجودة والسلامة.

ولأن سجل قطاعي الكهرباء والغاز مكتسبات متعددة فإن الشركة تعمل حثيثا لتطوير خدماتها المستقبلية ولاحتماء التنوعات التكنولوجية و الطاقية مع ضمان نجاعة تنافسية في إطار تنمية مستدامة.

والمتمثل في نتائج الشركة المسجلة سنة 2009 يدرك هذا التوجه إذ أن إنتاج الكهرباء تابع نموه مع تحسين نسبة إدماج الطاقات المتجددة و المحافظة على الغاز الطبيعي كوقود أساسي لإنتاج الكهرباء مما خفض من الكثافة الكربونية لانبعاثات مقارنة بعدة دول أخرى.

أما ذروة طلب الكهرباء فقد تم تسجيلها كالعادة في الفترة الصيفية بزيادة غير هينة مقارنة بالسنة الماضية مما يؤكد اللجوء إلى الإستعمال المتنامي للمكيفات سواء في القطاع المنزلي أو في القطاع الخدماتي.

ولقد تحكمت الشركة التونسية للكهرباء والغاز بحرفية في وسائل إنتاج الكهرباء مما جعل النتائج المسجلة مرضية : تحسين جاهزية المعدات، تحسين النجاعة الطاقية، انخفاض الفاقد من الطاقة بصفة بارزة، بدء تشغيل منشآت جديدة واستغلالها، تطهير جزء من البنية التحتية، إلخ.

كما تواصل ربط الحرفاء الجدد بالشبكة بنفس الوتيرة مما جعل تنوير الواسطين الريفي والحضري يكاد يكون كليا وتجاوز عدد حرفاء الشركة عتبة 3 ملايين حريف فارتفع الاستهلاك الوطني مقارنة بسنة 2008 رغم الأزمة المالية العالمية التي أثرت سلبا على استهلاك حرفاء الجهد العالي والمتوسط.

من جانب آخر، وحرصا منها على تقديم خدماتها بجودة عالية ومواكبة التكنولوجيات الحديثة، قامت الشركة بتنويع الخدمات عن بعد وذلك بتطوير المركز الوطني للاتصال الذي يشتغل 24 ساعة على 24 ساعة علاوة على تطوير موقع الواب الخاص بالشركة، قراءة العداد عبر الشاشة، إعداد التقارير عبر الشاشة وخدمة الاستخلاص الشهري.

وقد شهدت سنة 2009 تدشين أول دار للخدمات الإدارية من نوعها إذ أنها تشمل، علاوة على خدمات الشركة التونسية للكهرباء والغاز، خدمات الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه وكذلك خدمات كل من الديوان الوطني للتطهير و تونس للمواصلات.

أما على مستوى المشاريع الجديدة، شهدت سنة 2009 دخول حيز التشغيل للتوسعة الثانية للمحطة الهوائية لتوليد الكهرباء بسيدي داود وبدء إنجاز برامج الطاقة البيئية بالشركة بالشروع في بناء محطات توليد الكهرباء الهوائية بكشابطة والمتلين من ولاية بنزرت وتجهيز المباني باللاقطات الفطوضوية والسماح للغير بنقل الكهرباء المتأتية من الطاقة الشمسية، إلخ.

الموازنة والأرقام البيانية





أبرز المستجدات

لسنة 2009

- ◆ بدء التشغيل للتوسعة الأولى لمحطة التوربينة الغازية بفييانة يوم 27 جوان 2009
- ◆ تشغيل التوسعة الثانية لمحطة توليد الكهرباء الهوائية بسيدي داود إبتداء من يوم 26 فيفري 2009 واستلامها الغير نهائي يوم 30 أكتوبر 2009.
- ◆ إمضاء يوم 23 نوفمبر 2009 لعقد إنجاز توسعة المحطتين الهوائيتين بالمتلين وكشابطة من ولاية بنزرت بقدره جمالية 69 ميغاواط.
- ◆ نشر يوم 16 سبتمبر 2009 لطلب عروض إقتناء 3000 وحدة فطوضوية تقدر الواحدة بـ 1 كيلوواط لتجهيز مباني الشركة التونسية للكهرباء والغاز ومباني تابعة للإدارة العمومية والحرفاء المنزليين.
- ◆ بحث في أفريل 2009 شركة مختلطة تونسية – إيطالية للدراسات "ETUDES ELMED" قصد نشر طلب العروض المتعلقة بإنجاز المحطة الخاصة لإنتاج الكهرباء ذات قدرة 1200 ميغاواط وإنجاز مشروع ربط شبكتي الكهرباء بين البلدين.
- ◆ إمضاء عقد يوم 15 سبتمبر 2009 لإنجاز جزء من الخط الأرضي 225 كيلوفولط الرابط بين حلق الوادي والمنيهلة (4,7 x 2 كلم).
- ◆ دخول حيز الاستغلال يوم 20 أفريل 2009 لحقل الغاز شوش السيدة ويوم 16 ديسمبر 2009 لحقل أسدربال.
- ◆ توسعة شبكة توزيع الغاز للعديد من المناطق بالبلاد
- ◆ دخول حيز الأشغال لدار الخدمات الإدارية بحي النصر 2
- ◆ تدشين أول فضاء مشترك للتحكم في الطاقة بصفاقس ومواصلة عملية بحث نقاط الإعلام حول التحكم في الطاقة.
- ◆ إمضاء ستة اتفاقيات حول الافراق
- ◆ إمضاء اتفاقية إطارية مع المندوبية الفرنسية للطاقة الذرية في إطار التعاون لإنجاز المحطة الكهرو نووية المستقبلية للشركة.
- ◆ حصول الشركة التونسية للكهرباء والغاز على جائزة رئيس الجمهورية لأفضل مؤسسة اقتصادية تميزت بنشاطها الثقافي لسنة 2009.
- ◆ بدء التشغيل في شهر جوان 2009 للبرمجية الجديدة التي ستعنى بالنظام المعلوماتي المتعلقة بالموارد البشرية.

الموازنة الوطنية للغاز لسنة 2009

إستلام الغاز	كيلوتاب	إستهلاك الغاز	كيلوتاب
1 - الإنتاج	2 507	1 - إستهلاك الشركة	2 629
غاز ميسكار	1 567	2 - إستهلاك الخواص	626
غاز شرقي	261	3 - إستهلاك الحرفاء	1 188
غاز أسدربال	7	ضغط عالي	433
مصادر أخرى	672	ضغط متوسط	360
2 - أتاوة غاز الجزائر	835	ضغط منخفض	395
3 - المشتريات من الجزائر	1 117		
مشتريات عبر العقود	393		
مشتريات إضافية	724	4-الفارق على مستوى العدادات	16
المجموع العام	4 459	المجموع العام	4 459



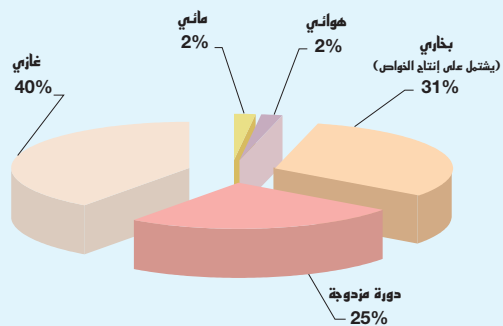
الموازنة والأرقام البيانية

الموازنة الوطنية للكهرباء لسنة 2009

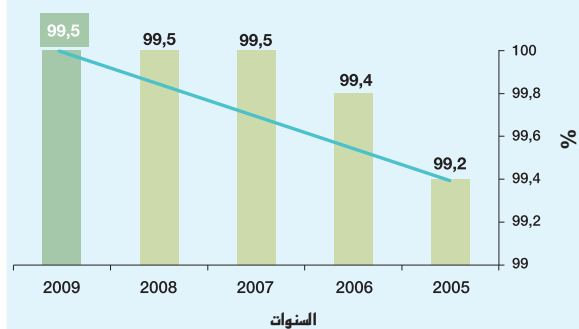
الكهرباء المتوفرة	ج.و.س	الكهرباء الموزعة	ج.و.س
1 - إنتاج الكهرباء من قبل الشركة (حسب نوعية المحروقات)		1 - الإستهلاك المفوتر	12 208
غاز	10 135	بيوعات خارجية	46
بتروول / غاز طبيعي	502		
مائي	79		
هوائي	97		
مجموع جزئي (1)	10 813	مجموع جزئي (1)	12 254
2 - محطة الإنتاج الخاص	3 269	2 - الفاقد الإجمالي في الشبكة (نقل وتوزيع)	1 889
3 - تبادل الطاقة مع الجزائر	-6	3 - الطاقة الذاتية المستهلكة	805
مجموع جزئي (2) + (3)	3 263	مجموع جزئي (2) + (3)	2 694
4 - الطاقة المولدة من طرف المنتجين الذاتيين	805		
الطاقة الذاتية المستهلكة	67		
الطاقة المشتراة			
مجموع جزئي (4)	872		
المجموع العام (4+3+2+1)	14 948	المجموع العام (3+2+1)	14 948



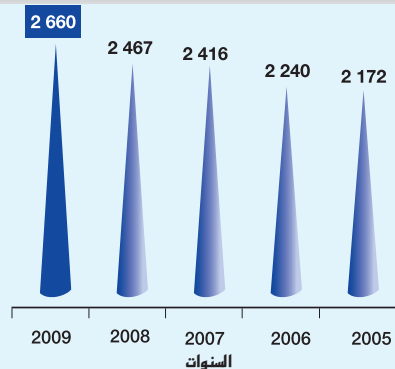
قدرات إنتاج الكهرباء حسب نوعية المحطات



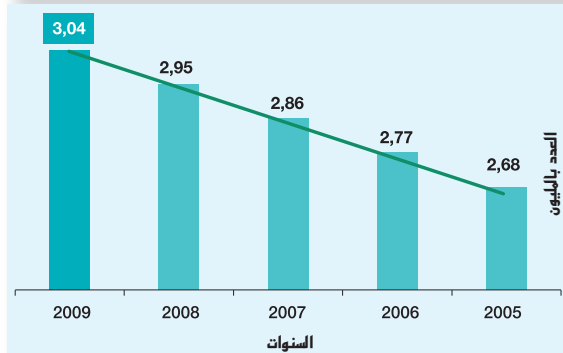
النسبة الجمالية للتوزيع



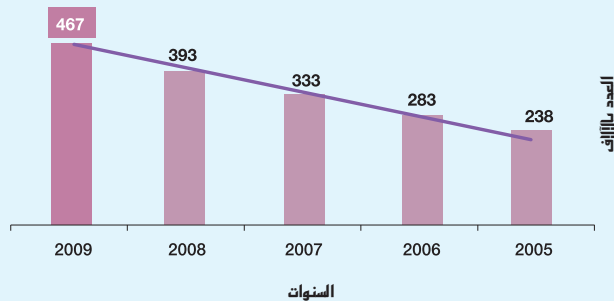
التطور السنوي لأحمال الذروة (ميجاواط)



التطور السنوي لعدد حرقاء الكهرباء (جهد منخفض)



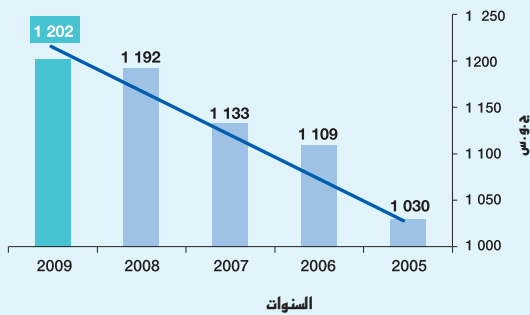
التطور السنوي لعدد حرقاء الغاز (ضغط منخفض)



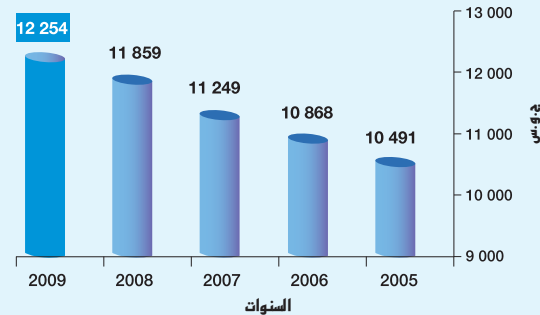


الموازنة والأرقام البيانية

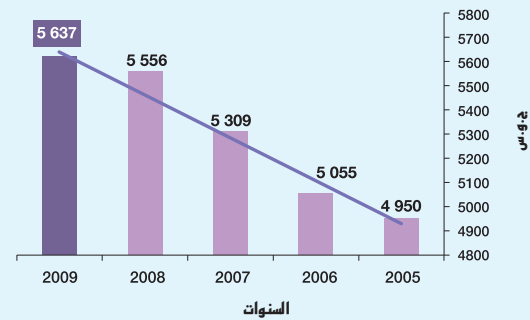
تطور مبيعات الجهد العالي



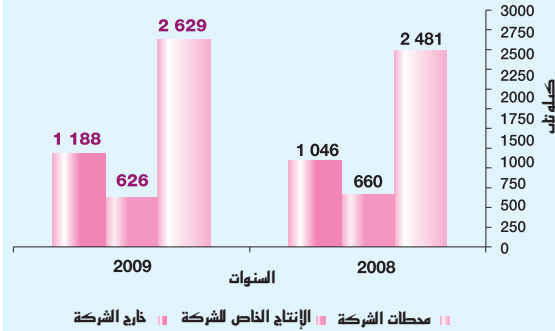
التطور السنوي لمبيعات الكهرباء (بما فيها التصدير)



