

Société Tunisienne
de l'Electricité et du Gaz



الشركة التونسية
لل كهرباء والغاز



التقرير السنوي
2012



الفهرس

01	﴿ مجلس الإدارة
02	﴿ الهيكل التنظيمي للشركة
03	﴿ توطئة
04	﴿ أبرز المستجدات
05	﴿ الموازنة والأرقام البيانية
06	﴿ الكهرباء
07	﴿ الغاز
08	﴿ الموارد البشرية
09	﴿ التصرف
10	﴿ التحكم في التكنولوجيا
11	﴿ المالية
12	﴿ تقرير مراقب الحسابات



مجلس الإدارة

الرئيس المدير العام

السيد: - محمدرضا بن مصباح

ممثلي الدولة

السادة: - سالم روين

- عبد الملك السعداوي

- خالد قدور

- نور الدين بن رجب

- الهادي بلحاج

- غازي الشريف

- الحبيب الشيخ

الآنسات : - نوال بن رمضان ضريف

- نايلة بن خليفة

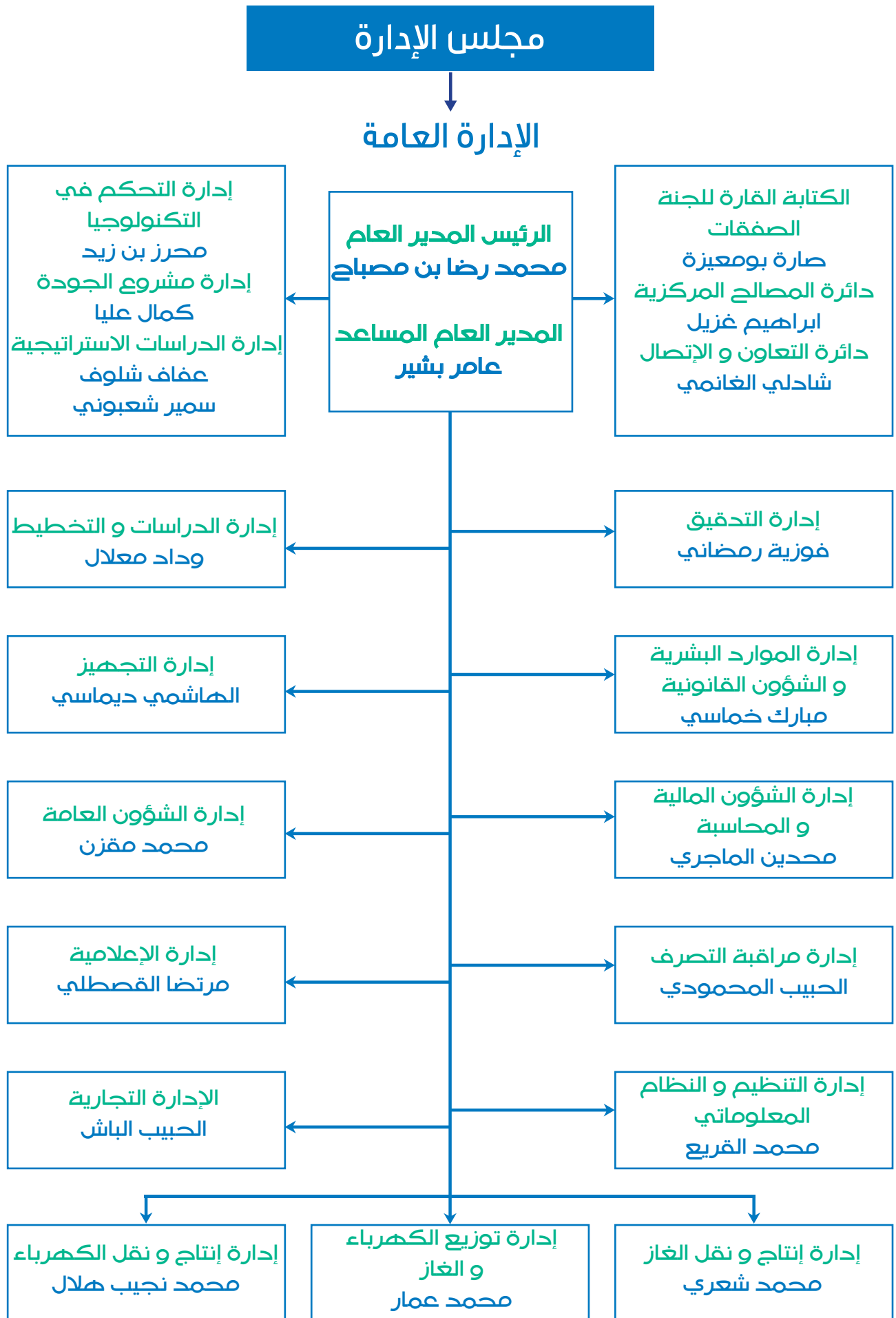
ممثلي الموظفين

السادة: - ساسي بالضياف

- مصطفى الطيب

مراقب الدولة

السيد: - محمد لسعد مرابط





توطئة

تميزت سنة 2012 من ناحية بارتفاع الأسعار العالمية للمحروقات حيث بلغ معدل سعر البرميل الواحد للبتروول \$ 111,6 دولار وقد أثر ذلك سلبا على التوازنات المالية للشركة، ومن ناحية أخرى، بارتفاع قياسي على مستوى الحمل الذروي من الطلب أثناء صائفة 2012 بلغت خلالها الذروة 3353 ميغاواط . لم تتمكن الشركة للإستجابة لهذا الطلب المتزايد رغم استخدام كل وسائل الإنتاج المتاحة . وأمام هذا العجز المسجل في مجابهة نسق الطلب لجأت مصالح الشركة للقطع اليدوي الإضطراري الدوري للتيار الكهربائي وذلك لمدة ثمانية أيام متخلية بذلك على قدرة إنتاج ناهزت 120 ميغاواط.

وتفاديا لمثل هذه الوضعية الناجمة بالأساس عن التأخير في إنجاز محطة الإنتاج بسوسة وتحسبا لتداعيات النسق المتصاعد في طلب الطاقة الكهربائية خلال صائفة سنة 2013، سعت الشركة لوضع برنامج عمل ينص بالأساس على إضافة تربنتين غازيتين بمركز الإنتاج ببئر مشاركة تبلغ قدرة إنتاج الواحدة 128 ميغاواط. كما تسوغت الشركة في هذا السياق مولدات كهربائية تناهز قدرة إنتاجها الجمالية 120 ميغاواط.

رغم هذه الظروف الصعبة لقد احتفلت الشركة التونسية للكهرباء والغاز سنة 2012 بعيد ميلادها الخمسون من تأسيسها وسجلت طيلة هذه السنة نتائج إيجابية أكان ذلك على مستوى إستغلال البنية التحتية القائمة أو على مستوى تقدم مشاريع التجهيز في قطاعي الكهرباء والغاز.

ما عدى أيام الصيف التي شهدت ارتفاع في الذروة استجابت الشركة للطلب على الكهرباء الذي سجل نموا بمعدل سنوي ناهز 8,7 ٪. مؤشرا بذلك على إنتعاش الاقتصاد الوطني. هذا وبالتوازي سجلت مؤشرات الإستغلال التقني تحسنا ملحوظا على مستوى شبكة نقل الكهرباء.

أما في مجال الغاز فقد سجل الطلب معدل نمو سنوي ب 10 ٪. تمكنت الشركة من تلبية هذا الطلب رغم ما شهدته بعض الحقول (مسكار) من تقهقر على مستوى قدرة الإنتاج وذلك بلجوئها من ناحية إلى شراء كميات من الغاز الجزائري وخاصة منها الشراءات الإضافية ومن ناحية أخرى باستغلالها لحسن جاهزية بقية الحقول الوطنية لإنتاج الغاز على غرار حقول صدر بعل، واد زار، وأدم.

أما في ما يتعلق بمشاريع التجهيز فقد تميزت سنة 2012 بتسجيل تطور في أسطول الإنتاج الهوائي وذلك بإحداث محطتين جديدتين للإنتاج الكهربائي بمنطقة بنزرت بقدرة جمالية تناهز 120 ميغاواط مما يرفع في نسبة أسطول الإنتاج الهوائي إلى 4,7 ٪ من مجموع أسطول الإنتاج للشركة. هذا في انتظار أشغال توسعة هاتين المحطتين والتي وصل مدى إنجازهما إلى حدود 65 ٪.

هذا وفي إطار تطوير أسطول إنتاج الشركة تزامنا مع ارتفاع النسق المتوقع للطلب على الكهرباء برمجت الشركة إنجاز محطتين ذات دورة مزدوجة أحاديّات المحور سيتم تركيزهما بمنطقة سوسة بقدرة إنتاج الواحدة تناهز 424 ميغاواط. وقد بلغت نسبة إنجاز المحطة التي يستدخل حيز الإستغلال سنة 2014 إلى حدود 84 ٪. كما عرفت شبكة نقل الكهرباء بدورها تطورا هاما حيث أنها شهدت إنجاز برامج التجهيز المتوقعة في المخطط العاشر (بقية المخطط) والمخططين الحادي عشر والثاني عشر.