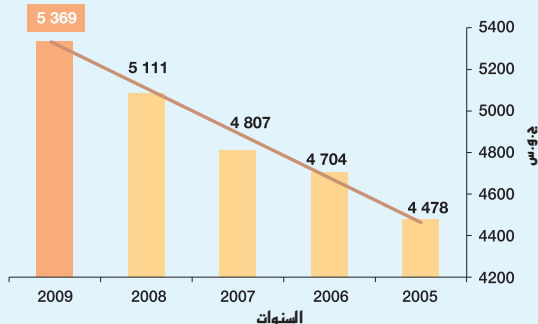
تطور مبيعات الجهد المنخفض



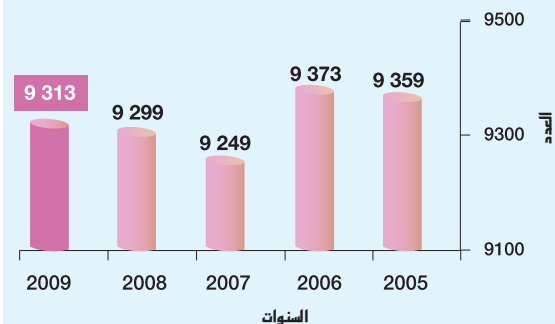
تطور إستعمالات الغاز



تطور مبيعات الجهد المنخفض

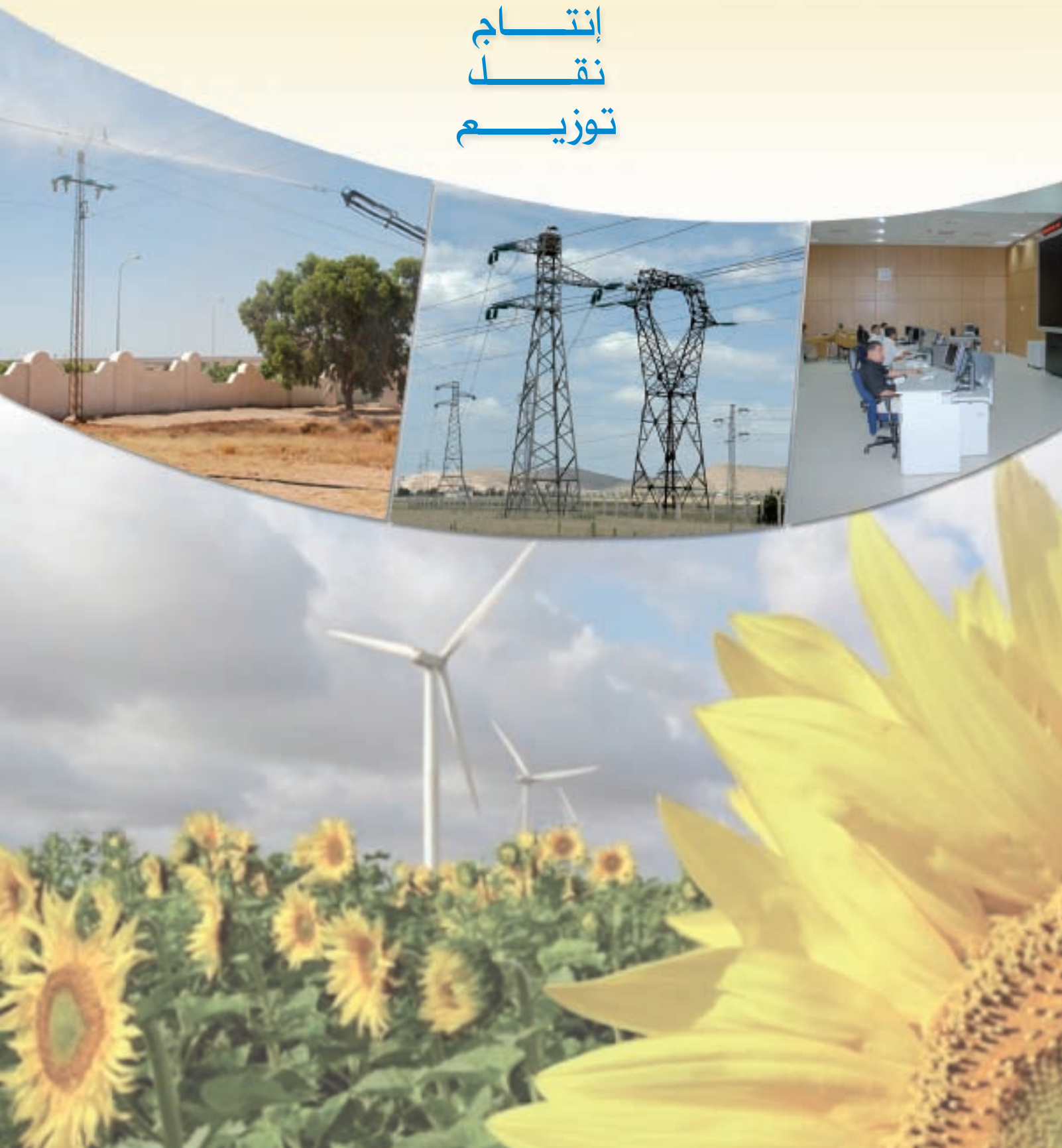


تطور عدد الأعوان المباشرين



الكهرباء

إنتاج
نقل
توزيع



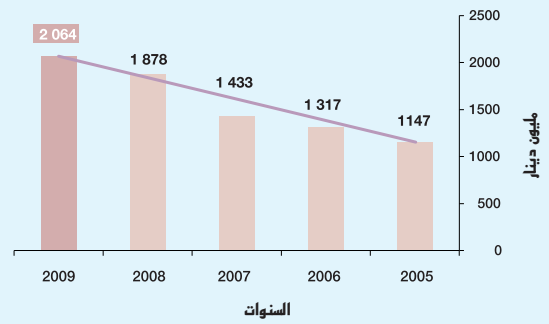


الموازنة والأرقام البيانية

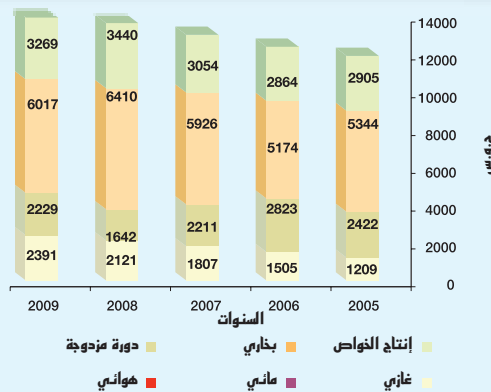
تطور الإستثمارات



رقم المعاملات (بدون احتساب الأداءات)

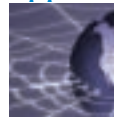


التطور السنوي لكميات إنتاج الطاقة



رموز وحدات القياس :

- ك و س : كيلوواط ساعة أو ألف واط ساعة
- ج و س : جيجاواط ساعة أو مليون كيلو واط ساعة
- تاب : طن مكافئ للبتترول
- كتاب : كيلو طن مكافئ للبتترول
- ط م : طن متري
- م د ت : مليون دينار تونسي
- م و : ميغاواط



توزيع الإنتاج حسب نوعية التجهيزات

بلغ إنتاج الكهرباء بمحطات الشركة التونسية للكهرباء والغاز 10 813 ج.و.س سنة 2009 مقابل 10 250 ج.و.س سنة 2008 مسجلا زيادة قدرها 5,5%.

تطور إنتاج الكهرباء حسب نوعية التجهيزات

مصادر الإنتاج	2007	2008	2009	نسبة التطور %	نسبة المساهمة %
				08/09	2009
بخاري	5 926	6 410	6 017	-6,1	55,6
دورة مزدوجة	2 211	1 642	2 229	35,7	20,6
غازي	1 807	2 121	2 391	12,7	22,1
مائي	49	38	79	107,9	0,7
هوائي	43	39	97	148,7	0,9
المجموع	10 036	10 250	10 813	5,5	100

توزيع الإنتاج حسب نوعية المحروقات

خلال سنة 2009، تم توليد 94% من الكهرباء باستخدام الغاز الطبيعي كوقود أساسي أما إنتاج الكهرباء باستعمال الفئول الثقيل فقد انخفض بنسبة 26,5% و ذلك بانتقاله من 682 ج.و.س سنة 2008 إلى 501 ج.و.س سنة 2009.

إنتاج الشركة للكهرباء حسب نوعية المحروقات

المحروقات	2007	2008	2009	المساهمة %	2009
غاز طبيعي	8 552,5	9 490,3	10 135,5	92,6	93,7
فئول ثقيل	1 391,4	682,1	501,1	6,7	4,6
غاز سائل	0,3	0,6	0,5	-	-
مجموع جزئي	9 944,2	10 173	10 637,1	99,2	98,4
مصادر أخرى					
مائي	48,6	37,9	78,9	0,4	0,7
هوائي	42,9	39,4	97,5	0,4	0,9
المجموع العام	10 035,7	10 250,3	10 813,5	100	100

القدرة القصوى عند الذروة

خلال سنة 2009، بلغت القدرة القصوى عند الذروة 2660 ميغاواط و ذلك يوم 25 أوت 2009 على الساعة الواحدة والنصف بعد الزوال، أي بزيادة بلغت 7,8% (193 ميغاواط) مقارنة بنسبة 2008. وبلغت الطاقة المطلوبة لهذا اليوم 51,7 ج.و.س مقابل 50 ج.و.س ليوم 8 جويلية 2008.

القدرة القصوى عند الذروة (ميغاواط)	2007	2008	2009
	2416	2467	2660



إنتاج الكهرباء

تطور قدرات الإنتاج

سجلت قدرات إنتاج الشركة التونسية للكهرباء والغاز تغيير طفيف خلال سنة 2009 مقارنة بسنة 2008 وذلك إثر بدء تشغيل التوربينة الغازية بفريانة II والتوسعة الجديدة للمحطة الهوائية بسيدي داود.

تطور قدرات الإنتاج

(ميجاواط)

مصادر الإنتاج	2007	%	2008	%	2009	%
بخاري	1 090	33	1 090	33	1 090	31,4
دورة مزدوجة	364	11	364	11	364	10,5
غازي	1 280	38	1 280	38	1 406	40,5
مائي	62	2	62	2	62	1,8
هوائي	19	1	19	1	53	1,5
مجموع قدرات إنتاج الشركة	2 815	85	2 815	85	2 975	85,7
قدرات إنتاج الخواص	498	15	498	15	498	14,3
الإنتاج الخاص برادس 2	471	14	471	14	471	13,6
الإنتاج الخاص بالبيبان	27	1	27	1	27	0,8
المجموع	3 313	100	3 313	100	3 473	100

تطور إنتاج الكهرباء

بلغ الإنتاج الوطني للكهرباء 14 149 ج.و.س سنة 2009 مقابل 13 757 ج.و.س سنة 2008، أي بزيادة قدرها 2,8% وذلك لمجموع إنتاج محطات الشركة و محطة التوليد الخاص و مشتريات الشركة من المنتجين الذاتيين.

◆ سجل إنتاج الشركة التونسية للكهرباء والغاز ارتفاع بـ 5,5% مقارنة بإنتاج سنة 2008 وذلك راجع بالأساس إلى تفاعل العناصر التالية :

◆ إعادة تشغيل التوربينات الغازية للدورة المزدوجة بسوسة

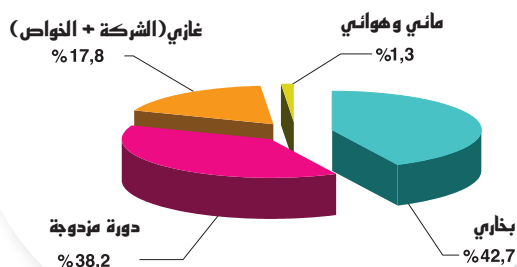
◆ انخفاض الإنتاج الخاص برادس II

◆ وزيادة طلب الكهرباء بـ 3,3%

◆ سجل الإنتاج الخاص انخفاضا بـ 5,5% مقارنة لسنة 2008 وذلك لعدم جاهزية التوربينة الغازية الأولى برادس II جراء عملية الصيانة التي دامت من 2009/5/26 إلى 2009/6/21.

◆ أما الإنتاج الحر المتأتي من محطة البيبان فقد سجل زيادة بـ 11,8% مقارنة بسنة 2008.

توزيع الإنتاج الوطني حسب نوعية التجهيزات



إستهلاك المحروقات لإنتاج الكهرباء

بلغ إجمالي استهلاك المحروقات من طرف الشركة التونسية للكهرباء و الغاز و محطة الإنتاج الخاص برادس 3377 كيلوتاب سنة 2009 مقابل 3304 كيلوتاب سنة 2008، أي بنسبة ارتفاع قدرها 2,2%. هذا التطور ناتج خاصة عن ارتفاع الإنتاج الوطني بنسبة 2,9% (خارج الإنتاج الهوائي و المائي و المحطة الخاصة بالبيان).

التطور السنوي لاستهلاك المحروقات من طرف الشركة ومحطة الإنتاج الخاص برادس2

(كيلوتاب)

المحروقات	2007	2008	2009	النسبة % 09/08	المساهمة % 2008	2009
الغاز الطبيعي	2 200	2 480	2 629	6,0	75	77,9
فيول ثقيل	239	164	121	-26,2	5	3,6
الغاز السائل	0,5	0,4	0,5	25,0	0,01	0,01
مجموع الشركة	2 540	2 644	2 751	4,0	80	81,5
محطة الإنتاج الخاص برادس2	607	660	626	-5,2	20	18,5
المجموع العام	3 147	3 304	3 377	2,2	100	100

الاستهلاك النوعي الوطني للمحروقات

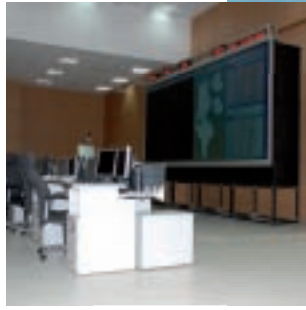
بلغ الاستهلاك النوعي الوطني 244,9 تاب/جيجاواط ساعة سنة 2009 مقابل 244,5 تاب/جيجاواط ساعة سنة 2008، أي بنسبة تدهور تساوي 0,14%.

تعود أسباب هذا التدهور إلى عدم جاهزية التوربينة الغازية الأولى و التوربينة البخارية 2 للدورة المزدوجة بسوسة إثر إيقافهما الغير مبرمج نتيجة العطب الفني الذي حصل يوم 3 أوت 2009 مما نتج عنه لجوء الشركة إلى استعمال التوربينات الغازية المعروفة بارتفاع استهلاكها النوعي من جهة، و من جهة أخرى، يعود سبب هذا التدهور إلى الانخفاض المسجل على محطة الإنتاج الحر برادس II ذات دورة مزدوجة وذلك بنسبة 5,5%.

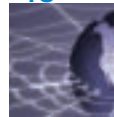
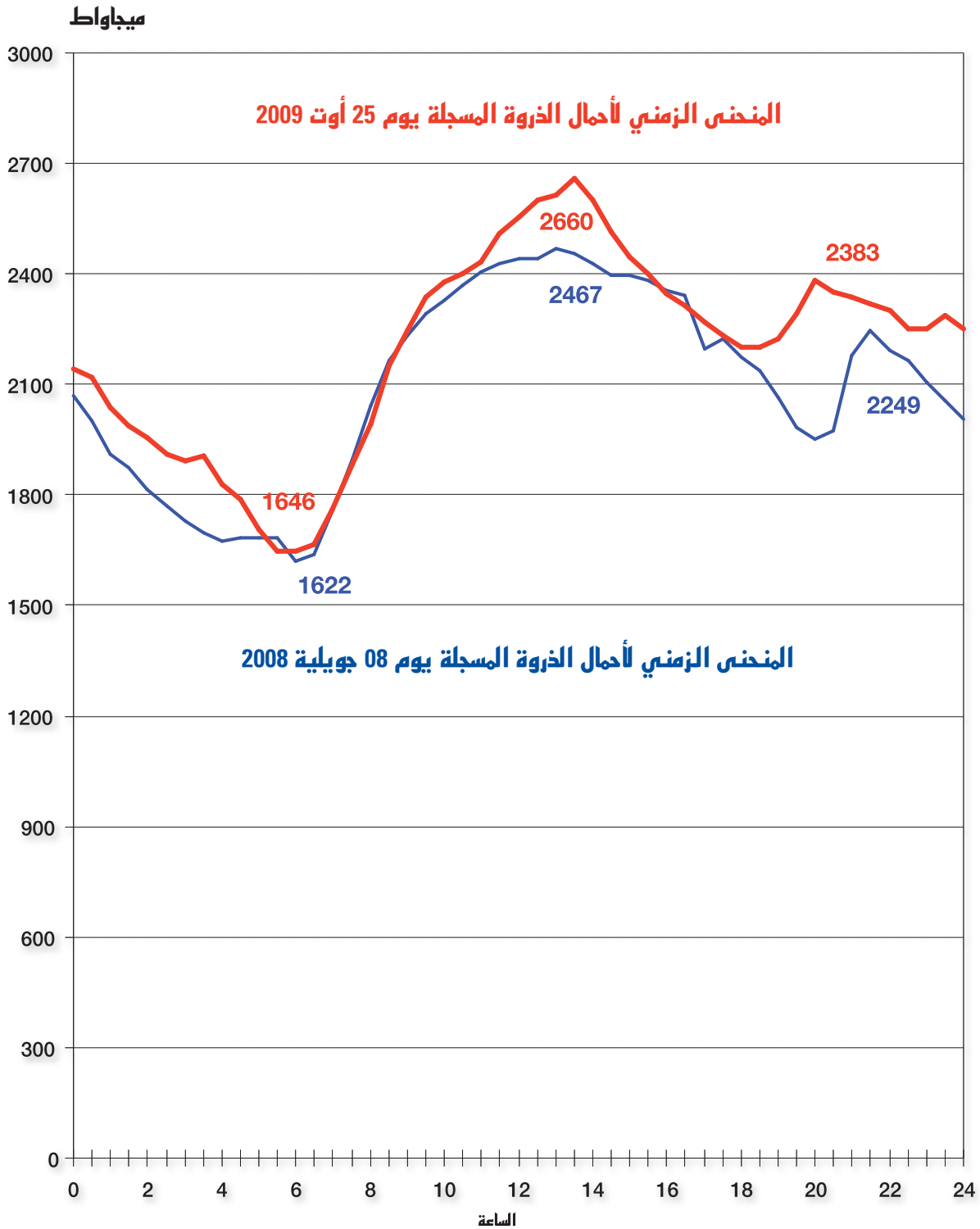
برنامج التجهيز لإنتاج الكهرباء:

تميز برنامج التجهيز لمعدات إنتاج الكهرباء لسنة 2009 بالإنجازات التالية:

- ◆ وضع حيز التشغيل يوم 27 جوان 2009 للتوربينة الغازية الثانية بفريانة (126 ميجاواط) في إطار عملية التوسعة لهذه المحطة.