أما نشاط التوزيع للكهرباء فرغم التطور النسبي في طول الشبكة ب 2,4 ٪ فإن عدد ربط الحرفاء الجدد بالشبكة تجاوز 100 ألف مشترك موزعة بين الوسطين الحضري والريفي. هذا وفي مجال توزيع الغاز الطبيعي فإن الشبكة تطورت بنسبة 7,2 ٪ مما مكن من ربط 54 ألف مشترك جديد في إطار استبدال المنتوجات البترولية المدعمة من الدولة بالغاز الطبيعي.



إلى جانب كل هذه الفعاليات الرامية إلى دعم وتطوير البنية التحتية فقد سعت الشركة إلى تطوير جملة من خدماتها التجارية من خلال اعتماد الإرساليات القصيرة «فكرني» إذ تم إلى موفى 2012 تسجيل إقبال 500 ألف مشترك على هذه الخدمة الجديدة. كما شهدت سنة 2012 بعث أول تطبيق إعلامية عبر الهواتف الذكية «سمارت فون وآي فون» حيث تم تسجيل 14 ألف تحميل.

شعورا منها بغلاء المحروقات إستغلت الشركة العوامل الطبيعية الملائمة سنة 2012 لإستعمال الطاقة الهوائية والمائية وتنتج 306 جيغاواط ساعة وبذلك تمكنت من اقتصاد على المحروقات ناهز 71,1 ألف طن مقابل نفط مقدرة بـ 58,4 مليون دينار.

من جهة أخرى وحفاظا منها على حسن الأداء في التصرف دأبت الشركة على متابعة تكريس مخططاتها الرامي (إلى ديمومة و تحسين نظام التصرف داخل SMG) المؤسسة حيث أنها بعثت سنة 2012 مشروع نظام التصرف الشامل ومشروع المسؤولية المجتمعية (RSO) حسب معيار إزو 26000. وبالتوازي مع ذلك فقد تم إرساء منهجية مشتركة تخص تحديد المخاطر وذلك بالتنسيق مع مكاتب خبراء مختصة في المجال وقد أفضت هذه العملية إلى رسم خارطة مخاطر مسارات لـ 15 وحدة وظيفية تابعة للشركة وتحديد عشرة مخاطر رئيسية.

زيادة على ذلك، أعدت الشركة المخطط الإداري للتنظيم بالإعتماد على إستراتيجية تطوير الهياكل الكبرى (erutcurts-orcaM).

محور آخر استقطب انشغال الشركة ألا وهو النظام المعلوماتي الذي حضى بمهمة تشخيص من طرف خبراء أجانب لتحديد نقائصه قصد تطويره بما تتطلبه المرحلة التي تمر بها الشركة.

ومن المشاغل التي لا تقل أهمية داخل المؤسسة والتي تستوجب المتابعة نذكر مجال التصرف في الكفاءات وهو المحور الذي استرعى اهتمام الشركة التي حرصت على الحفاظ على مكتسبات الأعوان وتشجيعهم لمزيد البذل وتطوير الإنتاجية وذلك رغم عامل الصعوبات المالية الناجمة عن ارتفاع أسعار المحروقات وعامل المماثلة في دفع مستحقات الشركة من قبل فئة كبيرة من الحرفاء الذين تجرؤوا على حرمة أعوانها واستهدافهم جسديا. فبدون التزام أعوانها وحرفيتهم لا يمكن للشركة أن تتطور و تتقدم.

تلك هي أبرز أحداث سنة 2012 والتحديات التي فرضتها الظروف الحالية والمستقبلية التي تنتظر الشركة. فلرفع هذه التحديات عليها أن تتخذ رأيا مستقبلية واضحة المعالم واعتماد يقظة مستمرة قصد مواكبة التحولات والتطورات التكنولوجية والإستراتيجية لقطاع الطاقة.



أبرز المستجدات لسنة 2012

- ◆ الشروع في الاستخدام المرحلي لمحطتي الإنتاج الهوائي بولاية بنزرت : محطة متلين (20 فيفري 2012) ومحطة الكشابطة (08 أوت 2012) بقدرة إنتاج 60 ميغاواط للوحدة منهما.
- ◆ تقدم في بناء محطة الإنتاج ذات الدورة المزدوجة أحادية المحور بمنطقة سوسة (ج) بقدرة إنتاج 424 ميغاواط .
- ◆ الحصول على موافقة وزارة الإشراف قصد إبرام صفقة في إطار التعاقد المباشر مع المنشئ «جنرال إلكتروك» قصد إنجاز تربينتين غازيتين بمحطة بئر مشاركة تساوي قدرة إنتاج الواحدة منهما 128 ميغاواط.
- ◆ الحصول على موافقة وزارة الإشراف قصد إنجاز محطة إنتاج برادس ذات دورة مزدوجة ثنائية المحور تبلغ قدرة إنتاجها ما بين 450 و500 ميغاواط. كراس الشروط لهذا المشروع في طور الإعداد.
- ◆ متابعة دراسة الجدوى التقنية-اقتصادية قصد إحداث مركز إنتاج إلكترونووي في أفق سنة 2023.
- ◆ تسلم 27 محولا ثلاثة منهم ذات قدرة 400 كيلوفولت سيتم تركيزهم بمناطق ماطر، جندوبة، ومناقية.
- ◆ إتمام استبدال 122,8 كلم من خطوط كابل الواقي بخطوط كابل فيبروأوبتيك (euqitpo errbiF).
- ◆ الإستلام النهائي لمحولات تونس الغربية ، القصبة، الكرم، والمغيرة مع توقيع عقدين خاصين بمعدات العد ومراقبة جودة الغاز على مستوى مراكز إستخراج واستلام الغاز.
- ◆ التزويد بالغاز لمعمل الإسمنت بجبل الوسط، القطب التكنولوجي بالمنستير، المنطقة الصناعية ببني خيار، شركة أزير القيروان، شركة زينا فراش بقابس، و القسط الرابع من تقسيم الوكالة العقارية للصناعة بالقيروان.
- ◆ بعث التطبيققة الأولى «سمار تفون» و«آي فون» في ديسمبر 2012.
- ◆ بعث خدمة الارساليات القصيرة «فكرني».
- ◆ الإنطلاق الرسمي لمشروع المسؤولية المجتمعية (OSR) حسب مواصفات « إزو- 26000 » واختيار الشركة كمؤسسة أنموذج تمثل الدولة التونسية.
- ◆ بعث مشروع لإرساء نظام التصرف الشامل يغطي جميع وحدات الشركة (GMS).
- ◆ بعث خلية تعنى بالحوكمة الرشيدة مرجعها الإدارة العامة وبعث مشروع الإتفاقات وخلق إدارة جديدة تعنى بالسلامة والمحيط.
- ◆ إعداد خارطة المخاطر للمسارات الرئيسية على مستوى 15 وحدة وظيفية وذلك في إطار مشروع مسار التصرف والتحكم في المخاطر.
- ◆ التوقيع على ثمانية إتفاقيات إفراق وبعث ستة مشاريع أخرى تخص مجالات أشغال الكهرباء، صيانة شبكات الكهرباء، الخرائط الرقمية، تصميم وتصنيع القطع الميكانيكية، أشغال خطوط أنابيب الغاز.



الموازنة والأرقام البيانية

- الموازنة
- الأرقام البيانية

الموازنة الوطنية للكهرباء

2010	2011	الكهرباء الموزعة (ج.و.س)	2010	2011	الكهرباء المتوفرة (ج.و.س)
		1- الاستهلاك المفوتر			1- إنتاج الكهرباء من قبل الشركة حسب نوعية المحروقات
015 13	901 12	مفوتر داخلي	377 11	729 11	غاز
-	16	بيوعات خارجية	3	10	بترو / غاز طبيعي
			50	54	مائي
			139	109	هوائي
015 13	917 12	مجموع جزئي (1)	569 11	902 11	مجموع جزئي (1)
84	91	2- الطاقة الذاتية للشركة	3 226	3 218	2- محطة الإنتاج الخاص
989	694	3- الطاقة الذاتية المستهلكة	19	-	3- تبادل الطاقة مع الجزائر
1 0.73	785	مجموع جزئي (2+3)	3 245	3 318	مجموع جزئي (2)+(3)
1 790	2 255	4- الفاقد الإجمالي على الشبكة (نقل و توزيع)			4- الطاقة المولدة من طرف المنتجين الذاتيين
			989	694	الطاقة الذاتية المستهلكة
			75	43	الطاقة المشتراة
1 790	2 255	مجموع جزئي (4)	1 064	737	مجموع جزئي (4)
878 15	957 15	المجموع العام (1+2+3+4)	878 15	957 15	المجموع العام (1+2+3+4)



الموازنة الوطنية للغاز

2011	2012	استهلاك الغاز (كيلوتاب)	2011	2012	استلام الغاز (كيلوتاب)
853 2		1- استهلاك الشركة	2883		1- الإنتاج
649		2- استهلاك المنتجين الخواص	1324		غاز ميسكار
275 1		3- استهلاك الحرفاء	278		غاز شرقي
375		ضغط عالي	560		غاز هزدرينال
458		ضغط متوسط	113		غاز معمورة
442		ضغط منخفض	608		مصادر أخرى
2		4- الفارق على مستوى العدادات	731		2- أتاوة غاز الجزائر
			165 1		3- المشتريات من الجزائر
			375		مشتريات عبر العقود
			790		مشتريات إضافية
779 4		المجموع العام	4779		المجموع العام









الكهرباء

- ◆ إنتاج
- ◆ نقل
- ◆ توزيع



إنتاج الكهرباء

تطور قدرات الإنتاج

شهدت سنة 2012 تطورا في قدرة الإنتاج بنسبة 2,3 ٪ مقارنة بسنة 2011 و يعود ذلك للدخول المرحلي حيز الإستغلال لمحطتي الإنتاج الهوائي بمنطقتي متلين (20 فيفري 2012) والكشابتة (08 أوت 2012) وتبلغ قدرة انتاج الواحدة 60 ميجاواط.