إنتاج الكهرباء



مشروع المحطة الكهرونووية :

تواصلت أنشطة مشروع المحطة الكهرونووية المقرر إنجازها ما بين 2022-2025 حسب المخطط الزمني الذي أعد لهذا الغرض. وقع تدعيم فريق المشروع بـ 12 إطارا جديدا. عمل هذا الفريق مع السلطات الوطنية المعنية على الملفات التالية :

◆ مشروع إصدار قانون نووي وطني

◆ المخطط الاستراتيجي

◆ دراسة التخطيط الطاقوي

◆ درجة مساهمة الصناعة التونسية

◆ دراسة الجدوى التقنية والاقتصادية

◆ دراسة تشخيص المواقع

◆ تكوين الموارد البشرية.

لإنجاز هذه المهمة والاستفادة من الخبرات الأوروبية، عملت الشركة على تطوير جانب التعاون الفني خاصة مع الوكالة الفرنسية الدولية للطاقة النووية ومركز الطاقة الذرية والوكالة الدولية للطاقة النووية.



إنتاج الكهرباء

- ◆ تشغيل التوسعة الثانية للمحطة الهوائية بسيدي داود (35 ميغاواط) يوم 6 فيفري 2009 واستلامها الغير نهائي يوم 6 نوفمبر 2009.
- ◆ إمضاء يوم 23 نوفمبر 2009 العقد المتعلق بإنجاز توسعة المحطتين الهوائيتين بمتلين وكشابة بجهة بنزرت بقدرة 69 ميغاواط.

الآفاق المستقبلية لتطوير قدرات الإنتاج:

البرنامج الأساسي

خلال المخطط الثاني عشروبناء على الدراسات الفنية التي قامت بها الشركة يتوقع إضافة دورة مزدوجة جديدة بسوسة في آفاق 2014 بقدرة 400 ميغاواط علاوة على محطة مماثلة بشمال البلاد وذلك حسب مدى تقدم المشاريع الكبرى العمرانية التي ستنتصب بالبلاد، ومحطة في آفاق 2016 ذات قدرة 1200 ميغاواط تخصص 400 ميغاواط منها للإستهلاك المحلي التونسي وذلك في إطار مشروع (ELMED).

لهذا قامت الشركة يوم 10 جانفي 2009 بنشر طلب عروض لإنجاز محطة الدورة المزدوجة بسوسة أحادية المحور (قدرة جمالية تتراوح بين 380 و 450 ميغاواط) و تكريسا لسياستها على مستوى التنمية المستدامة، شرعت الشركة في دراسة تقنية لإنجاز محطة شمسية بخارية بقدرة 25 ميغاواط ودراسة إمكانية تركيز محطة فطوضوية بقدرة 10 ميغاواط أواخر 2010 بتمويل أروبي.

البرنامج النموذجي للتجهيزات الفطوضوية :

في إطار التنمية المستدامة للبلاد وحسب برنامجها في تنمية الطاقات المتجددة و سعيها في التحكم في الطاقة والتكنولوجيات الحديثة، قررت الشركة التونسية للكهرباء والغاز إنجاز تجهيزات فطوضوية فردية تقدر ب 3 ميغاواط يقع ربطها بشبكة الجهد المنخفض وتركيزها فوق مباني الشركة، مباني الإدارات العمومية ومباني القطاع المنزلي.

و تتمثل هذه التجهيزات في 3000 وحدة مستقلة ومتشابهة تقدر الواحدة منها ب 1 كيلو فولط يتم إقتناءها قصد تركيزها بتسلسل. لهذا الشأن نشرت الشركة طلب عروض يوم 16 سبتمبر 2009 ومن المنتظر تركيز هذه التجهيزات قبل موفى سنة 2010.

♦ ارتفاع ب 17 % على زمن الانقطاع المكافئ من 4 دقائق و 11 ثانية سنة 2008 إلى 4 دقائق و 53 ثانية سنة 2009.

♦ ارتفاع ب 20,1 % للطاقة الغير موزعة على شبكة النقل وذلك بانتقالها من 106,8 ميغاواط ساعة سنة 2008 إلى 128,3 ميغاواط ساعة سنة 2009.

موازنة الطاقة المطلوبة

تطورت كميات الكهرباء المتأتية من كافة المصادر و المنقولة على شبكة الجهد العالي طيلة سنة 2009 حسب ما يبينه الجدول التالي:

مصدر الطاقة	السنوات			التغيرات	
	2007	2008	2009	ج.وس	النسبة %
الإنتاج الوطني	13 146	13 757	14 149	392	2,8
الشركة التونسية للكهرباء والغاز	10 036	10 250	10 813	563	5,5
محطة الإنتاج الخاص برادس 2	3 054	3 440	3 269	-171	-5,0
الطاقة المشتراة من طرف الخواص	56	67	67	-	-
تبادل الطاقة مع الجزائر	-8	-7	-6	1	-14,3
مجموع الطاقة المطلوبة من شبكة الجهد العالي	13 138	13 750	14 143	393	2,9

برنامج تجهيز شبكة النقل

تميز برنامج تجهيز شبكة النقل سنة 2009 بإنجاز عدة منشآت من أهمها:

♦ تشغيل المركز المصفح 33/90 كيلو فولط بالبحيرة الغربية، مراكز تحويل 11/90 كيلو فولط ببرطو وتونس الغربية، مركز تحويل 33/90 كيلو فولط بتبرسق و مركز التحويل 150/225 كيلو فولط بالمكنين.

♦ تدعيم مراكز التحويل 33/150 كيلو فولط بغنوش و 33/90 كيلو فولط بمنزل جميل وكذلك تدعيم محطة 33 كيلو فولط بمركز تحويل مساكن لتعويض مركز التحويل القديم.

♦ وضع حيز الاستغلال للخط الهوائي 90 كيلو فولط الذي يربط فرنانة - وادي الزرقة بمركز التحويل بباجة، والخط الهوائي 90 كيلو فولط جندوبة تبرسق والخط الهوائي 225 كيلو فولط سوسة - سيدي منصور بمركز التحويل بالمكنين.

♦ استبدال كوابل الحماية النحاسية بكوابل ألياف بصرية للخطوط الثلاثة بوشمة - سيدي منصور، نعيان - برج السدرية وقرنبالية - برج السدرية.

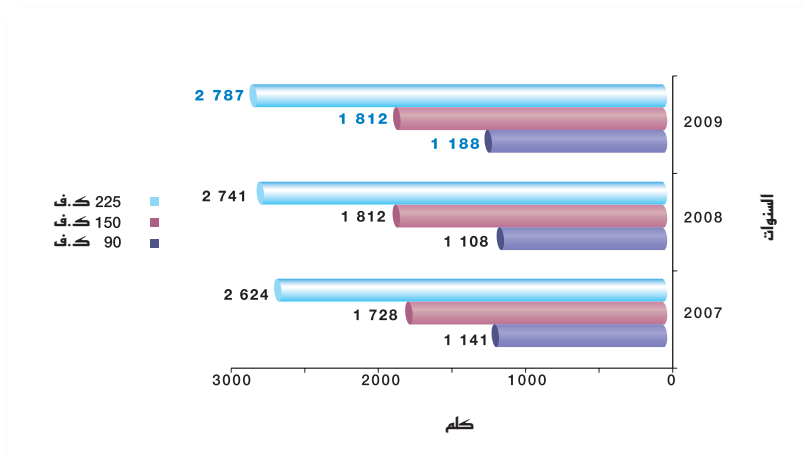
♦ وضع حيز الاستغلال للخطوط التحت أرضية جهد متوسط والخط 225 كيلو فولط لربط الكرم بتونس الشمالية عبر مركز التحويل بالبحيرة الغربية، والخطوط 90 كيلو فولط التي تربط تونس المدينة ببرطو وتونس الغربية بالمنيهلة.



نقل الكهرباء

تطور طول خطوط شبكة نقل الكهرباء

يبرز الرسم البياني التالي تطور طول خطوط شبكة نقل الكهرباء بالكيلومتر:



الفاقد على شبكة نقل الكهرباء:

تطور الفاقد على شبكة نقل الكهرباء خلال الثلاث السنوات الأخيرة حسب الجدول التالي:

2009	2008	2007
2,25	2,41	2,7

الفاقد على شبكة نقل الكهرباء (%)

تطور مؤشرات الإستغلال

تميزت سنة 2009 في مجال نقل الكهرباء بما يلي:

- ◆ انخفاض بنسبة 29 % في معدل عدد الانقطاعات النهائية (الدائمة) على كل 100 كم من خطوط الجهد العالي حيث تقلص من 5,2 سنة 2008 إلى 4,9 سنة 2009.
- ◆ انخفاض بـ 8 % في عدد انقطاعات المحولات جهد عالي / جهد متوسط من 36 سنة 2008 إلى 33 سنة 2009.
- ◆ انخفاض بـ 3 % في العدد الجملي للانقطاعات الفجئية والدائمة على كل 100 كم من خطوط الجهد العالي وذلك من 295 سنة 2008 إلى 286 سنة 2009.

توزيع الكهرباء

تطور شبكة التوزيع (جهد متوسط / جهد منخفض)

بلغ طول شبكة توزيع الكهرباء إلى نهاية سنة 2009 حوالي 142 513 كلم مقابل 138 798 كلم سنة 2008، أي بزيادة نسبتها 2,7%.

تطور شبكة التوزيع (جهد متوسط / جهد منخفض)

النسبة %	2009	2008	2007	
08/09				
2,7	50 654	49 309	47 700	طول خطوط الجهد المتوسط بالكلم
2,6	91 859	89 489	87 000	طول خطوط الجهد المنخفض بالكلم
2,7	57 629	56 101	55 994	عدد محطات التحويل جهد متوسط / جهد منخفض

التنوير بالبلاد

بلغ حجم استثمارات الشركة لإيصال الكهرباء ومواصلة تنوير مختلف المناطق الحضرية و الريفية بالبلاد حوالي 92,8 مليون دينار تونسي مع نهاية سنة 2009 (بدون التكاليف العامة) وهو ما مكن من تأمين وصول التيار الكهربائي إلى 97 464 مشترك جديد مصنفيين على النحو التالي:

- ◆ 72 839 مشترك جديد بالوسط الحضري.
 - ◆ 24 055 مشترك جديد بالوسط الغير حضري.
 - ◆ 570 مشترك جديد من القطاع الخدماتي.
- مما جعل نسبة التنوير العام بالبلاد (حضري وغيره) تصل إلى 99,5% (المصدر: المعهد الوطني للإحصاء) مع نسبة 99,8% بالوسط الحضري و 98,9% بالوسط الغير الحضري.

جودة الخدمات الفنية:

تطور مؤشرات الاستغلال الفني

بلغ عدد الأعطاب الفجئية 3592 عطب خلال سنة 2009 مقابل 3222 عطب خلال سنة 2008، أي بزيادة قدرت ب 11%. أما الأعطاب الدائمة فقد بلغ عددها 871 عطب خلال سنة 2009 مقابل 903 عطب خلال 2008، أي بنسبة انخفاض بلغت 4% و ذلك لتراجع عدد الاعتداءات على الكوابل تحت أرضية.



نقل الكهرباء

أفاق تطوير شبكة النقل

قصد استيعاب ونقل الكهرباء التي ستنتجها المحطة المبرمجة بسوسة بداية من سنة 2013 أقرت الشركة البرنامج التالي :

- ◆ استبدال مركز التحويل الحالي 225 كيلوفولط بسوسة بمركز جديد من النوع المصفح.
- ◆ إنجاز خط مزدوج 225 كيلوفولط سوسة – بوفيشة
- ◆ إنجاز محول مسار للخط 225 كيلوفولط الرابط بين سوسة و بوفيشة على مستوى مركز التحويل بمساكن II
- ◆ إنجاز ربط ثالث هوائي 225 كيلوفولط بسوسة-مساكن II
- ◆ إنجاز محول ذاتي لمركز 225/150 كيلوفولط 200 ميغافولت أمبار ببوفيشة.



أما على مستوى الطاقة الغير موزعة فقد تطورت النتائج كالآتي:

المجموع % ط غ م / ط م ⁽³⁾	المجموع	الطاقة غير الموزعة (جيجاواط ساعة)		جودة الخدمات الموفرة لحرفاء حسب مدة الإقطاعات بالدقائق		2007
		بسبب الأعطاب	بسبب الأشغال	مؤشر "م" ⁽¹⁾	مؤشر "ب" ⁽²⁾	
0,54	6,100	3,770	2,330	145	118	2007
0,46	6,318	4,189	2,129	141	118	2008
0,49	5,953	3,589	2,363	130	104	2009

- (1) مؤشر 'م': الطاقة الغير موزعة لحرفاء الجهد المتوسط / قدرة الإنتاج الجمالية المركزة لحرفاء الجهد المتوسط
(2) مؤشر 'ب': الطاقة الغير موزعة لحرفاء الجهد المنخفض / قدرة الإنتاج الجمالية المركزة لحرفاء الجهد المنخفض
(3) ط غ م / ط م: الطاقة الغير موزعة / الطاقة الموزعة

تطور عدد حرفاء الكهرباء

تطور عدد حرفاء الكهرباء

النسبة %	2009	2008	2007	الجهد
(08/09)				
5,8	18	17	17	عالي
1,7	15 106	14 848	14 415	متوسط
3,1	3 041 233	2 949 001	2 857 168	منخفض

تطور مبيعات الكهرباء

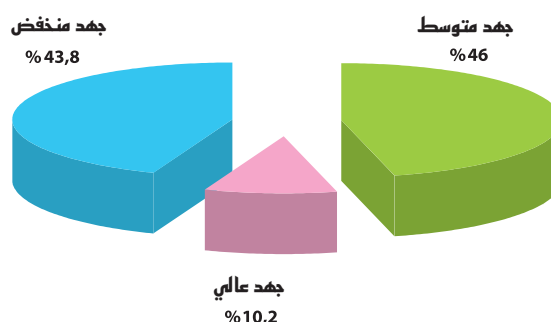
سجلت مبيعات الطاقة الكهربائية (بما فيها طاقة العدادات الغير مرفوعة) نموا بنسبة 3,3% حيث بلغت 12254 ج.و.س خلال سنة 2009 مقابل 11859 ج.و.س خلال سنة 2008.

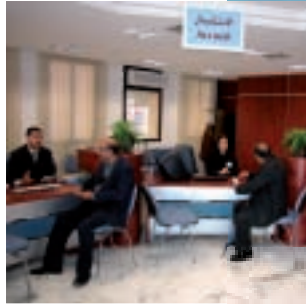
جيجاواط ساعة

النسبة %	2009	2008	2007	الجهد
(08/09)				
0,8	1 202	1 192	1 133	جهد عالي
1,4	5 637	5 556	5 309	جهد متوسط
1,3	6 839	6 748	6 442	مجموع جزئي
5	5 369	5 111	4 807	جهد منخفض
2,9	12 208	11 859	11 249	مجموع
	46	0		مبيعات خارجية (*)
3,3	12 254	11 859	11 249	المجموع العام

(*) مبيعات للجماهيرية الليبية

توزيع مبيعات الطاقة حسب فئة الجهد





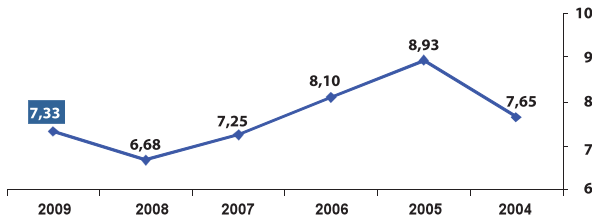
توزيع الكهرباء

يبرز الجدول والرسوم البيانية التطور الإيجابي لمؤشرات الاستغلال الفني:

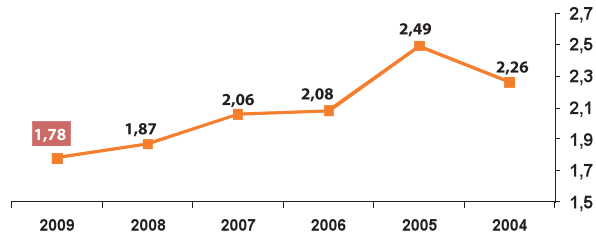
تطور انقطاعات التيار الكهربائي على شبكة التوزيع

2009	2008	2007	
1,78	1,87	2,06	معدل عدد الانقطاعات الطويلة لكل 100 كم
7,33	6,68	7,25	معدل عدد الانقطاعات القصيرة لكل 100 كم

تطور معدل عدد الانقطاعات القصيرة لكل 100 كلم من شبكة التوزيع



تطور معدل عدد الانقطاعات الطويلة لكل 100 كلم من شبكة التوزيع



برامج تطهير الشبكة

تواصل خلال سنة 2009 تنفيذ برامج تطهير الشبكة قصد تحسين جودة الكهرباء الموزعة و تخفيض الطاقة الغير موزعة. وقد تم تحقيق الإنجازات التالية:

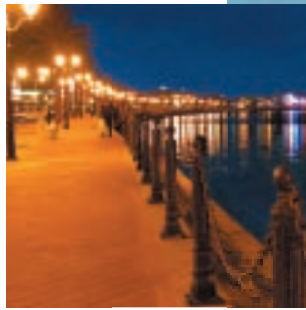
الكمية	كوابل بالكلم	الخطوط بالكلم	شبكة الجهد المنخفض بالكلم	عدد مراكز التحويل جهد متوسط / جهد منخفض تجديد إنشاء	رابط هوائي متحكم فيه عن بعد بالعدد
186	195	220	91	59	9



الغاز

المتوفرات الوطنية من الغاز
المتوفرات الوطنية لغاز البترول السائل
تطور عدد حرفاء الغاز
برنامج تجهيزات الغاز





توزيع الكهرباء

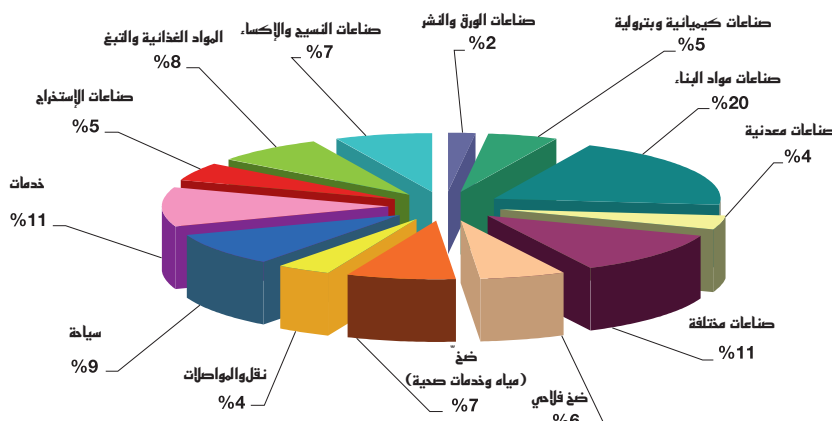
توزيع مبيعات الطاقة حسب القطاع الاقتصادي

- تميزت مبيعات الكهرباء جهد عالي - جهد متوسط خلال 2009 بما يلي:
- ♦ انخفاض الاستهلاك في القطاعات التالية : صناعات النسيج والإكساء بنسبة 7 % ، ضخ المياه والخدمات الصحية بـ 6% ، ضخ المياه للفلاحة بـ 4% ، صناعات الورق والنشر بـ 1 % .
- ♦ ارتفاع الاستهلاك في القطاعات التالية : المعادن الأساسية بـ 9% ، الخدمات بـ 7% ، الصناعات الكيماوية والبتروولية وكذلك مواد البناء بـ 4% .

مبيعات الكهرباء جهد عالي / جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي

النسبة %	الإستهلاك		القطاعات الاقتصادية
	2009	2008	
2	330	325	صناعات الإخراج
3	551	536	صناعات المواد الغذائية والتبغ
-7	503	542	صناعات النسيج والإكساء
-1	132	133	صناعات الورق والنشر
4	307	294	صناعات كيماوية وبتروولية
4	1 386	1 332	صناعات مواد البناء
9	241	221	صناعات معدنية
3	781	760	صناعات مختلفة
2	4 231	4 143	مجموع جزئي 1
-4	432	451	ضخ فلاحي
-6	488	521	ضخ مياه وخدمات صحية
4	280	268	نقل ومواصلات
-1	634	642	سياحة
7	757	709	خدمات
-	2 591	2 591	مجموع جزئي 2
21	17	14	مبيعات أخرى
1,3	6 839	6 748	المجموع

توزيع مبيعات الكهرباء جهد عالي / جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي



كمية استلام الغاز

- ◆ سجل استلام الغاز من طرف الشركة التونسية للكهرباء و الغاز تطورا بنسبة 5% مقارنة بسنة 2008 ناتجا أساسا على:
 - ◀ إرتفاع طلب الغاز
 - ◀ إنخفاض استهلاك الفيول الثقيل المستعمل في توليد الكهرباء بـ 26,2%.
- ◆ باعتبار المصدر، وقعت تغطية الانخفاض المسجل على مستوى التزويد من الغاز الجزائري بارتفاع إنتاج غاز ميسكار (7 %)، غاز شرقي (278 %) والغاز المتأتي من الجنوب (34 %).

استلامات الغاز حسب المصدر

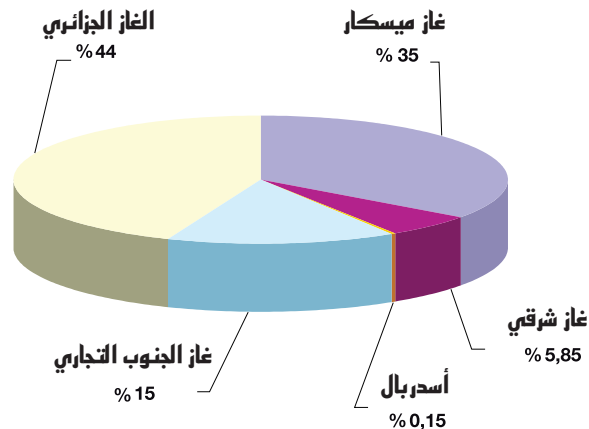
كيلوتاب

المصادر	السنوات			تطورات 08/09	
	2007	2008	2009	الكمية	النسبة %
الغاز الجزائري	1 814	2 206	1 952	-254	-11,5
غاز ميسكار	1 577	1 470	1 567	97	6,6
غاز الجنوب التجاري**	456	501	672	171	34,1
غاز أسدريال		0	7	7	
غاز شرقي		69	261	192	278,3
المجموع*	3 847	4 246	4 459	213	5,0

(*) كمية تأخذ بعين الاعتبار الإستهلاك الذاتي، تغيير المخزون في الأنابيب و الفاقد في محطة البرمة ومصنع غاز البترول السائل

(**) غاز الجنوب التجاري: سيتاب+ سونتراف البرمة+ فرانيق+ وادزار+ آدم

توزيع استلامات الغاز حسب المصدر لسنة 2009





الغاز

المتوفرات الوطنية من الغاز

- على المستوى الوطني، سجلت كميات الغاز المتاحة خلال سنة 2009 ارتفاعا بنسبة 4,9 % مقارنة بسنة 2008 (5006 كيلوتاب سنة 2009 مقابل 4770 كيلوتاب سنة 2008).
- يعود هذا الارتفاع أساسا إلى:
- ♦ تزايد متوفرات غاز شرقي حيث انتقلت من 69 كيلوتاب سنة 2008 إلى 261 سنة 2009 أي بنسبة ارتفاع قدرت بـ 278, %
 - ♦ ارتفاع بنسبة 7% من إنتاج غاز ميسكار نتيجة تخفيض مدة التوقفات التي لم تتجاوز 19 يوم سنة 2009 مقابل 57 يوم سنة 2008.
 - ♦ تطور متوفرات غاز الجنوب الناتج عن بدء إستغلال أنبوب أم الشياح بقابس.

التطور السنوي لكميات الغاز المتاحة حسب المصدر

كيلوتاب

المصادر	السنوات			تطورات 08/09	
	2007	2008	2009	الكمية	النسبة %
الغاز الجزائري	2 030	2 482	2 230	-252	-10
غاز مسكار	1 577	1 470	1 567	97	6,6
غاز شرقي	0	69	261	192	278
غاز أسدربال	0	0	7	7	
سيتاب	117	117	149	32	27,4
سونتراك البرمة	20	23	16	-7	-30,4
فرانيق، باقل، صبرية وطرفة	282	257	373	116	45,1
مكتف، فرانيق وباقل			34	34	
واد زار وآدم	273	324	326	2	0,6
غاز جبل قروز		28	31	3	10,7
شوش السيدة			12	12	
غاز زينية، جبل عبد الرحمان	1				
المجموع	4 300	4 770	5 006	236	4,9

المتوفرات الوطنية لغاز البترول السائل

المصادر	2009		2008		2007	
	النسبة %	كيلوطن متري	المساهمة %	كيلوطن متري	المساهمة %	كيلوطن متري
الشركة التونسية للكهرباء والغاز	22,7	88,7	13,5	72,3	10,7	50,1
الشركة التونسية لصناعة التكرير	-2,6	49,4	9,5	50,7	11,5	51,7
استيراد	-18,7	334,7	77,0	411,6	78,2	364,5
المجموع	-11,6	472,8	100	534,6	100	466,3

إنتاج معمل غاز البترول السائل

سجلت منتجات غاز البترول السائل سنة 2009 ارتفاعا بنسبة 22% مقارنة بسنة 2008 ويعود هذا الارتفاع أساسا إلى دخول مصنع البترول السائل الجديد حيز الاستغلال وارتفاع كميات المكثفات المستلمة بالمصنع بنسبة 44%.

إنتاج مصنع غاز البترول السائل

ك.ط.م.تري	2009		2008		2007	
	النسبة %	المساهمة %	النسبة %	المساهمة %	النسبة %	المساهمة %
08/09						
بروبان	42	25,4	49,9	39,8	23,4	
بيوتان	33	19,4	38,8	32,5	26,7	
غازولين	26	19,2	29,8	25,0	21,7	
المجموع	100	21,8	118,5	97,3	71,8	

استعمالات الغاز

استعمالات الغاز حسب القطاعات

سجلت كمية الغاز المستهلكة ارتفاعا بنسبة 4,3% حيث تطورت من 4 227 كيلوتاب سنة 2008 إلى 4 443 كيلوتاب سنة 2009. يعود هذا الارتفاع إلى تطور استهلاك الغاز لإنتاج الكهرباء وتطور استعمالات الحرقاء.

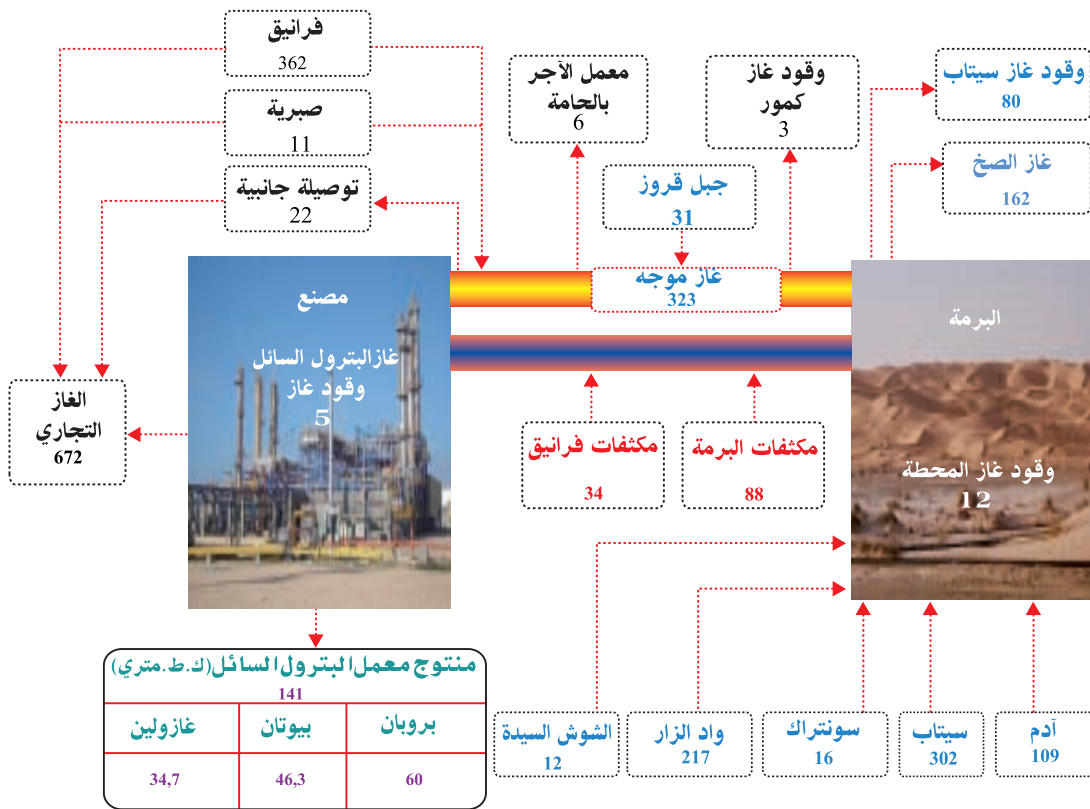
القطاعات	2009		2008		2007	
	النسبة %	كيلوتاب	النسبة %	كيلوتاب	النسبة %	كيلوتاب
إستعمالات الغاز لإنتاج الكهرباء	3,6	3 255	3 141	2 807		
الشركة التونسية للكهرباء والغاز	6,0	2 629	2 481	2 200		
محطة الإنتاج الخاص برادس 2	-5,2	626	660	607		
استعمالات أخرى	9,4	1 188	1 086	1 046		
حرقاء الضغط العالي	2,1	433	424	447		
حرقاء الضغط المتوسط والضغط المنخفض	14,0	755	662	599		
المجموع	5,1	4 443	4 227	3 853		