تطور قدرات الإنتاج الخام

ميجاواط

مصادر الإنتاج	2010	٪	2011	٪	2012	٪
بخاري	1 090	30,29	1 090	27,09	1 090	26,48
دورة مزدوجة	364	10,11	789	19,61	789	19,16
غازي	1 532	42,57	1 532	38,07	1 532	37,21
مائي	62	1,72	62	1,54	62	1,51
هوائي	53	1,47	53	1,32	173	4,20
مجموع قدرات إنتاج الشركة	3101	86,16	3526	87,62	3646	88,56
قدرات إنتاج الخواص	498	14,00	498	12,38	471	11,44
الإنتاج الخاص برادس 2	471	13,09	471	11,70	471	11,44
الإنتاج الخاص بالبيبان	27	0,75	27	0,67		
المجموع	3 599	100,00	4 024	100	4 117	100

تطور إنتاج الكهرباء

بلغ الإنتاج الوطني للكهرباء في سنة 2012 ما قدره 16 848 جيغا واط ساعة مقابل 15 247 ج.و.س سنة 2011 مسجلا بذلك ارتفاعا نسبيا يقدر بـ 10,5 ٪ مقارنة بسنة 2011 .

◆ سجل إنتاج الشركة التونسية للكهرباء والغاز ارتفاعا بـ 14,9 ٪ مقارنة بإنتاج سنة 2011 و يعود هذا التطور للتفاعل الإيجابي مع العوامل التالية :

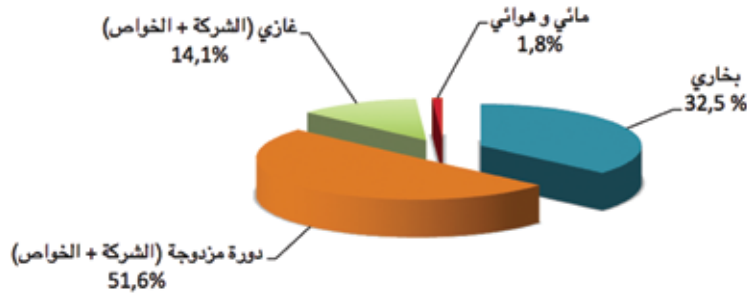
● الزيادة المسجلة على مستوى الطاقة الكهربائية المطلوبة بـ 10,4 ٪ والناجمة بالأساس عن الظروف المناخية الصعبة المتميزة بارتفاع قياسي في درجات الحرارة خلال صائفة 2012.

● الإنخفاض في الإنتاج المسجل على مستوى المحطة الخاصة برادس 2 بنسبة 6,6 ٪ وقد انجر هذا الإنخفاض تبعا لتنفيذ برنامج صيانة توربينات الغاز 1B (صيانة رئيسية) من 12 ماي إلى 04 جويلية 2012.



(1) الإنتاج الوطني للكهرباء = إنتاج الشركة + إنتاج المحطة الخاصة + الطاقة المتبادلة + مشتريات الكهرباء من المنتجين الذاتيين

توزيع الإنتاج الوطني حسب نوعية التجهيزات



توزيع الإنتاج حسب نوعية التجهيزات

بلغ إنتاج الكهرباء بمحطات الشركة التونسية للكهرباء والغاز 13681 ج.و.س سنة 2012 مقابل 11 902 ج.و.س سنة 1120 مسجلا بذلك نسبة نمو تقدر بـ 14,9 %. كما سجل سنة 2012 :

♦ ارتفاع في حصة إنتاج التوربينات المشغلة بالمحروقات بنسبة 28 % وذلك لتلبية الطلب المتزايد خلال صائفة 2012 ومجابهة العجز المسجل في قدرة الإنتاج والناجمة عن عدم جاهزية الأسطول الأساسي للإنتاج خلال السداسي الأول لسنة 2012 لاعتباره في طور صيانة كبرى.

♦ ارتفاع في حصة الإنتاج الكهرومائي بنسبة 104 % ويعود ذلك للإستغلال الأمثل للعوامل الطبيعية الملائمة (نزول كميات هامة من الأمطار).

♦ ارتفاع في حصة إنتاج الطاقة الهوائية بنسبة 80 % ويعود ذلك لدخول حيز الإستغلال لمحطتي متلين والكشابة تباعا في فيفري و أوت 2012.

تطور إنتاج الكهرباء حسب نوعية التجهيزات

ج.و.س

مصادر الإنتاج	2010	2011	2012	نسبة التطور % 12/11	نسبة المساهمة % 2012
بخاري	7 995	5 544	5 443	-1,8	39,8
دورة مزدوجة	2 786	4 344	5 562	28,0	40,7
غازي	2 795	1 851	2 370	28,0	17,3
مائي	50	54	110	7,2	0,8
هوائي	139	109	196	79,8	1,4
المجموع	11 569	11 902	13 681	2,9	100



توزيع الإنتاج حسب نوعية المحروقات

لعب الغاز الطبيعي دورا أساسيا في توليد الكهرباء إذ تم استعماله بنسبة 97,7 . وأما نسبة استعمال الغاز السائل فقد بقيت ضئيلة في حدود 0,03 % (استعملات محدودة : اختبارات دورية للتوربينات ذات الوقود المزدوج مع تشغيل اضطراري في أيام الصيف عند ارتفاع الذروة وبلوغ الأحمال أقصاها). وتجدر الإشارة أنه لم يتم اللجوء لاستعمال زيت الوقود الثقيل.

تطور إنتاج الكهرباء حسب نوعية المحروقات

ج.و.س

المساهمة %		2012	2011	2010	المحروقات
2012	2011				
97,7	98,5	13370,8	11729,4	11376,7	غاز طبيعي
0,0	0,0	0		2	فيول ثقيل
0,0	0,1	4	9,8	1,3	غاز سائل
97,7	98,6	13374,8	11739,2	11380	مجموع جزئي
مصادر أخرى					
0,8	0,5	109,6	53,7	50,1	مائي
1,4	0,9	196,3	109,2	138,6	هوائي
2,2	1,4	305,9	162,9	188,7	مجموع جزئي
100	100	13680,7	11902,0	11568,7	مجموع عام

القدرة القصوى عند الذروة:

مقارنة بسنة 2011 شهدت القدرة القصوى عند الذروة في غضون سنة 2012 ارتفاعا قياسيا بنسبة 10,9% وهو ما يعادل 329 ميجاواط وقد سجل الإرتفاع الأقصى يوم 11 جويلية 2012 على الساعة الواحدة بعد الظهر حيث بلغت مستوى 3353 ميجاواط. وتجدر الإشارة إلى المعطيات التقنية التالية :

- لم تتمكن الشركة من تلبية الطلب وتوقفت قدرة الإنتاج عند مستوى 3233 ميجاواط و ذلك بالرغم من جاهزية الأسطول وتشغيل كل وسائل الإنتاج المتاحة.