الغاز



إنتاج الغاز التجاري بالجنوب

سلسلة منتوجات الغاز التجاري بالجنوب لسنة 2009 (كيلوتاب)



تطور إنتاج غاز البرمة

كيلوتاب

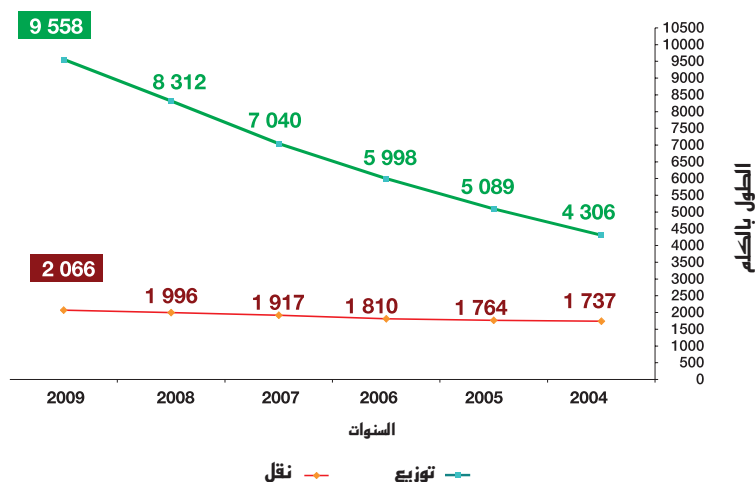
تطورات 08/09		السنوات			
النسبة %	الكمية	2009	2008	2007	
-	-	12	12	12	وقود غاز المحطة
7	5	80	75	73	وقود غاز السيتاب
-19	-30	132	162	164	غاز الصخ سيتاب
17	46	323	277	202	الغاز الموجه نحو قابس
4	21	547	526	451	المجموع
40	25	88	63	66	مكثفات

مبيعات الغاز الصناعي ضغط عالي/ضغط متوسط/ضغط منخفض 2 حسب القطاع الاقتصادي

عدد الحرفاء		الاستهلاك (كيلووات)		القطاعات الاقتصادية
2009	2008	2009	2008	
15	15	13	10	صناعات الإخراج
56	51	130	98	صناعات المواد الغذائية والتبغ
46	42	136	124	صناعات النسيج والإكساء
44	47	16	12	صناعات الورق والنشر
126	114	55	48	صناعات كيميائية وبتروولية
514	470	86	78	صناعات مواد البناء
7	7	25	23	صناعات معدنية
32	34	90	86	صناعات مختلفة
840	780	551	479	مجموع جزئي 1
6	3	23	22	ضخ فلاحية ، مياه وخدمات صحية
1	1	15	15	نقل ومواصلات
61	59	321	312	سياحة
19	17	314	284	خدمات
87	80	673	633	مجموع جزئي 2
927	860	1224	1112	المجموع العام

الشبكة الوطنية للغاز

تطور شبكة الغاز





الغاز

استعمال الغاز حسب نوعية محطات توليد الكهرباء

سجلت كمية الغاز المستعملة لتوليد الكهرباء لكل من الشركة و محطة الإنتاج الخاصة برادس ارتفاعا يقدر بنسبة 3,6%، إذ تطور الاستهلاك من 3 141 كيلوتاب سنة 2008 إلى 3 255 كيلوتاب سنة 2009.

نوعية محطات إنتاج الكهرباء	استهلاك 2007		استهلاك 2008		استهلاك 2009	
	كيلوتاب	المساهمة %	كيلوتاب	المساهمة %	كيلوتاب	المساهمة %
بخاري	1 212	43	1 502	48	1 462	45
دورة مزدوجة	439	16	334	11	443	14
غازي	549	20	645	21	724	22
محطة الإنتاج الخاص برادس 2	607	22	660	21	626	19
المجموع	2 807	100	3 141	100	3 255	100

استهلاك الغاز المفوتر خارج الشركة

كيلوتاب

النسبة %	2009	2008	2007
08/09			
2,1	433	424	447
15,8	360	311	277
12,5	395	351	312
9,4	1 188	1 086	1 036

الموارد البشرية

عدد الأعوان - الأجور - التكوين والإتقان
الأنشطة الإجتماعيّة - سلامة الأعوان
دراسة تنمية التصرف في الموارد البشرية





الغاز

تطور عدد حرفاء الغاز

النسبة %	2009	2008	2007	
08/09				
23,5	21	17	18	ضغط عالي
9,9	1 203	1 095	1 140	ضغط متوسط
18,8	467 107	393 199	332 967	ضغط منخفض

البرنامج الرئاسي لتطور الغاز الطبيعي

النسبة %	2009	2008	2007	القطاع
08/09				
2,7	69 394	67 566	65 501	المنزلي
15,6	74	64	73	صناعي
34	272	203	231	آخر
2,8	69 740	67 833	65 805	المجموع

برنامج تجهيزات الغاز

تميزت سنة 2009 بما يلي:

◆ تشغيل الأنابيب المزودة لـ:

◀ التوربينة الغازية 2 بفريانة

◀ المناطق الصناعية بمنزل حياة، الزربية، سيدي صالح وغرابة.

◀ مطار زين العابدين بالنفيضة

◀ حي المروج السادس ومدن فريانة وتالة.

◆ إمضاء العقود المتعلقة بإنجاز أشغال وضع الأنابيب التي ستزود:

◀ المناطق الصناعية بالمهدية رجيش، مرناق والفجة.

◀ محطة الدورة المزدوجة لإنتاج الكهرباء بغنوش

◀ ربط النفيضة بسوسة الشمالية وسوسة الشمالية بسيدي عبد الحميد

◆ نشر طلبات العروض المتعلقة بإنجاز أشغال وضع أنابيب الغاز التي ستزود سيدي ثابت، قابس، جرجيس،

جربة، منزل تميم وقلبية

حركة الأعوان

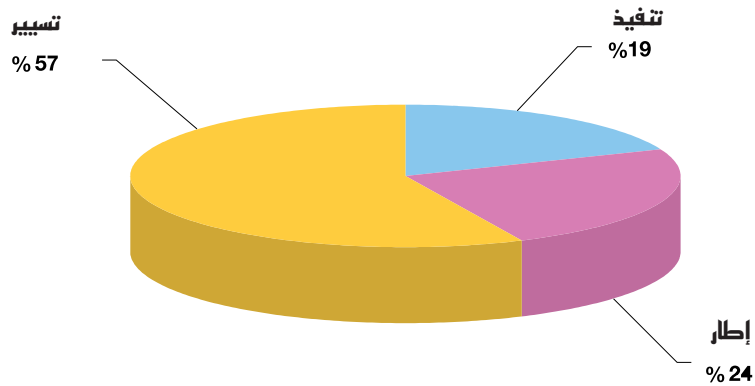
9 299	عدد الأعوان المباشرين في 31 / 12 / 2008
367	قبول
324	انتدابات
43	إدماج بعد المغادرة الوقتية
353	مغادرات
325	تقاعد، وفاة، مغادرات أخرى
28	أعوان ملحقون
14 +	نتيجة القبول والمغادرات
9 313	عدد الأعوان المباشرين في 31 / 12 / 2009
527	أعوان ملحقون خارج المؤسسة
9 840	عدد الأعوان المرسمين في 31 / 12 / 2009

هيكلية عدد الأعوان

اتسمت سنة 2009 بالمحافظة على نفس الهيكلية و الخصوصيات التي شهدتها سنة 2008 كما يلي:

- ◆ تسجيل نسبة تأطير ب 24%.
- ◆ ارتفاع نسبة أعوان التسيير التي بلغت 57% من المجموع العام للأعوان.
- ◆ تدني عدد الإطارات الشاغلين لخطط وظيفية إلى 1774 خلال سنة 2009 مقابل 1821 خلال سنة 2008.
- ◆ وصول عدد النساء إلى 1300 عونا ما يمثل 14% من عدد الأعوان المباشرين.
- ◆ تسجيل معدل عمري للعون بالشركة يساوي 43 سنة و 10 أشهر.

التوزيع النسبي للأعوان





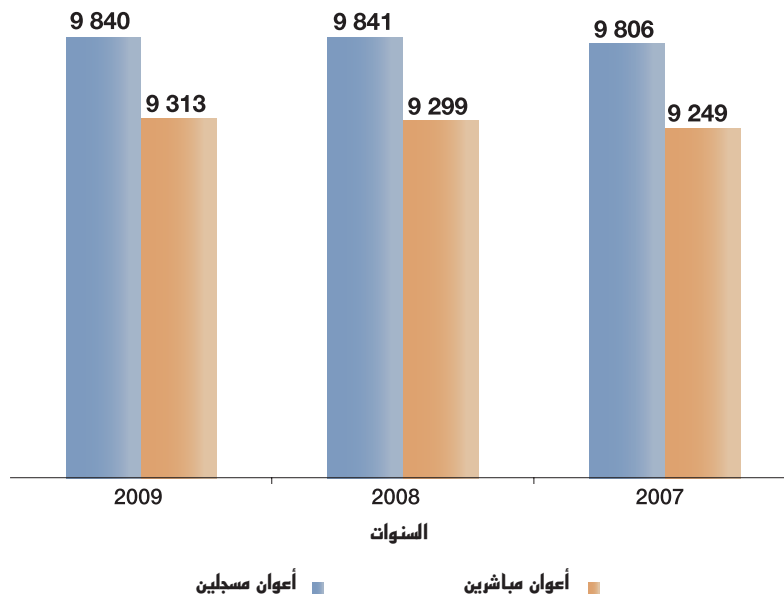
الموارد البشرية

تطور عدد الأعوان

تميزت سنة 2009 باستقرار عدد الأعوان مقارنة بسنة 2008.

التغيرات 08/09		2009	2008	2007	
النسبة %	العدد				
1,0	24	2 366	2 342	2 329	إطار
-1,2	-68	5 614	5 682	5 637	تسيير
2,4	43	1 860	1 817	1 840	تنفيذ
-1		9 840	9 841	9 806	أعوان مسجلين
-2,8	-15	527	542	557	أعوان غير مباشرين
0,15	14	9 313	9 299	9 249	أعوان مباشرين

تطور عدد الأعوان



تطور مؤشرات التكوين

2009	2008	2007	
1,5	1,9	2,8	تكاليف التكوين / مجمل الأجور (%)
2,5	2,7	3,1	معدل مدة التكوين للكون بحساب اليوم
4 652	5 198	5 583	عدد الأعوان المنتفعين *
50	56	60	عدد المنتفعين / عدد الأعوان المباشرين (%)
3 116	3 647	3 746	تكاليف التكوين (ألف دينار)

* دون إعتبار التكوين الأولي.

النشاط الاجتماعي والطبي

♦ في ميدان السياسة الاجتماعية، تم تتويج الشركة التونسية للكهرباء والغاز بجائزة رئيس الجمهورية لما قدمته من مجهودات في إطار الأنشطة الثقافية كشركة اقتصادية لسنة 2009.

كذلك تميزت سنة 2009 بالإنجازات التالية :

♦ إسناد 501 قرضا للحصول على مسكن و 270 قرض تكميلي لفائدة الأعوان

♦ تنوع برامج عطل أطفال أعوان الشركة كما يلي :

◀ انتفاع 463 طفل برحلات داخل الجمهورية التونسية

◀ انتفاع 122 طفل برحلات خارج الوطن.

♦ مواصلة إنجاز برامج عطل صيفية لفائدة 915 عونا و عائلاتهم بالنزل و الإقامة بتونس

♦ أما في ما يتعلق بالتبادل الاجتماعي بين الشركة التونسية للكهرباء و الغاز و نظيراتها فقد بلغ عدد المنتفعين 102 عونا (أعوان و أزواجهم) في حين تم استقبال 59 منتفعا من أعوان الشركات الصديقة.

♦ في نطاق تطبيق البرنامج الرئاسي للحاسوب العائلي الممتد إلى موفى 2009، انتفع 511 عونا بإعانات لاقتناء حواسيب بلغت قيمتها 115 800 ديناراً وذلك عبر قروض من الشركة أو قروض من البنك التونسي للتضامن.

♦ أما في ما يخص النشاط الطبي، فقد اتسمت سنة 2009 بالفعاليات التالية:

♦ تنظيم لأول مرة في الشركة حملة كشف مرض التهاب الكبد بمعية مخبر لاروش (la Roche) و قد شملت كل أعوان الشركة.



الموارد البشرية

ترقيات الأعوان في المسارات المهنية

اتسمت سنة 2009 بـ:

- ◆ تسمية 206 إطارا في خطط وظيفية و 7 إطارا في رتب وظيفية .
- ◆ تغيير في الخطط لفائدة 164 عونا منهم 12 عونا وقعت ترقيتهم من سلك إلى آخر.
- ◆ نجاح 29 عونا في مناظرة المرور من سلك التسيير إلى سلك الإطار التي وقع إنجازها سنة 2008.
- ◆ مرور 2 أعوان من سلك التسيير إلى سلك الإطار بعد حصولهم على شهادة الدراسات العليا مرحلة ثانية.

الأجور

بلغ حجم الأجور 207,3 مليون دينار سنة 2009 مقابل 195,4 مليون دينار سنة 2008 أي بنسبة تطور تساوي 6,1% ويتوزع هذا التطور كما يلي:

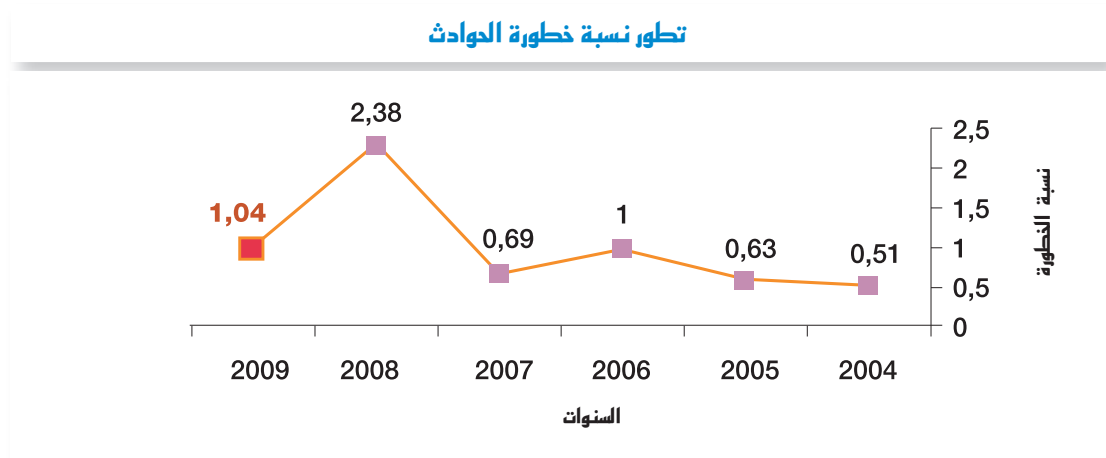
- ◆ +2,5% تعكس مفعول التدرج
- ◆ - 0,8% مفعول منحة الاقتصاد (منحة 2007 موزعة سنة 2008)
- ◆ +1,7% تمثل انعكاس الزيادة الحكومية في الأجور التي دخلت حيز التطبيق في ماي 2008
- ◆ +2,7% تمثل تأثير الزيادة الحكومية في الأجور التي دخلت حيز التطبيق في ماي 2009.