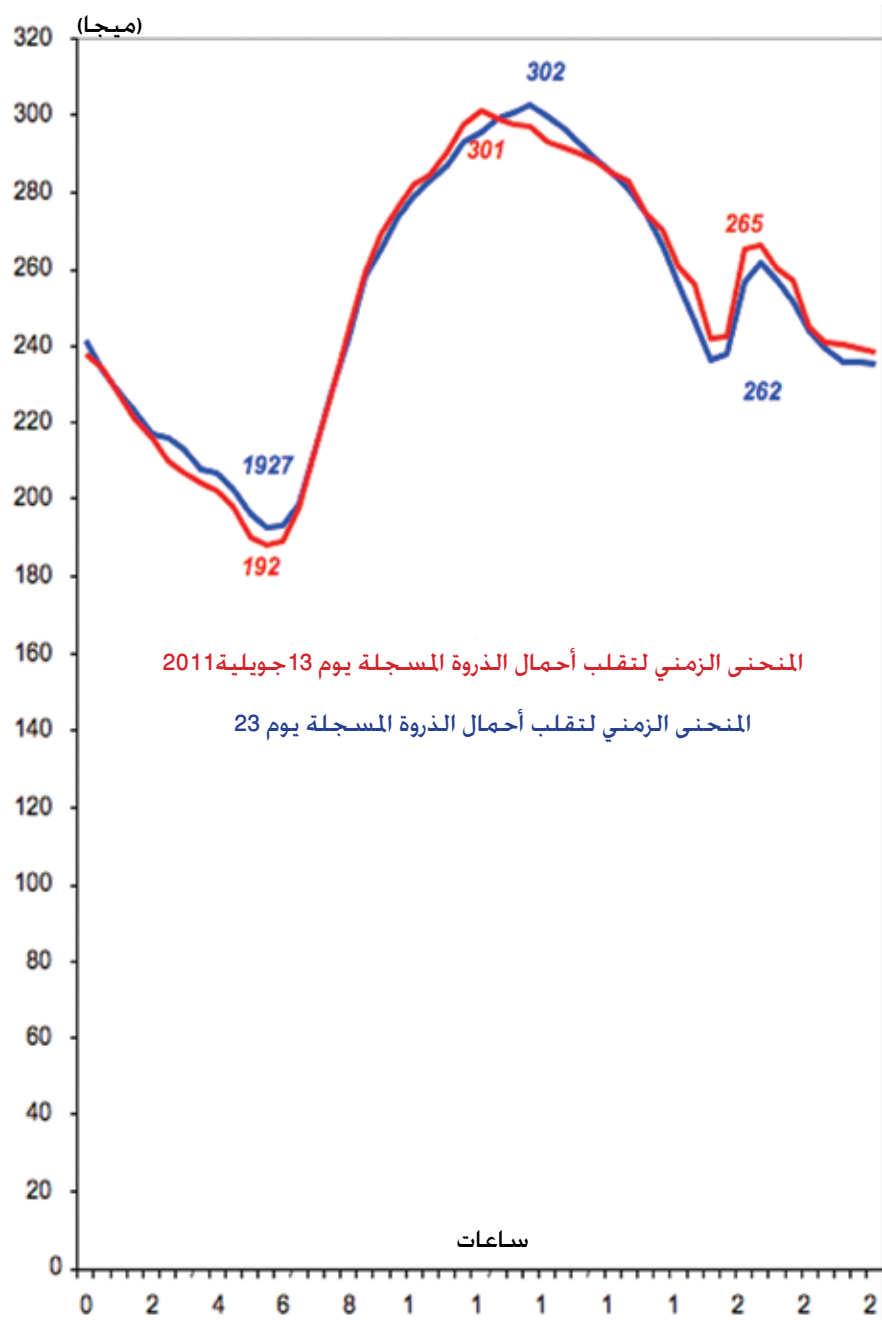
- لمجابهة نسق الطلب لجأت مصالح الشركة للقطع اليدوي الإضطراري الدوري للتيار الكهربائي وذلك لمدة ثمانية أيام متخلية بذلك على قدرة إنتاج ناهزت 120 ميجاواط. وبلغت كمية الطاقة غير الموزعة 328 ميجاواط. كما تميز يوم 11 جويلية من سنة 2012 ببلوغ طلب الطاقة حدا قياسيا جديدا ليصل إلى 67,86 جيغاواط مقابل 60,18 مسجلة في سنة 2011.



تطور القدرة القصوى عند الذروة

ميغاواط

2012	2011	2010	القدرة القصوى عند الذروة (ميغاواط)
3 353	3 024	3 010	





استهلاك المحروقات لإنتاج الكهرباء

بلغ حجم المحروقات المستهلكة من طرف الشركة والمحطة الخاصة للإنتاج برادس 3 831 ألف طن موافق نفط مقابل 3 505 ألف طن موافق نفط مستهلكة خلال سنة 2011، مسجلة بذلك نسبة ارتفاع تقدر بـ 9,3٪. ويعتبر هذا الارتفاع في استهلاك المحروقات عاديا باعتبار تأثير العاملين التاليين :

- نسبة ارتفاع الإنتاج الوطني (9,4 ٪)

- تقهقر الإستهلاك النوعي لمحطة الانتاج الخاص برادس 2 بنسبة 2,04 ٪.

التطور السنوي لاستهلاك المحروقات من طرف الشركة و محطة الإنتاج الخاص برادس2

كيلوتاب

المحروقات	2010	2011	2012	النسبة ٪		المساهمة ٪	
				12/11	2011	2012	2011
غاز طبيعي	2916	2853,0	3210,2	12,5	81,4	83,8	
فيول ثقيل	0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
غاز سائل	1	3,0	1,8	-45,2	0,1	0,1	
مجموع الشركة	2917	2856,0	3212,0	12,5	81,5	83,8	
محطة الإنتاج الخاص برادس2	636	649,0	619,2	-4,6	18,5	16,2	
مجموع عام	3553	3505	3831,2	9,3	100	100	

الاستهلاك النوعي الوطني للمحروقات

سجل الاستهلاك النوعي الوطني (وسائل الشركة مع وسائل المحطة الخاصة برادس2) تحسنا طفيفا يقدر بـ 0,1 ٪ حيث بلغ 232,5 طن موافق نفط / جيجاواط ساعة مقابل 232,8 مسجلة خلال سنة 2012. ويعود هذا التحسن أساسا إلى وفرة الإنتاج المسجل على مستوى محطة الإنتاج بغنوش (ذات الدورة المزدوجة).

برنامج التجهيز في مجال إنتاج الكهرباء:

تواصلت خلال سنة 2012 متابعة إنجاز مشاريع تعزيز أسطول الإنتاج للكهرباء وقد تميزت بالخصوص:

◆ التقدم في بناء محطة (سوسة ج) ذات الدورة المزدوجة أحادية المحور قدرة إنتاجها 424 ميغاواط وقد بلغت نسبة التقدم في الإنجاز 84 ٪ مفصلة كما يلي :

● 94,3 ٪ في مجال إستلام وتصنيع المعدات والتجهيزات الضرورية.

● 67,7 ٪ في مجال أشغال الهندسة المدنية

● 23,0 ٪ في مجال تركيب التجهيزات الإلكترونية وميكانيكية.



بهذه النسب وصل التقدم الإجمالي التقني لهذه المحطة إلى نسبة 84 ٪.

◆ المشروع في فرز العروض الخاصة ببناء محطة أخرى (سوسة د) ذات الدورة مزدوجة أحادية المحور قدرة إنتاجها 424 ميغاواط. وقد صادق مجلس الإدارة بعد موافقة اللجنة العليا للصفقات على إمضاء العقد.

◆ التقدم بنسبة تناهز 99 ٪ في إنجاز محطتين هوائيتين بالمتلين و الكشابطة من ولاية بنزرت والتقدم بنسبة 65 ٪ في إنجاز برنامج توسعتهما.

◆ الحصول على موافقة وزارة الإشراف قصد إبرام صفقة في إطار التعاقد المباشر مع المنشئ «جنرال إلكتريك» قصد إنجاز تربنتين غازيتين بمحطة بئر مشاركة تساوي قدرة إنتاج الواحدة منهما 128 ميغاواط. ويهدف هذا الإجراء لتفادي انعكاسات التأخير الحاصل في إنجاز المحطة ذات الدورة المزدوجة (سوسة ج) وتأثيرها المحتمل على مسابقة تصاعد نسق الطلب المتزايد بالخصوص أثناء صائفة 2013. وقد سجل التقدم المادي نسبة 30 ٪.

◆ الحصول على موافقة وزارة الإشراف قصد إنجاز محطة إنتاج برادس ذات دورة مزدوجة ثنائية المحور تبلغ قدرة إنتاجها ما بين 450 و500 ميغاواط (معايير إزو). كراس الشروط لهذا المشروع في طور الإعداد.

آفاق تطور أسطول الإنتاج :

في إطار برنامج تطوير أسطول إنتاج الكهرباء تمت برمجة بناء محطتين (ذات دورة مزدوجة أحادية المحور) تبلغ قدرة إنتاج الواحدة 424 ميغاواط ومن المتوقع أن تدخل المحطة الأولى (سوسة ج) حيز الإستغلال في غضون سنة 2014 أما المحطة الثانية (سوسة د) ستدخل حيز الإستغلال في سنة 2015.

وعلى صعيد آخر فقد أبدت وزارة الإشراف - في شهر أكتوبر -2012 موافقتها لإحداث محطة ذات دورة مزدوجة ثنائية المحور تبلغ قدرة إنتاجها 450 ميغاواط وقد وقع اختيار موقع رادس (المرحلة «ج») عوضا عن قلعة الاندلس . ويوافق هذا الإجراء السعي المتواصل لتلبية الطلب خلال صائفة 2016.



مشروع المحطة الكهرونووية :

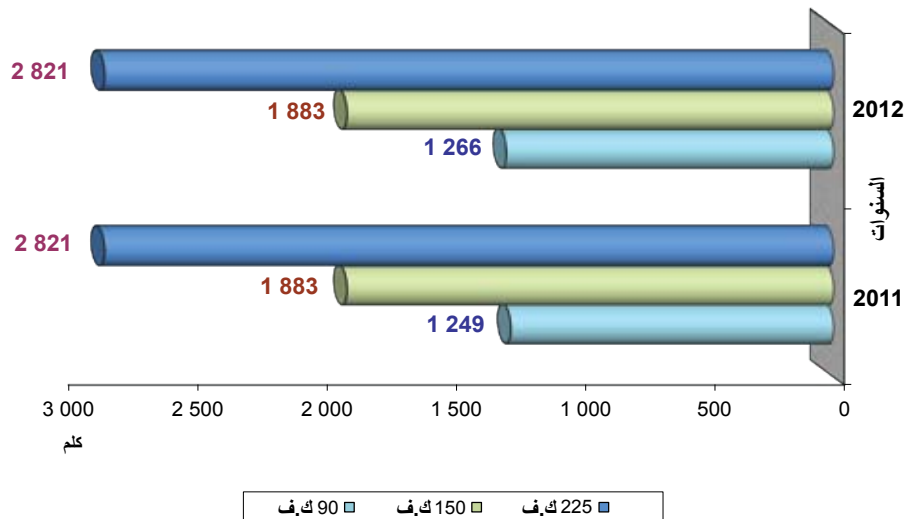
طبقا لمخطط التدخل الاستراتيجي تواصلت - خلال سنة -2012 دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية قصد إنشاء محطة إنتاج كهرونووية في أفق سنة 2023. ومن أبرز الأنشطة نذكر بالخصوص:

- ◆ وضع الصيغة النهائية لدراسة المزيج من الطاقة وذلك باعتبار كل أنواع الطاقة بما في ذلك الطاقة المتجددة. وقد مكنت هذه الدراسة من تقييم مختلف الخيارات المطروحة لتطوير أسطول الإنتاج الوطني للكهرباء في أفق سنة 2031 كما بينت الدراسة مردودية المحطات النووية ومقارنتها بالتكنولوجيات الأخرى بداية من سنة 2023. وقد أحييت الدراسة إلى وزارة الإشراف للمصادقة.
- ◆ الشروع في إنجاز مشروع قانون شبكة توزيع الضغط المتوسط للكهرباء وقانون إقحام الطاقات غير المتجددة. ويعتبر هذا المشروع تكملة لقانون نقل الكهرباء الذي يأخذ بالإعتبار ملامح التخطيط لإدماج الطاقة المتجددة ضمن شبكة الكهرباء للشركة.
- ◆ إتمام دراسة تخص الخيارات الممكنة لدورة الوقود والتصرف في نفايات المحطة الكهرونووية على الصعيد الوطني في أفق سنة 2023. وقد أفضت هذه الدراسة إلى اختيار الدورة المفتوحة كما أوصت بتثمين الموارد الوطنية من مادة اليورانيوم المستخرج من الفسفاط.
- ◆ متابعة دراسة إمكانية تمويل بناء المحطة الكهرونووية بعناية من الوكالة الدولية للطاقة الذرية. وتُقيم هذه الدراسة مختلف الإمكانيات المتاحة لتمويل بناء المحطة الكهرونووية كما تتولى مقارنة جدواها بفرضية الإبقاء على الغاز(كوسيلة إنتاج) مع التكثيف من عدد الدورات المزدوجة.
- ◆ مواصلة البحوث الخاصة بتقييم إختيار الموقع المناسب للمحطة والتأكد من تطابقه مع معايير السلامة النووية للمحيط كما تحددها مقاييس المنظمة الدولية للطاقة الذرية و المعايير الدولية.
- ◆ من المتوقع أن تختتم جملة هذه الدراسات في موفى سنة 2014.



نقل الكهرباء

تطور طول خطوط شبكة نقل الكهرباء بالكيلومتر:



الفاقد على شبكة نقل الكهرباء:

يبين الجدول التالي تطور الفاقد على شبكة نقل الكهرباء خلال السنوات الثلاثة الأخيرة:

2012	2011	2010	الفاقد على شبكة نقل الكهرباء (%)
1,9	2,0	2,1	

تطور مؤشرات الاستغلال التقني

سجلت شبكة نقل الكهرباء في سنة 2012 التطورات التالية :

- ◆ انخفاض بنسبة 18,7 % في معدل عدد الإنقطاعات النهائية (الدائمة) على 100 كلم خطوط الجهد العالي حيث انتقل من 17,5 سنة 2011 إلى 2,4 سنة 2012.
- ◆ انخفاض بنسبة 18,5 % في عدد انقطاعات خطوط الجهد العالي (251 سنة 2012 مقابل 308 مسجلة في 2011).
- ◆ استقرار نسبي في عدم استجابة المحولات (جهد عالي/جهد متوسط) و (جهد عالي/جهد عالي) في مستوى 0,12 (شبيه بنسبة سنة 2011).
- ◆ ارتفاع بنسبة 4 % في عدد اللانقطاعات على مستوى المحولات جهد عالي/ جهد متوسط (26 في سنة 2012 مقابل 25 في سنة 2011).



♦ ارتفاع بنسبة 82,6 ٪ في مدة الانقطاع المعادل (6.) E.C.T) دقائق و7 ثواني في سنة 2012 مقابل 3 دقائق و21 ثانية في 2011) ويعود ذلك للظروف العرضية التي جابهتها شبكة نقل الكهرباء من أعطال.

♦ إرتفاع بنسبة 101,93 ٪ في حجم الطاقة غير الموزعة (DNE) على مستوى شبكة النقل: 95,14 م-و-س- سنة 2011 مقابل 192,12 م-و-س- في سنة 2012.

موازنة الطاقة المطلوبة:

يبين الجدول التالي مصادر الإنتاج الوطني للطاقة مع تطور كميات الكهرباء المتاحة والمنقولة عبر شبكة خطوط الجهد العالي خلال سنة 2012 :

التغيرات 11/12		السنوات			مصدر الطاقة
النسبة ٪	ج.و.س	2012	2011	2010	
10,4	1581	16844	15263	14870	الإنتاج الوطني
14,9	1779	13681	11902	11569	الشركة التونسية للكهرباء و الغاز
-6,6	-218	3100	3318	3226	محطة الإنتاج الخاص برادس 2
46,2	20	63	43	75	الطاقة المشتراة من طرف الخواص
-		4	-16	19	تبادل الطاقة مع الجزائر و ليبيا
10,5	1601	16848	15247	14889	مجموع الطاقة المطلوبة من شبكة الجهد العالي

برنامج تجهيز وسائل النقل

شهد برنامج تجهيز وسائل النقل خلال سنة 2012 عديد الانجازات نذكر من أهمها :

♦ على مستوى برنامج المخطط العاشر لشبكة النقل :

- الإستلام النهائي لمحولات تونس الغربية ، القصبة، الكرم، المغيرة والمنستير.
- الإستلام المؤقت لمحول «بارتو».
- الدخول حيز الخدمة لمركزي التحويل بقمرت وتونس الجنوبية.
- إتمام أشغال تركيب مراكز التحويل بالمنيهلة، عين كميشة، برج السدرية، منزل بورقيبة وتونس الغربية.



◆ على مستوى برنامج المخطط الحادي عشر لشبكة النقل :

- إتمام أشغال الهندسة المدنية للمحولات المصفحة لنقل الكهرباء عبر شبكة الضغط العالي بمنطقة ماطر مع التقدم بنسبة 75 ٪ في إنجاز بقية المحولات (القباعة، المرقانية، قفصة، سهلول والكرم)
- التقدم الحثيث في أشغال التركيب الكهربائي (بنسبة 90 ٪ لمحول قفصة و 40 ٪ لمحول الكرم و 95 ٪ لمحول ماطر).
- إستلام المعدات ووضعها في المواقع بنسبة 95 ٪ .
- نهاية تركيب مركز التحويل بجندوبة.
- تسلم 27 محولا ثلاثة منهم ذات قدرة 400 كيلو فولت سيتم تركيزها بمناطق ماطر، جندوبة، ومرناقية.
- تركيب خمسة محولات (225 / 400 كيلو فولت) وتركيز واحد منهم في منطقة جندوبة.
- استلام ما يناهز 85 ٪ من المعدات اللازمة للخطوط الهوائية لشبكة الضغط العالي والتي بلغت نسبة إنجازها: 63 ٪ للخط الرابط بين مكنين والجم، 72 ٪ للخط الرابط بين سوسة ومساكن، و 65 ٪ للخط الرابط بين قبلي والمضيلة.
- تركيب تجهيزات الخطوط ذات اللفة الواحدة الرابطة بين المرقانية - ماطر وجندوبة - ماطر، مساكن 2 - بوفيشة ، العروسية - ماطر، طينا - سيدي منصور، المضيلة - توزر، وقرنالية - معمل الإسمنت بجبل الرصاص.
- إتمام استبدال 122,8 كلم من الكابل الواقي القائم بكابل الواقي من نوع الفيبروأوبتيك (fibre optique) مع إنجاز 83,1 كلم من العلامات (balisage).

◆ على مستوى البرنامج الفاصل :

- تم نشر طلب عروض لانجاز هذا البرنامج (خطوط تحت الأرض ومراكز تحويل تقليدية).

◆ على مستوى المخطط الثاني عشر للنقل :

- تم بعث طلب العروض وبطلب من العارضين تم تأجيل آخر أجل لتقديم العروض إلى بداية سنة 2013.



أفاق تطوير شبكة النقل

اعتباراً لما طرأ من تغيير في تحديد موقع الدورة المزدوجة من قلعة الأندلس إلى رادس والمزمع إنجازها في غضون سنة 2016، وباعتبار إضافة التجهيزات الحديثة المقدرة بـ 450 ميغاواط ولإخلاء القدرة الكاملة المنتجة بقاعدة رادس سيتم إنجاز تجهيزات النقل التالية:

- إنشاء مركز تحويل برادس 3 (225 كيلو فولت).
- تحويل خطين كابل 225 كيلو فولت الرابط الكرم برادس 2 نحو مركز رادس 3.
- خط كابل 225 كيلو فولت رادس 2 – رادس 3.
- خط كابل 225 كيلو فولت منيهلة – شطرانة.
- خط كابل 225 كيلو فولت من نوع 2000 نحاس لتعويض جزء الكابل من نوع 1000 (cu) (طوله 133م) الرابط حلق الوادي بشطرانة 225 كيلو فولت.