التكوين والإتقان

- حضي ميدان التكوين خلال سنة 2009 بعدد الإنجازات نذكر من أهمها:
- ◆ متابعة عمليات التكوين المرتبطة بمشروع إنجاز المحطة الكهرو نووية و ذلك من خلال تكوين 7 مهندسين آخرين في ميدان الطاقة الذرية في المعهد الوطني للعلوم و التقنية بفرنسا.
- ◆ الشروع في وضع حيز التطبيق لمسارات نظام الجودة في التصرف لدائرة التكوين
- ◆ إنجاز عدة تربية بالخارج لفائدة 167 عونا مرتبطة أساسا بمشاريع التجهيز.



♦ انخفاض ملحوظ في مؤشر الخطورة بنسبة 56 %.



$$\text{مؤشر الخطورة} = \frac{\text{عدد الأيام الضائعة} \times 10^3}{\text{العدد الفعلي لساعات العمل}}$$

♦ وقوع حادث تسبب في وفاة عون أثناء العمل.



الموارد البشرية

- ♦ تنظيم ملتقى تحسييسي حول أنفلونزه الخنازير بمعية معهد الصحة وسلامة الشغل وإدارة الصحة الأساسية بتونس.
- ♦ التعاقد لأول مرة مع جملة من المصحات للتكفل الصحي بأعوان الشركة بأسعار تفضلية.
- ♦ تنظيم بمعية الجمعية التونسية لمجابهة السرطان والديوان الفرنسي ضد التدخين ندوة حول مجابهة التدخين داخل المؤسسة.

سلامة الأعوان

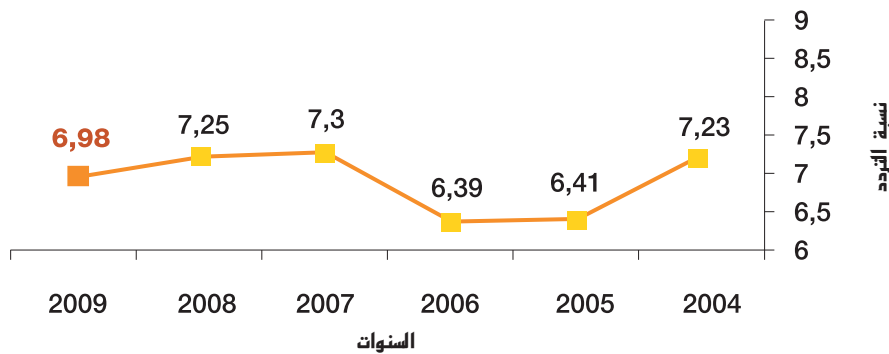
في مجال السلامة و الوقاية تميزت سنة 2009 بما يلي :

- ♦ انخفاض في عدد حوادث الشغل التي يستوجب توقف في العمل بنسبة 3% (134 حادث خلال سنة 2008 مقابل 130 حادث خلال سنة 2009).
- ♦ انخفاض بنسبة 5,7% لعدد الأيام الضائعة ، حيث بلغت 4148 يوما خلال سنة 2009 مقابل 4399 يوم خلال سنة 2008.

أما مؤشرات السلامة خلال سنة 2009 فقد شهدت التطورات التالية:

- ♦ انخفاض في مؤشر تردد الحوادث بنسبة 3,72%.

تطور نسبة تردد الحوادث

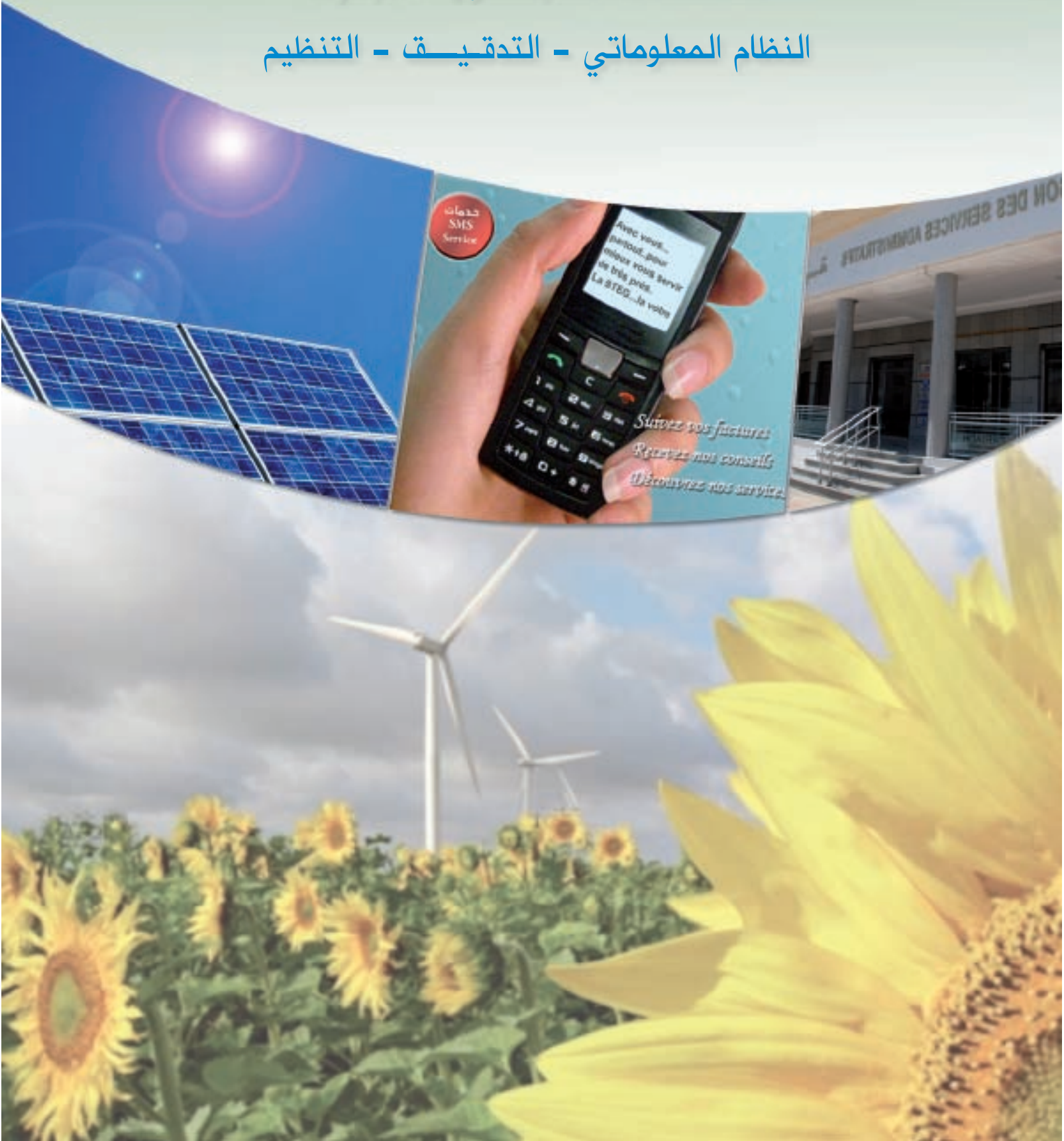


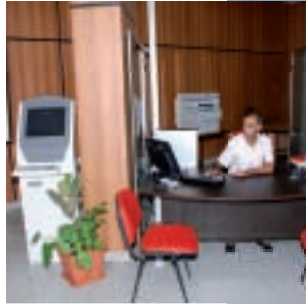
$$\text{مؤشر تردد الحوادث} = \frac{\text{الحوادث أثناء العمل} \times 10^6}{\text{العدد الفعلي لساعات العمل}}$$



التصرف

النشاط التجاري - الجودة
النظام المعلوماتي - التدقيق - التنظيم





الموارد البشرية

دراسة تطوير التصرف في الموارد البشرية

تواصل مشروع دراسة تطوير التصرف في الموارد البشرية الذي انطلق سنة 2008 وأفضت هذه الدراسة سنة 2009 إلى:

- ♦ تحيين قائمة أنشطة أقاليم التوزيع وتحديد حصصها (ratios par activité) والقيام بتجربة إعداد قانون الإطار لإدارة التوزيع بالاعتماد على المنظومة الجديدة للتصرف في الموارد البشرية.
 - ♦ اختبار منظومة تقييم الإطارات (PAC) في وحدات نموذجية. تهدف هذه المنظومة إلى التقييم الموضوعي لكافة الإطارات و إعداد الإطارات القيادية لسد الشغورات الحاصلة عند الإحالة على التقاعد.
- توازيا مع هذه المنظومة، انطلقت خلال سنة 2009 عملية إعداد المنظومة التي ستعتمد لتقييم أعوان سلكي التشغيل والتنفيذ (PAME).



◆ إسناد شهادة مواصفات الجودة لوحدين إضافيتين ليصبح العدد الجملي أواخر سنة 2009، 47 وحدة تمتلك شهادة مواصفات الجودة.

◆ تنظيم 28 دورة تكوينية لفائدة 335 إطار حول معايير الجودة 9001 وتدقيق الجودة.

◆ كذلك، انتفع سنة 2009، 200 إطار من تكوين حول أساليب تحسين الجودة كقيادة فرق العمل، إعداد لوحات القيادة للجودة، وإجراء التحقيقات التي تهم إرضاء الحرفاء ومعالجة تشكياتهم...

النظام المعلوماتي

تواصلت أشغال المشاريع المتعلقة بالنظام المعلوماتي للشركة طيلة سنة 2009 وتزامن هذا مع انطلاق مشروع المخطط المديرى للنظم المعلوماتية للفترة 2010-2013. سبعة مشاريع على الأقل هي في طور الإنجاز، ستدخل قريباً حيز التطبيق وستساهم في تحديث التصرف الحيني في الموارد البشرية والمعدات للشركة وهي: مشروع البرمجيات التطبيقية المندمجة بالمؤسسة (EAI)، مشروع النظام المعلوماتي للتصرف في الموارد البشرية (SIRH)، مشروع المحاسبة المالية والشراءات والمخزون، مشروع التصرف في الصيانة بمساعدة الحاسوب (GMAO)، مشروع التصرف في الحرفاء (DELTA)، مشروع الاتصالات الإلكترونية (E-COM)، مشروع نظام معلومات القيادة والمساعدة على أخذ القرار (SIPAD).

التدقيق

تميزت سنة 2009 بإنجاز :

◆ 149 مهمة تدقيق وتحقيق ومتابعة على المستوى المركزي والجهوي وقد شملت هذه المهمات ميادين التدقيق في التصرف (67 مهمة)، التدقيق في الإعلامية (22 مهمة)، التدقيق الفني في ميدان الكهرباء (39 مهمة) والغاز (21 مهمة). أسفرت نتائج هذه المهمات إلى تقديم ملاحظات وتوصيات أدت إلى إنجاز عمليات إصلاحية هامة. كما تم سنة 2009 إنجاز مهمات تخص تطبيق التوصيات المنبثقة عن تقارير التدقيق والمراقبة الداخلية وهيئات المراقبة الخارجية التابعة للدولة،

◆ بعث مشروع جديد لدى إدارة التدقيق يطلق عليه اسم "مسار التصرف والتحكم في المخاطر" من مهامه:

- ◆ وضع خريطة للمخاطر التي ترتبط بأنشطة الشركة
- ◆ إعادة النظر وإعداد دليل المراقبة التدريجية (contrôle hiérarchique)
- ◆ إعداد قانون السيرة المهنية (code d'éthique)



التصرف

النشاط التجاري

حضي عنصر إرضاء الحرفاء باهتمام خاص للشركة التونسية للكهرباء والغاز وقد مثل هدفا أساسيا إذ، واصلت الوحدات التجارية خلال سنة 2009 مجهوداتها لتحسين وتطوير المنتج والخدمات المقدمة (تزويد بالكهرباء، فوتر، إستخلاص ونصائح للحرفاء في ميداني الكهرباء والغاز...) ومن أهم الإنجازات الأخيرة نذكر:

♦ بعث دار الخدمات الإدارية بحي النصر II والتي تجمع في فضاء واحد خدمات الشركة التونسية للكهرباء والغاز، خدمات الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه، خدمات ديوان التطهير، خدمات تونس للمواصلات والبلديات.

♦ إنجاز الدراسات المتعلقة بتنمية استخلاص الفواتير عبر الهاتف الجوال.

♦ الشروع في إعادة صيانة موقع الواب لجعله يتفاعل مع متطلبات الحرفاء.

كذلك، ومن الفعاليات التحسيسية التي تهتم التحكم في الطاقة وتنمية استعمال الطاقات المتجددة، سجلت سنة 2009 ما يلي:

♦ المتابعة المستمرة لبرنامج تطوير استعمالات الغاز الطبيعي وبرنامج تحسيس الحرفاء لاستبدال سخانات الماء الكهربائية بسخانات الماء التي تشتغل بالغاز أو بالطاقة الشمسية.

♦ القيام بعملية تحسيسية حول تنمية استعمال الطاقة الشمسية وذلك بتركيز وحدات فطوضوية لدى الحرفاء وبيع الفائض من الطاقة الكهربائية إلى الشركة التونسية للكهرباء والغاز.

ففي هذا الإطار أنجزت الشركة دراسة لتحديد ما تتطلبه عملية تركيز اللاقطات الشمسية من تجهيزات وذلك لتزويد الوكالة التجارية التابعة للمقر الاجتماعي للشركة بالكهرباء.

♦ متابعة برنامج تدعيم شبكة نقاط الإعلام المنجزة حول التحكم في الطاقة (46 نقطة إعلام في أواخر 2009).

♦ الشروع في إنجاز الدراسة المتعلقة باقتناء مليون فانوس مقتصد للطاقة لتوزيعها على ذوي الدخل المحدود في الوسط الريفي.