توزيع الكهرباء

تطور شبكة التوزيع (جهد متوسط/جهد منخفض)

بلغ طول شبكة توزيع الكهرباء إلى نهاية سنة 2012 حوالي 152 709 كلم مقابل 149 112 كلم سنة 2011 ، أي بزيادة نسبتها 2,4 %.

تطور شبكة التوزيع (جهد متوسط / جهد منخفض)

النسبة %	2012	2011	2010	
2,1	783 52	699 51	50 634	طول خطوط الجهد المتوسط بالكلم
2,6	926 99	413 97	92 860	طول خطوط الجهد المنخفض بالكلم
2,4	709 152	112 149	143 494	طول خطوط الجهد المتوسط والمنخفض بالكلم
1,6	275 63	296 62	168 60	عدد محطات التحويل جهد متوسط/جهد منخفض

التنوير بالبلاد

بلغ حجم الاستثمارات المخصصة لتنوير مختلف مناطق البلاد -الحضرية منها و الريفية- حوالي 97,665 مليون دينار تونسي مع نهاية سنة 2012 (دون احتساب المصاريف العامة) (وقد مكن هذا الرقم من تأمين وصول التيار الكهربائي إلى 100 244 مشترك جديد مصنّفين على النحو التالي :

- 75 990 مشترك جديد بالوسط الحضري.
- 23 719 مشترك جديد بالوسط الريفي و الفلاحي.
- 535 مشترك جديد في قطاعي الصناعة والخدمات.

وحسب ما جاء في معطيات المعهد القومي للإحصاء فقد بلغت نسبة التنوير العام بالبلاد 99.6 % .

جودة الخدمات التقنية :

تطور مؤشرات الاستغلال التقني :

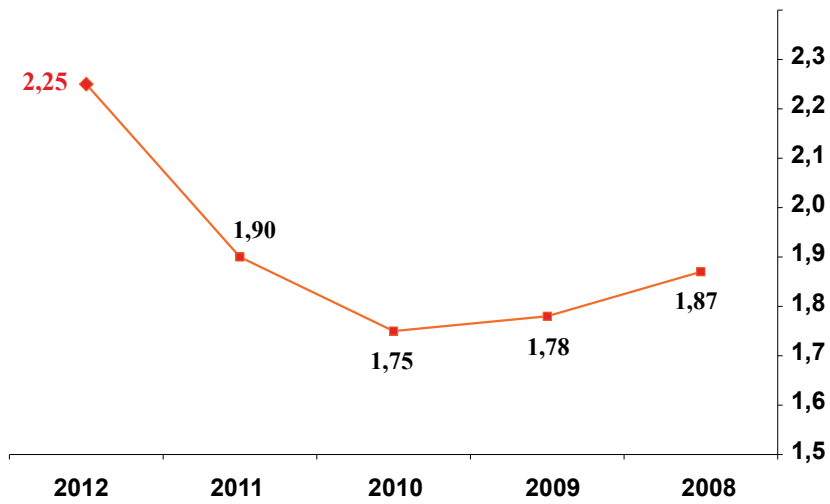
ارتفع عدد الأعطاب العابرة والفجائية المسجلة في سنة 2012 إلى 3 547 عطب مقابل 3 232 عطب خلال سنة 2011 مسجلا بذلك نسبة ارتفاع قدرها 10% .
أما عدد الأعطاب الدائمة فقد بلغ عددها 1 179 في سنة 2012 مقابل 982 عطب خلال 2011 أي بنسبة ارتفاع بلغت 20 % و يعود ذلك بالأساس لرداءة الأحوال الجوية وصعوبة استغلال الشبكة.



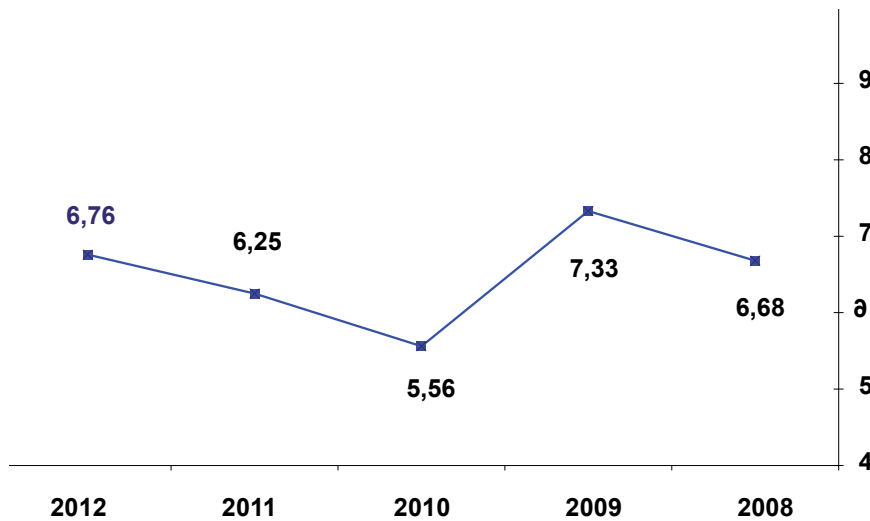
يبين الجدول الموالي مع الرسوم البيانية تطور مؤشرات الاستغلال التقني :
تطور انقطاعات التيار الكهربائي على شبكة التوزيع

2012	2011	2010	
2,25	1,9	1,75	معدل عدد الانقطاعات الطويلة لكل 100 كلم
6,76	6,25	5,56	معدل عدد الانقطاعات القصيرة لكل 100 كلم

تطور معدل عدد الإنقطاعات الطويلة لكل 001 كلم الشبكة



تطوير معدل عدد الانقطاعات القصيرة لكل 001 كلم الشبكة





برنامج تطهير الشبكة:

يهدف برنامج التطهير إلى تحسين جودة التزويد بالكهرباء على شبكة التوزيع والعمل على تخفيض مقدار الطاقة غير الموزعة.

في سنة 2012 شملت التدخلات المرتبطة بالبنية التحتية تحقيق الإنجازات التالية:

الكمية	كوابل جهد متوسط بالكلم	خطوط جهد متوسط بالكلم	شبكة الجهد المنخفض بالكلم	عدد مراكز التحويل جهد متوسط/جهد منخفض	ربط هوائي متحكم فيه عن بعد بالعدد
201	496	268	77	7	

أما في ما يتعلق بحجم الطاقة غير الموزعة فقد بلغت النتائج الآتية :

المجموع % ط غ م / ط م (3)	الطاقة الغير الموزعة (جيجاواط ساعة)			جودة الخدمات الموفرة للحرفاء حسب مدة الانقطاعات بالدقائق		
	المجموع	بسبب الأشغال	بسبب الأعطاب	مؤشر «م» (1)	مؤشر «ب» (2)	
0,38	5,814	3,820	1,994	123	94	2010
0,38	6,646	2,985	2,661	124	91	2011
0,45	6,352	2,862	3,490	119	96	2012

مؤشر "م" : الطاقة الغير موزعة لحرفاء الجهد المتوسط/قدرة الإنتاج الجمالية المركزة لحرفاء الجهد المتوسط (1)

مؤشر "ب" : الطاقة الغير موزعة لحرفاء الجهد المنخفض/قدرة الإنتاج الجمالية المركزة لحرفاء الجهد المنخفض (2)

الطاقة الموزعة / الطاقة الغير موزعة ط غ م / ط م : (3)

تطور عدد حرفاء الكهرباء:

النسبة % 12/11	2012	2011	2010	الجهد
11,1	20	20	18	عالي
2,8	500 16	053 16	653 15	متوسط
6,0	405 461 3	448 266 3	392 145 3	منخفض
6,0	925 477 3	521 282 3	063 161 3	المجموع



تطور مبيعات الكهرباء:

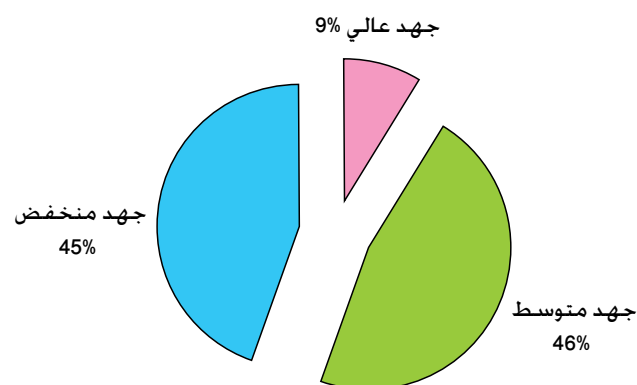
سجلت مبيعات الطاقة الكهربائية (باحتساب الطاقة عند العداد) ارتفاعاً بنسبة 8,7 ٪ وينعكس هذا الارتفاع على الكميات التي بلغت 14111 ج.و.س خلال سنة 2012 مقابل 12976 ج.و.س خلال سنة 2011.

ج.و.س

النسبة ٪ 11/12	2012	2011	2010	الجهد
10,9	1289	1163	1293	عالي
6,9	6396	5986	6052	متوسط
7,5	7685	7149	7345	مجموع جزئي
9,7	6379	5813	5670	منخفض
8,5	14064	12962	13015	مجموع
228,6	46	14	-	مبيعات للخارج (×)
8,7	14110	12976	13015	المجموع العام

(*) مبيعات للجماهيرية الليبية

توزيع مبيعات الطاقة حسب الجهد لسنة 2102





مبيعات الكهرباء جهد عالي - جهد متوسط حسب القطاع الاقتصادي :

تميزت مبيعات الكهرباء جهد عالي - جهد متوسط خلال سنة 2012 بما يلي :

ارتفاع للاستهلاك في قطاع الصناعة : صناعات كيميائية و بترولية (17,9 ٪) ، قطاع السياحة (17,5 ٪) ، صناعات مواد البناء (11,4 ٪) ، قطاع الخدمات (9,4 ٪) ، قطاع الري الفلاحي (7,5 ٪) .

انخفاض في قطاع الصناعات المعدنية (7,6 ٪) .

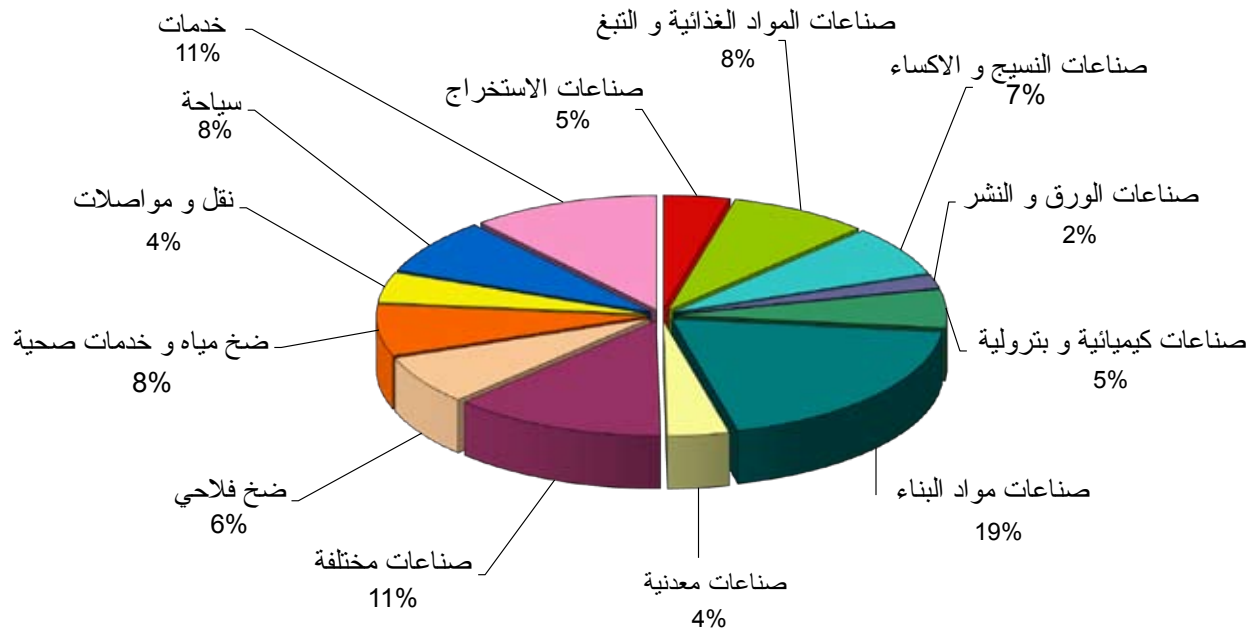
مبيعات الجهد العالي - الجهد المتوسط بحسب القطاع الاقتصادي :

جيجاواط ساعة

النسبة ٪	الاستهلاك		القطاعات الاقتصادية
	2012	2011	
6,6%	305	286	صناعات الاستخراج
4,7%	643	614	صناعات المواد الغذائية و التبغ
1,5%	548	540	صناعات النسيج و الاكساء
0,7%	148	147	صناعات الورق و النشر
17,9%	415	352	صناعات كيميائية و بترولية
11,4%	1 484	1 332	صناعات مواد البناء
-7,6%	281	304	صناعات معدنية
5,4%	976	926	صناعات مختلفة
6,6%	4 800	4 501	مجموع جزئي 1
7,5%	532	495	ضخ فلاحي
3,9%	557	536	ضخ مياه و خدمات صحية
5,8%	330	312	نقل و مواصلات
17,5%	604	514	سياحة
9,4%	863	789	خدمات
9,1%	2 886	2 646	مجموع جزئي 2
7,5%	7 686	7 147	المجموع العام



توزيع مبيعات الكهرباء جهد عالي - جهد متوسط بحسب القطاع الاقتصادي





الغاز

- ◆ المتوفرات الوطنية من الغاز
- ◆ انتاج غاز البرمة
- ◆ انتاج الغاز البترول السائل
- ◆ تطور عدد حرفاء الغاز
- ◆ برنامج تجهيزات الغاز



المتوفرات الوطنية من الغاز

المتوفرات الوطنية من الغاز:

على الصعيد الوطني، سجلت كميات الغاز المتاحة خلال سنة 2012 ارتفاعا بنسبة 7 ٪ مقارنة بسنة 2011 : (5793 كيلوتاب خلال سنة 2012 مقابل 5397 كيلوتاب في سنة 2011). ويعود هذا الارتفاع بالأساس إلى العوامل التالية :

♦ ارتفاع الكميات الإضافية من الغاز الجزائري والمنعكسة عن الزيادة في حجم الشرائح المخصصة لتغطية الانخفاض المسجل في الكميات المنتجة من بعض الحقول والناجمة عن الاعتصامات.

♦ ارتفاع الإنتاج على مستوى حقل الغاز «صدر بعل» (أربعة أشهر توقف عن الإنتاج خلال سنة 2011 مقابل شهر واحد في سنة 2012) وذلك بالرغم من تراجع:

- الإنتاج على مستوى حقل الغاز «مسكار» بسبب تقهقر الحقل والتوقف المبرمج عن الإنتاج لمدة شهر واحد.
- الإنتاج على مستوى حقل الغاز «معمورة /بركة» بسبب توقف الإنتاج لمدة خمسة أيام خلال شهر فيفري و 27 يوما في شهر مارس 2012 (لأسباب تقنية) مع انخفاض في الإنتاج خلال شهري جويلية و أوت 2012.

التطور السنوي لكميات الغاز المتاحة حسب المصدر

كيلوتاب

تطورات 11/12		السنوات			المصادر
النسبة ٪	الكمية	2012	2011	2010	
19	439	2 709	2 270	2 399	الغاز الجزائري
-23	-307	7 017	1 324	1 509	غاز ميسكار
-7	-19	259	278	273	غاز شرقي
51	286	846	560	460	غاز صدر بعل
41	49	169	120	154	سيتاب *
-29	-11	27	38		سيتاب 407 EB
75	6	14	8	9	سوتراك البرمة
-3	-7	222	229	363	فرانيق، باقل، صبرية وطرفة
-5	-1	21	22	34	مكتف فرانيق و باقل
5	19	373	354	418	واد زارو آدم
-31	-15	33	48	48	جبل قروز
-21	-7	26	33	13	شواش السيدة
-32	-36	77	113	48	غاز معمورة
-7	396	5 793	5 397	5 728	المجموع

* بدون اعتبار الغاز «ليفيت» خلال سنة 2012.



كمية استلام الغاز:

بلغت كميات الغاز المستلمة من طرف الشركة التونسية للكهرباء والغاز خلال سنة 2012 ما قدره 5235 كيلوتاب مقابل 4778 كيلوتاب في سنة 2011 ; مسجلة بذلك ارتفاعا نسبيا يقدر بـ 10 % ناتجة بالأساس عن ارتفاع في حجم الطلب على الغاز.