الجودة

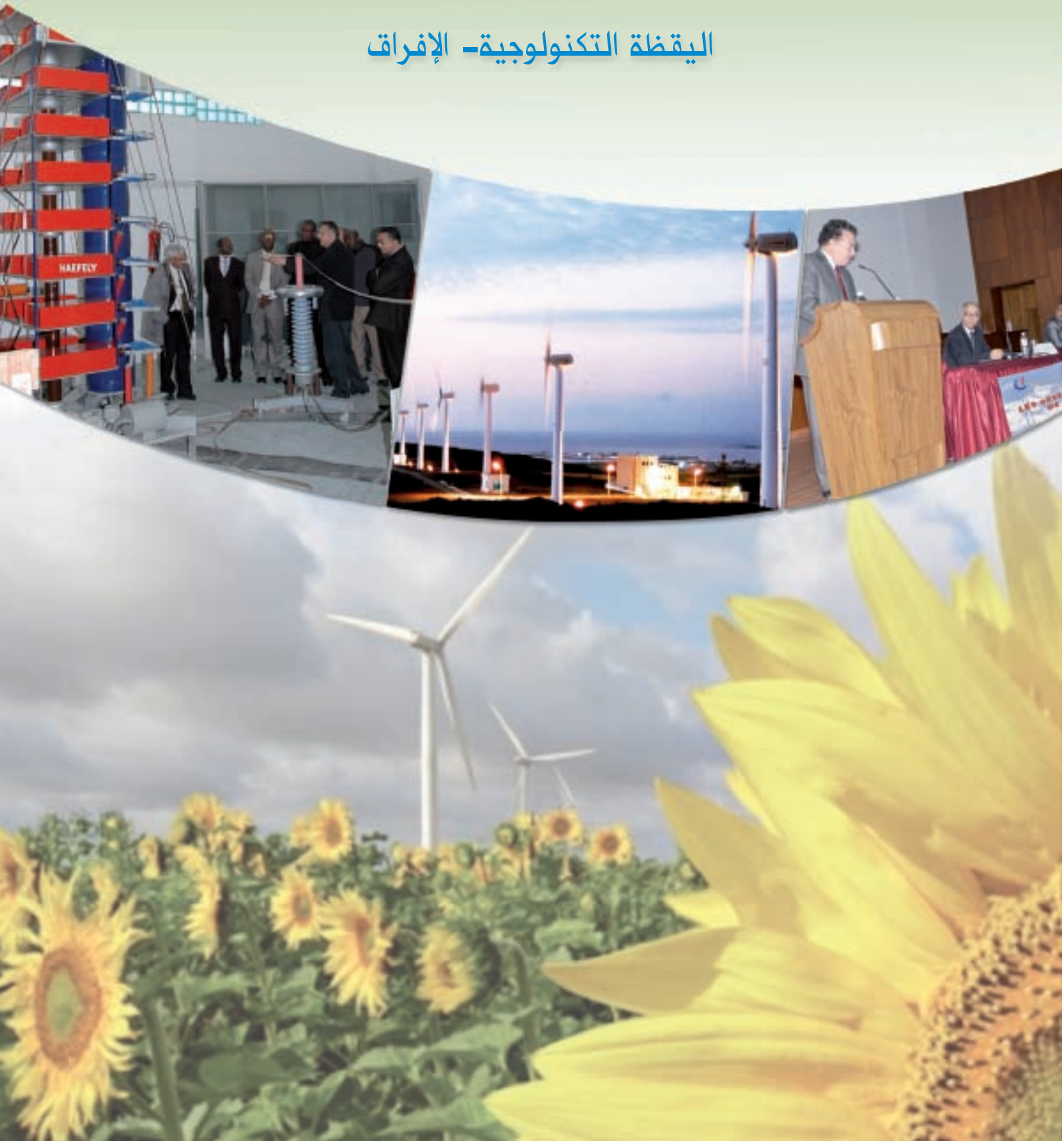
في إطار المجهودات التي تقوم بها الشركة لتحسين وتكريس ديمومة نظم التصرف التي وضعت حيز التطبيق، تميزت سنة 2009 بما يلي:

♦ تجديد الحصول على شهادة مواصفات الجودة ل24 وحدة توزيع الكهرباء (أقاليم).



التحكم في التكنولوجيا

اليقظة التكنولوجية- الإفراق





التصرف

كل هذا من شأنه أن يساعد على التحكم والقيادة على مستوى وحدات الشركة ويهدف إلى خلق هيكل قار يعنى بالتصرف في المخاطر داخل المؤسسة.

التنظيم

عدة فعاليات أنجزت خلال سنة 2009 في هذا الميدان :

- ◆ على مستوى الهياكل التنظيمية :
- ◆ إنهاء مراجعة الهيكل التنظيمي العام للشركة مع مختلف الإدارات المعنية.
- ◆ وضع الهيكل التنظيمي والبطاقات الوظيفية لمشروع المحطة الكهرونووية.
- ◆ إحداث الهيكل التنظيمي والبطاقات الوظيفية لمشروع الطاقات المتجددة بجانبه الدراسي والتجهيزي.
- ◆ على مستوى الإجراءات :
- ◆ تحيين دليل إجراءات الشراءات
- ◆ إنهاء إنجاز دليل إجراءات التصرف العقاري ودليل المحاسبة التحليلية.



المالية

الإستثمارات - المداخيل - القوائم الماليّة





التحكم في التكنولوجيا

اتسمت سنة 2009 في ميدان التحكم في التكنولوجيات المختلفة بالفعاليات التالية :

♦ على مستوى رصد التحولات التكنولوجية :

تم اعتماد الرصد التكنولوجي في عملية تقييم مشاريع الإفران ذات التكنولوجيات العالية مثل مشاريع الطاقات المتجددة ومشاريع التكنولوجيات المعلوماتية والإتصالية.
كما تم في هذا السياق تشكيل وحدة رصد للتكنولوجيات بممثلين عن كل الوحدات التقنية بالشركة وذلك لرصد المشاريع التي لها علاقة بنشاطهم.

♦ على مستوى تطوير آليات الإفران :

تميزت سنة 2009 بـ :

- ♦ إمضاء 6 اتفاقيات إفران في ميدان أشغال الغاز، أشغال صيانة واختبار مراكز التحويل جهد عالي/جهد متوسط، النقل البري للمعدات ودراسة وصياغة تعداد الغاز الطبيعي.
- ♦ دراسة وفحص 35 ملف مرشحة للإفران (تقدم بها أعوان الشركة أو الغير) و18 دراسة إمكانية إنجاز أعمال.
- ♦ تنظيم 11 دورة تكوينية لفائدة المفرقين خاصة في ميدان الشراكة، تشبيك المؤسسات (réseautage) وفي ميدان دراسات السوق.
- ♦ إمضاء 4 اتفاقيات إفران تخص بعث ثلاث شركات (أشغال كهربائية، أشغال غاز و دراسات وقيادة مشاريع توزيع الكهرباء) ومكتب صيانة صناعية.
- ♦ مشاركة فعالة في 3 تظاهرات عالمية.
- ♦ الشروع في تطبيق لمخطط الاتصالات المتعلق بنشاط الإفران في المؤسسة.
- ♦ تنظيم الاجتماعات الأولية للتنسيق مع شركة (SAGES-CAPITAL) قصد إعداد مخطط الإفران للفترة الممتدة من 2010 إلى 2014.

♦ على مستوى نشاط التجارب والقياسات لمخبر الشركة :

وقع إنجاز 87 تجربة متنوعة الأصناف (تأهيل معدات كهربائية لحساب الغير، اختبار معدات تابعة للشركة،...) .
كما تميزت سنة 2009 في هذا الميدان بإنجاز الاستلام التقني لـ 1200 قطعة متعلقة بـ 21 صنف من المعدات وأفضت هذه العملية إلى تحرير 963 تقرير في الاستلام التقني.
و من المنتظر أن تشهد سنة 2010 حصول مخبر الشركة على شهادة الاعتماد حسب معيار إيزو 17025 (2005).

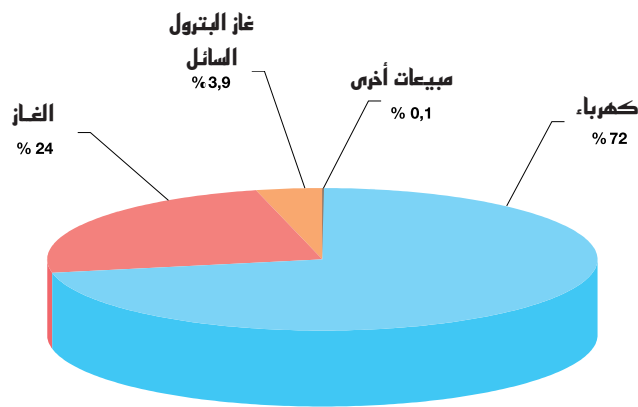


رقم المعاملات بدون احتساب الأداءات

مليون دينار

التغيرات 08/09		2009	2008	2007	
النسبة %	الكمية				
10,6	141	1 477	1 336	1 074	مبيعات الكهرباء
14,6	63	495	432	286	مبيعات الغاز
-10,4	-9	81	90	57	مبيعات غاز البترول السائل
-45,0	-9	11	20	16	مبيعات أخرى
9,9	186	2 064	1 878	1 433	المجموع

توزيع رقم المعاملات حسب النشاطات



مبيعات الكهرباء

سجلت مبيعات الكهرباء (باعتبار معاليم الاشتراك والمعاليم على القدرة و باعتبار طاقة العدادات الغير مرفوعة) ارتفاعا بمفعول زيادة الكميات المباعة .
و تتوزع هذه المبيعات حسب مستوى الجهد كما يلي :

مليون دينار

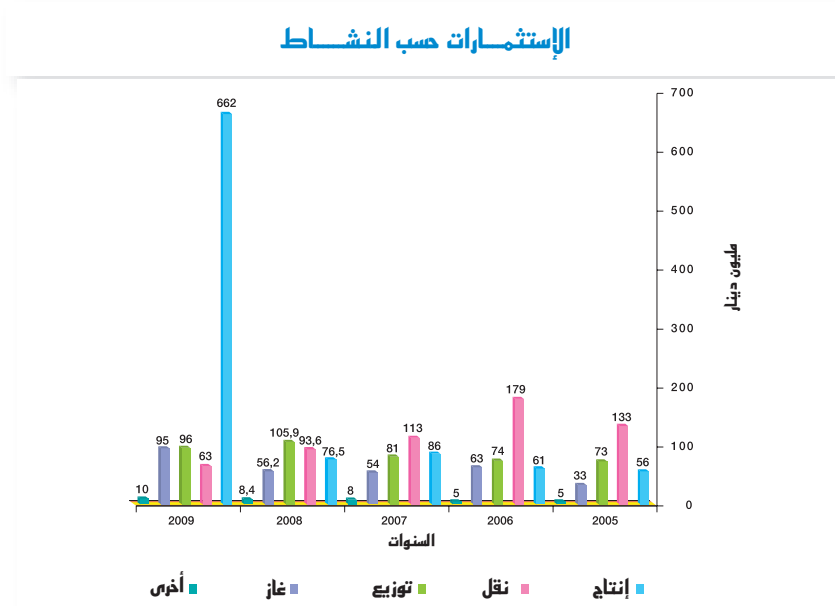
التغيرات 08/09		2009	2008	2007	البيانات
النسبة %	الكمية				
17,8	19	124	105	78	مبيعات كهرباء جهد عالي
9,3	53	626	573	453	مبيعات كهرباء جهد متوسط
10,5	69	727	658	543	مبيعات كهرباء جهد منخفض
10,6	141	1 477	1 336	1 074	المجموع



المالية

الإستثمارات

بلغ مجموع الاستثمارات 926 مليون دينار سنة 2009 مقابل 347 مليون دينار سنة 2008، أي بنمو قدره 579 مليون دينار (167%). و تتوزع هذه الاستثمارات حسب السنوات و حسب النشاط على النحو التالي:



بلغ حجم الاستثمارات لوسائل الإنتاج 662 مليون دينار منها 335 مليون دينار خصصت لأشغال إنجاز محطة الدورة المزدوجة بغنوش و 162 مليون دينار خصصت لإنجاز المحطتين الهوائيتين ببنزرت.

المداخيل

رقم المعاملات

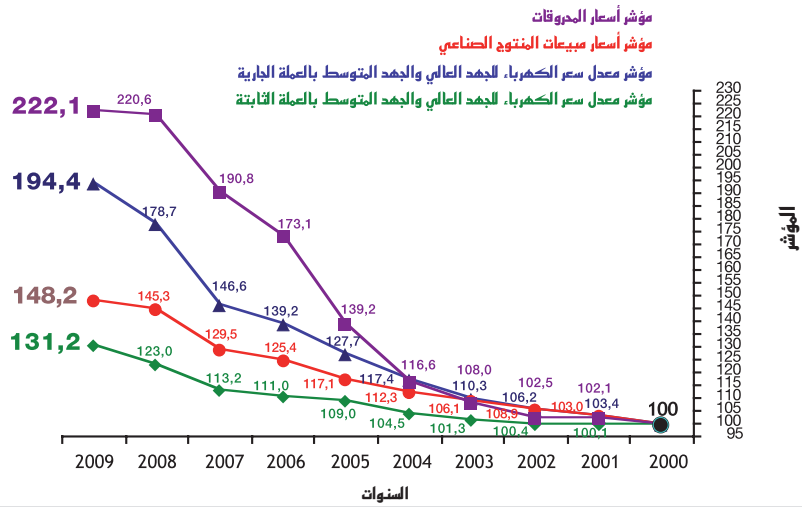
بلغ رقم المعاملات (بدون احتساب الأداءات) وباعتبار الطاقة المسجلة بالعدادات الغير مرفوعة 2064 مليون دينار خلال سنة 2009 مقابل 1878 مليون دينار خلال سنة 2008، أي بنسبة نمو تساوي 9,9%.



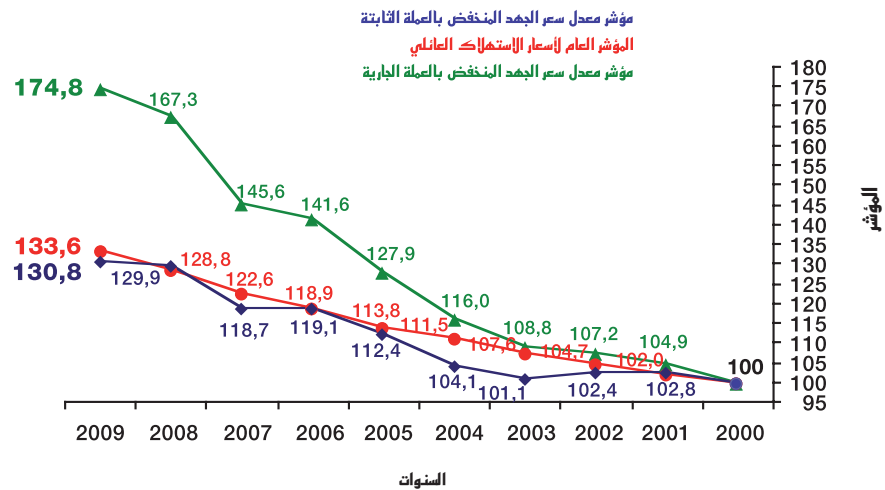
تعريف الكهرباء والغاز

لم يسجل سنة 2009 أي تعديل تعريفي للكهرباء و الغاز.

تطور مؤشر معدل سعر البيع للجهد العالي والجهد المتوسط (دون احتساب الإذاعات)
ومؤشر أسعار المحروقات ومؤشر أسعار بيع المنتجات الصناعية (قاعدة 100 سنة 2000)



تطور معدل سعر الجهد المنخفض (دون احتساب الإذاعات) والمؤشر العام لأسعار
الاستهلاك العالمي (قاعدة 100 سنة 2000)





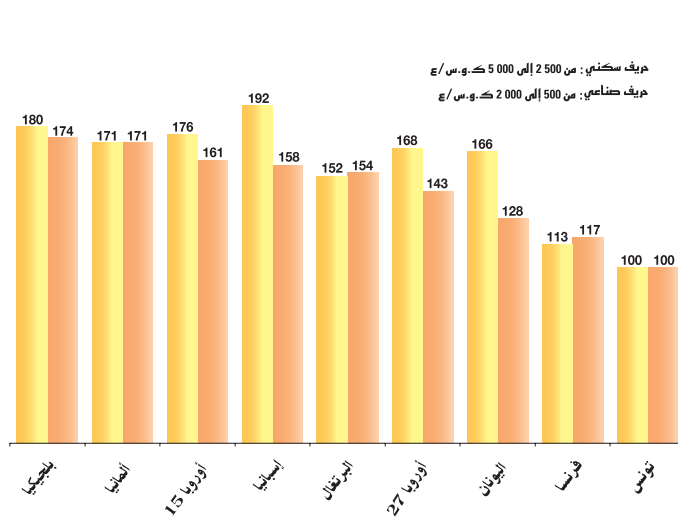
المالية

مبيعات الغاز ومنتجات غاز البترول السائل

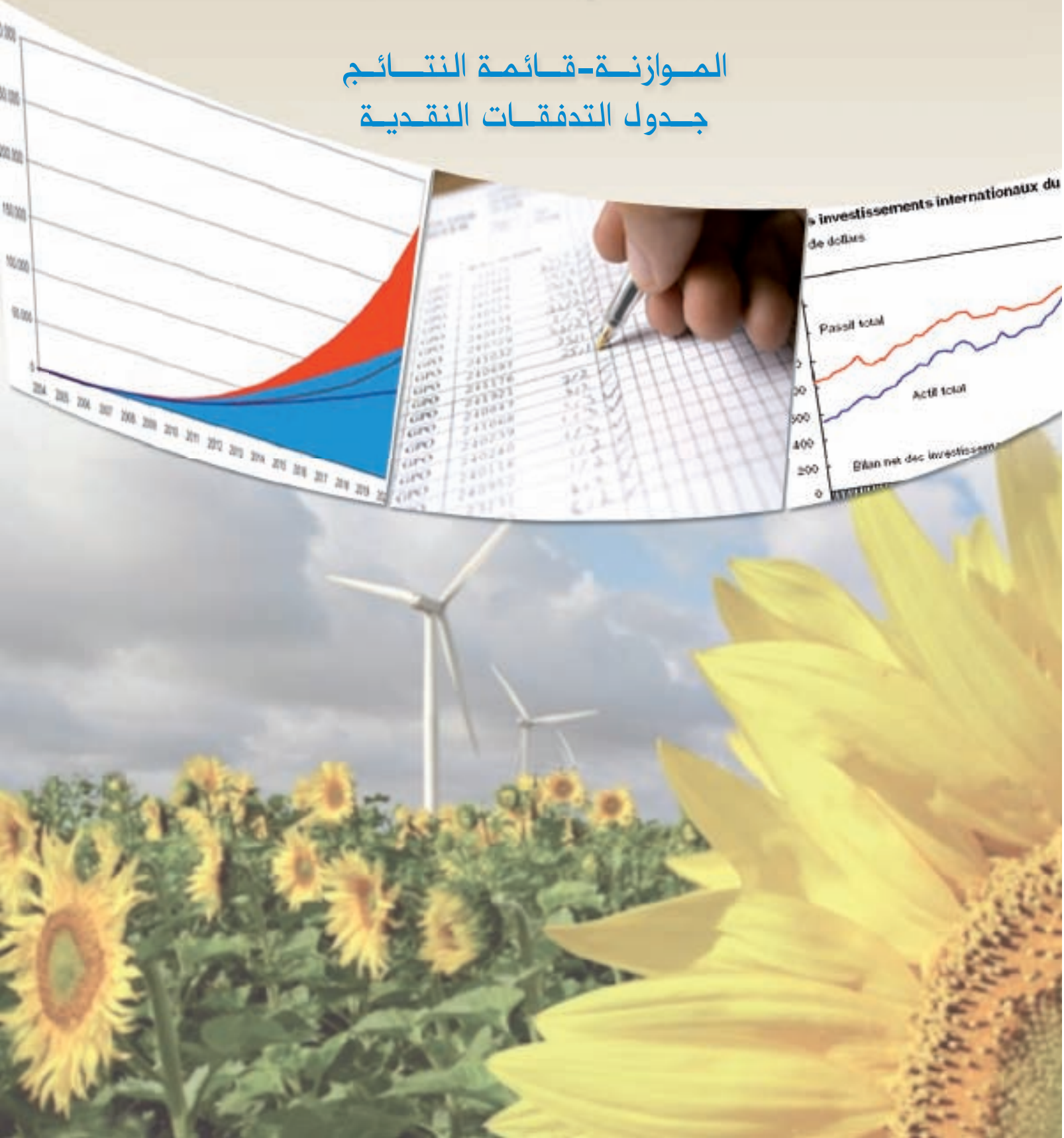
مليون دينار

البيانات	2009	2008	2007	التغيرات 08/09	
				الكمية	النسبة %
غاز طبيعي	495	432	286	63	14,6
غاز البترول السائل	81	90	57	-9	-10,0
المجموع	576	522	343	54	10,3

مقارنة عالمية لمؤشر معدل ثمن بيع الكهرباء، السداسية الأولى 2009 المستعملة في الأنشطة المنزلية والصناعية (قاعدة 100 = تونس)



الموازنة-قائمة النتائج جدول التدفقات النقدية

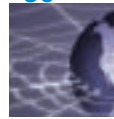


المالية

تكلفة المبيعات

مليون دينار

2009	2008	البيانات
2 173,5	2 685,2	المشتريات المستهلكة
1,0	11,7	تغير المخزونات
61,6	59,1	خدمات خارجية
223,1	208,7	نفقات الأعوان
5,2	3,6	ضرائب وأداءات
222,2	204,2	مخصصات الإستهلاكات
-0,2	-1,2	مبيعات الفواضل
-67,2	-83,8	الأشغال المنجزة من طرف الشركة لنفسها
-37,5	-32,7	مصاريف إدارية
-60,3	-57,1	مخصصات مساهمة الحرفاء
-0,6	-0,7	مخصصات أداء على الإستثمارات
-3,6	-2,6	تحويل الأعباء
2 517,2	2 994,4	المجموع



الموازنة

بالدينار

2008/12/31	2009/12/31	الأموال الذاتية والخصوم
		الأموال الذاتية
75 194 652	75 194 652	رأس المال الإجتماعي
235 002	235 002	الإحتياطيات
1 242 740 217	1 286 109 006	الأموال الذاتية الأخرى
169 942 457	150 330 708	النتائج المؤجلة
		مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة
1 488 112 328	1 511 869 368	السنة المحاسبية
-17 998 936	8 909 775	نتيجة السنة المحاسبية
1 470 113 392	1 520 779 142	مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص
		الخصوم
		الخصوم غير الجارية
1 241 946 301	1 801 212 536	القروض
143 278 097	163 990 439	إيداعات ضمان
90 657 781	95 885 652	المدخرات للأضرار والأعباء
1 009 000	1 009 000	الخصوم غير الجارية الأخرى
1 476 891 179	2 062 097 627	مجموع الخصوم غير الجارية
		الخصوم الجارية
644 822 614	596 726 748	المزودون والحسابات المتصلة بهم
227 817 654	222 739 487	الخصوم الجارية الأخرى
287 371 225	388 459 401	المساعدات البنكية وغيرها من الخصوم المالية
1 160 011 493	1 207 925 635	مجموع الخصوم الجارية
2 636 902 672	3 270 023 263	مجموع الخصوم
4 107 016 065	4 790 802 405	مجموع الأموال الذاتية والخصوم



القوائم المالية

الموازنة

بالدينار

2008/12/31	2009/12/31	الأصول
		الأصول غير الجارية
1 729 118	1 953 569	الأصول غير المادية
-1 174 815	-1 691 541	يطرح الإستهلاك
		أصول مادية ثابتة
5 600 483 899	5 995 470 795	الأصول الثابتة المادية
-2 865 193 021	-3 070 326 328	تطرح الإستهلاكات
645 345 729	1 081 119 644	أصول مادية ثابتة بصدد الإنجاز
28 458 108	29 341 883	الأصول المالية
-4 401 957	- 4 469 093	تطرح المدخرات
3 405 247 061	4 031 398 929	مجموع الأصول الثابتة
3 405 247 061	4 031 398 929	مجموع الأصول غير الجارية
		الأصول الجارية
109 754 863	112 998 278	المخزونات
-12 771 038	-10 845 985	تطرح المدخرات
448 319 692	490 410 946	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
-45 704 656	-45 196 242	تطرح المدخرات
41 941 212	41 306 435	أصول جارية أخرى
-7 138 050	-8 410 944	تطرح المدخرات
3 845 273	3 552 891	توظيفات وأصول مالية أخرى
163 521 708	175 588 095	السيولة وما يعادل السيولة
701 769 004	759 403 476	مجموع الأصول الجارية
4 107 016 065	4 790 802 405	مجموع الأصول



جدول التدفقات النقدية

بالدينار

2008/12/31	2009/12/31	
		التدفقات النقدية المتصلة بالإستغلال
- 17 998 936	8 909 775	النتيجة الصافية
		تأثير التعديلات المحاسبية على النتائج المؤجلة
		تسويات بالنسبة لـ :
244 959 665	226 349 956	الإستهلاكات والمدخرات
- 58 019 610	- 60 896 402	إستهلاكات منح الإستثمار والتغيرات
29 124 856	6 275 230	المرابيح والخسائر على سعر الصرف
		التغيرات لـ :
13 380 079	- 3 243 415	المخزونات
- 86 208 827	- 42 091 255	الحرفاء والحسابات المتصلة بهم
- 11 561 630	927 159	أصول جارية أخرى
127 210 928	- 135 454 199	المزودون
33 298 662	- 5 026 442	الخصوم الجارية الأخرى
- 1 158	- 653 917	نتائج التفويطات
274 184 029	-4 903 510	التدفقات النقدية المتأتية من الإستغلال
		التدفقات النقدية المتصلة بالإستثمار
1 118 800	971 642	التفويت في أصول مادية ثابتة
4 494 442	2 729 701	التفويت في أصول مالية ثابتة
- 337 181	- 224 451	إقتناء أصول مادية غير ثابتة
- 455 566 708	- 759 662 018	إقتناء أصول مادية ثابتة
- 4 128 134	- 3 613 476	إقتناء أصول مالية ثابتة
- 454 418 781	- 759 798 602	التدفقات النقدية المتصلة بالإستثمار
		التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل
226 285 912	917 634 015	القروض (مقايض)
95 470 562	102 028 701	إعانات إستثمارية
36 373 800	48 677 795	إيداعات ضمان
- 161 042 742	- 263 530 210	سداد القروض
- 16 384 363	- 27 965 453	إيداعات ضمان
180 703 169	776 844 848	التدفقات النقدية المتأتية من أنشطة التمويل
468 417	12 142 736	تغييرات الخزينة
162 424 712	162 893 129	الخزينة في بداية السنة المحاسبية
162 893 129	175 035 865	الخزينة عند ختم السنة المحاسبية

القوائم المالية

قائمة النتائج

بالدينار

2008/12/31	2009/12/31	
1 877 584 735	2 064 710 795	المداخل
1 232 411 258	560 300 119	منحة الدولة للاستغلال
- 2 994 429 007	- 2 517 167 205	تكلفة المبيعات
115 566 985	107 843 708	الهامش الخام
56 501 516	56 399 675	إيرادات الإستغلال الأخرى
- 32 689 949	- 37 478 223	نفقات إدارية
- 28 433 596	- 19 685 318	أعباء الإستغلال الأخرى
110 944 956	107 079 842	نتيجة الإستغلال
- 128 059 030	- 87 087 473	أعباء مالية صافية
919 957	187 179	إيرادات التوظيفات
6 120 399	4 011 998	المربح العادية الأخرى
- 4 716 722	- 6 271 163	الخسائر العادية الأخرى
- 14 790 441	17 920 382	نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات
- 3 208 495	- 9 010 607	الأداءات على الأرباح
- 17 998 936	8 909 775	النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

الشركة التونسية للكهرباء والغاز
تقرير مراقب الحسابات حول القوائم المالية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2009

إلى السادة رئيس و أعضاء مجلس الإدارة،

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية المرفقة للشركة التونسية للكهرباء والغاز والتي تتكون من الموازنة كما في 31 ديسمبر 2009 و قائمة النتائج و جدول التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، بالإضافة إلى إيضاحات حول القوائم المالية تحتوي على ملخص للسياسات المحاسبية الهامة و على بيانات تفسيرية أخرى.

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد و العرض العادل للقوائم المالية وفقا للمعايير المحاسبية المعتمدة في تونس. و تتضمن هذه المسؤولية : تصميم و متابعة نظام الرقابة الداخلية لإعداد و عرض القوائم المالية بشكل عادل و خال من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وكذلك إختيار و تطبيق السياسات المحاسبية الملائمة و إجراء التقديرات المحاسبية المعقولة في ظل الظروف السائدة.

لنحصر مسؤوليتنا في إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية بناء على أعمال المراجعة التي قمنا بها. لقد قمنا بالمراجعة وفقا للمعايير المهنية المعمول بها في تونس، و لقتضي هذه المعايير الإلتزام بمتطلبات آداب المهنة و تخطيط و تنفيذ أعمال المراجعة لغرض الحصول على تأكيد معقول حول فيما إذا كانت القوائم المالية خالية من معلومات جوهرية خاطئة.

و تتضمن أعمال المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة إثبات حول المبالغ و البيانات المدرجة في القوائم المالية، و تعتمد الإجراءات المختارة على تقديرنا بما في ذلك تقييم مخاطر إحتواء القوائم المالية على أخطاء جوهرية، سواء كانت ناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، و عند القيام بتقييم تلك المخاطر، نأخذ بعين الإعتبار الرقابة الداخلية السارية المفعول بالشركة و المتعلقة بالإعداد و العرض العادل للقوائم المالية و ذلك بهدف لتحديد إجراءات المراجعة المناسبة في ظل الظروف السائدة.

كذلك تتضمن أعمال المراجعة تقييما لمدى ملائمة المبادئ المحاسبية المستخدمة و مدى معقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم طريقة عرض القوائم المالية ككل. و إتينا نعتقد بأن عملية المراجعة قد وفرت أساسا معقولا لإبداء الرأي.

برأينا، إن القوائم المالية تعبر بصورة حقيقية و عادلة عن المركز المالي للشركة التونسية للكهرباء و الغاز كما في 31 ديسمبر 2009 و نتيجة نشاطها و تدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذات التاريخ وفقا للمعايير المحاسبية المعتمدة في تونس.

و برأينا أيضا، إن البيانات المحاسبية الواردة في التقرير السنوي لمجلس الإدارة حول تصرف الشركة التونسية للكهرباء و الغاز مطابقة لمحتويات القوائم المالية.

عن الغامة للمراجعة والتصرف



عبد الرزاق القاسبي

تونس، في 10 ماي 2010



Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز

المقر الاجتماعي:

38 نهج كمال أتابورك - 1080 تونس ص ب: 190 - 1080 تونس توزيع خاص
الهاتف: 71 341 311 (216) - الفاكس: 71 330 174 71 349 981 - البريد الإلكتروني: dpssc@steg.com.tn
موقع الواب: www.steg.com.tn