تطور استلامات الغاز حسب المصدر

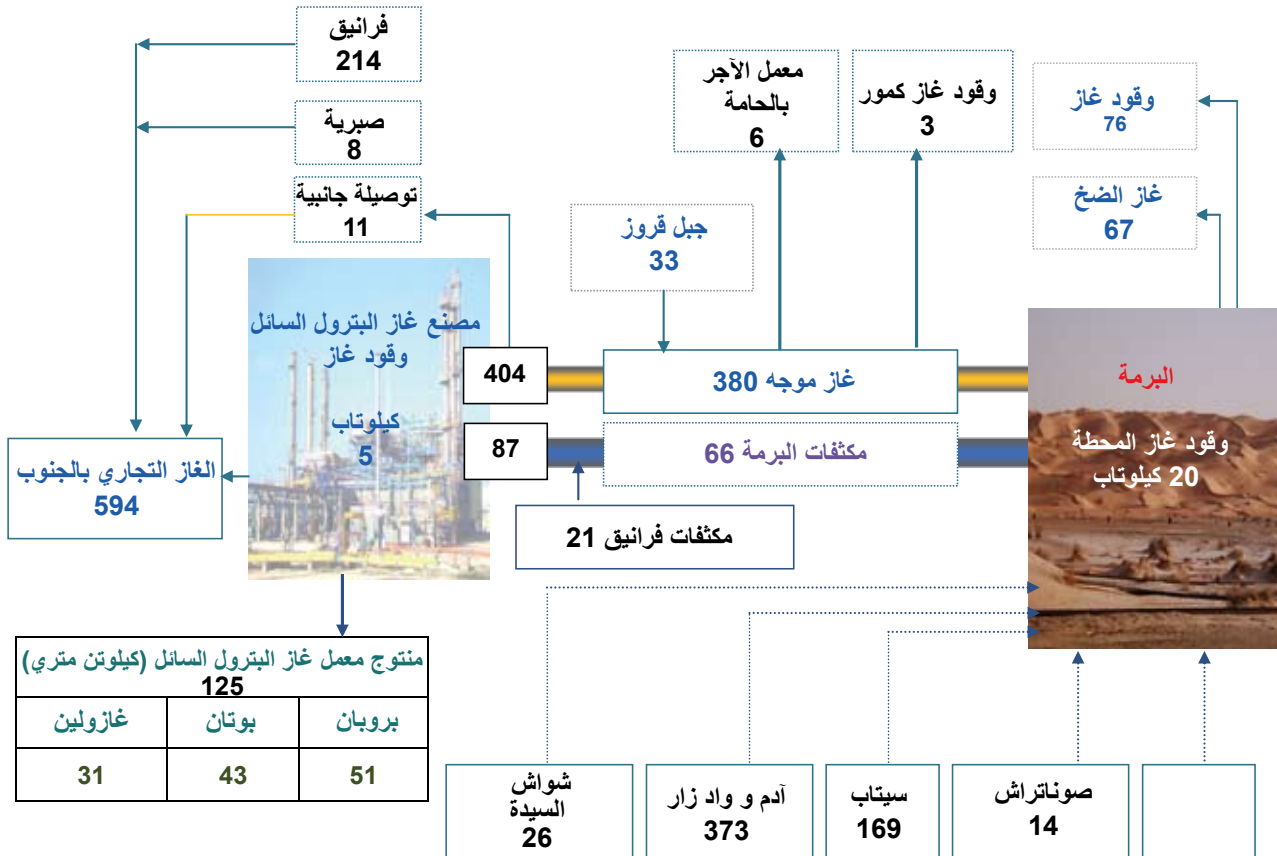
تغيرات 11/12		السنوات			المصادر
النسبة %	الكمية	2012	2011	2010	
28,9	547	2 442	1 895	1 825	الغاز الجزائري
-23,2	-307	1 017	1 324	1 509	غاز ميسكار
-2,3	-14	594	608	740	غاز الجنوب التجاري*
-6,8	-19	259	278	273	غاز شرقي
51,1	286	846	560	460	غاز صدر بعل
-31,9	-36	77	113	48	غاز معمورة
9,6	457	5 235	4 778	4 855	المجموع**

(*) غاز الجنوب التجاري : سيتاب + سونتراك البرمة + واد زار + آدم، شواش السيدة، جبل قروز بعد معالجة من طرف مصنع غاز البترول السائل + فرانيق + صبرية

(**) كمية تأخذ بعين الاعتبار الإستهلاك الذاتي، تغيير المخزون في الأنابيب و الفاقد في محطة البرمة و مصنع غاز البترول السائل

إنتاج الغاز التجاري بالجنوب

سلسلة إنتاج الغاز التجاري بالجنوب لسنة 2012 (كيلوتاب)





إنتاج غاز البرمة

تطور إنتاج غاز البرمة

تطورات 11/12		السنوات			
%	الكمية	2012	2011	2010	
7	5	76	71	77	وقود غاز سيتاب
-12	-9	67	76	107	غاز الضخ سيتاب
-	0	11	11	12	وقود غاز المحطة
-2	-9	380	389	401	الغاز الموجه نحو قابس
-2	-13	534	547	597	المجموع
-3	-2	66	68	95	مكثفات

الإستهلاك الوطني لغاز البترول السائل

تطورات 11/12		2012		2011		المصادر
النسبة %	كيلوطن متري	المساهمة %	كيلوطن متري	المساهمة %	كيلوطن متري	
-5،0	-4،1	18	78،4	20	82،5	الشركة التونسية للكهرباء و الغاز
161،3	19،2	7	31،1	3	11،9	شركة التونسية لصناعات التكرير
-0،5	-1،5	75	321،8	77	323،3	استيراد
3،3	13،6	100	431،3	100	417،7	المجموع

إنتاج مصنع غاز البترول السائل:

سجل إنتاج مصنع غاز البترول السائل سنة 2012 انخفاضا بنسبة 4 % مقارنة بسنة 2011 ويعود هذا التراجع في حجم الإنتاج من جهة إلى مفعول التوقف القانون الدوري (مرة كل ثلاث سنوات) ومن جهة أخرى إلى تأثير النقص بنسبة 19 % المسجل على مستوى المكثفات المستلمة بالمصنع من جراء مفعول العوامل التالية :

-التوقف خلال شهري ماي وجوان عن التزويد بالمكثفات والناجم عن أشغال استكشاف العطب وإصلاحه على مستوى مسلك 6 بوصة.

-الإنخفاض الاختياري للإنتاج بسبب الإعتصامات المتكررة بقابس لتجنب تخزين منتوجات غاز البترول السائل وتأمين تشغيل المصنع.



انتاج الغاز البترول السائل

انتاج الغاز البترول السائل

كيلوطن متري

المساهمة %	النسبة % 11/12	2012	2011	2010	
40	-3	42,5	43,8	55,0	بروبان
34	-3	36,0	37,0	43,6	بوتان
26	-7	26,9	28,8	33,9	غازولين
100	-4	105,4	109,6	132,5	المجموع

استعمالات الغاز

استعمالات الغاز حسب القطاعات

سجلت كمية الغاز المستعملة ارتفاعا بنسبة 10% حيث انتقلت من 4778 كيلوتاب سنة 2011 إلى 5235 كيلوتاب سنة 2012. ومن العوامل التي تفسر هذا الارتفاع نذكر بالخصوص التطور في الاستهلاك على مستوى مراكز إنتاج الكهرباء للشركة وعلى مستوى استهلاك حرفاء الضغط العالي والمتوسط والمنخفض، مع تراجع في كميات الغاز المستهلكة من قبل محطة الإنتاج الخاصة برادس التي شهدت أشغال صيانة مبرمجة خلال شهري ماي وجوان 2012.

استعمال الغاز حسب نوعية محطات توليد الكهرباء:

استهلكت مراكز إنتاج الكهرباء (العمومية والخاصة) 3829 كيلوتاب خلال سنة 2012 مقابل 3504 كيلوتاب مستهلكة في سنة 2011، أي بنسبة ارتفاع تقدر بـ 9,3 % ويعود ذلك لإقدام الشركة على استهلاك الغاز لتوليد الكهرباء.

استهلاك 2012		استهلاك 2011		نوعية محطات إنتاج الكهرباء
المساهمة %	كيلوتاب	المساهمة %	كيلوتاب	
38	1 449	41	1 453	بخاري
27	1 026	24	828	دورة مزدوجة
19	735	16	574	غازي
16	619	19	649	محطة الإنتاج الخاص برادس 2
100	3 829	100	3 504	المجموع



استهلاك الغاز المفوتر خارج الشركة:

كيلوتاب

النسبة % 11/12	2012	2011	2010	مستوى الضغط
13,6	426	375	421	عالي
13,8	521	458	437	متوسط
3,8	459	442	445	منخفض
10,3	1406	1275	1303	المجموع

باعتبار الطاقة في العداد

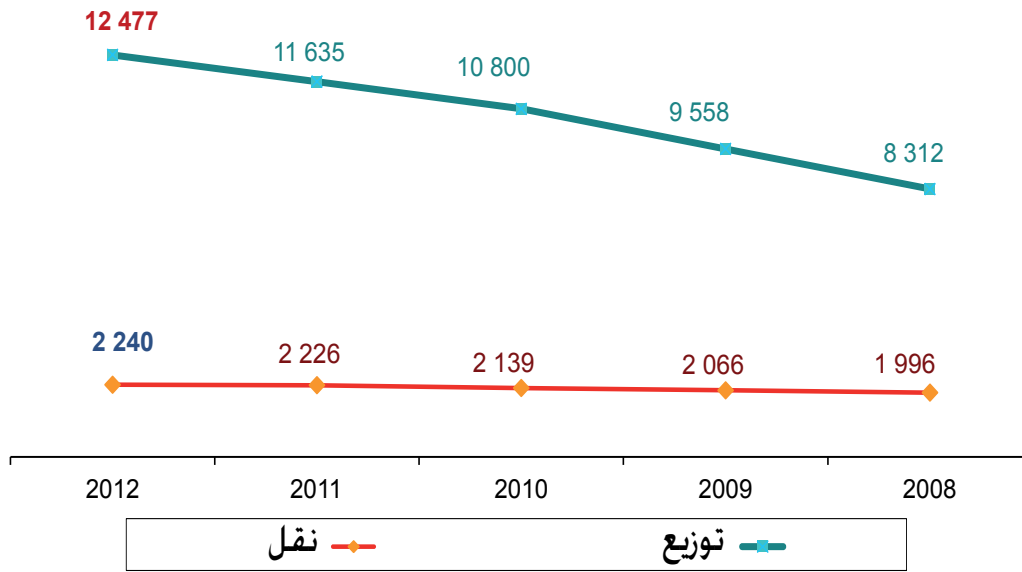
مبيعات الغاز للقطاع الصناعي ضغط عالي - متوسط / منخفض 2 حسب القطاع الإقتصادي

الاستهلاك بالكيلوتاب		عدد الحرفاء		القطاعات الاقتصادية
2012	2011	2012	2011	
11	11	11	10	صناعات الاستخراج
80	74	221	192	صناعات المواد الغذائية و التبغ
54	52	152	144	صناعات النسيج و الأكساء
60	54	19	18	صناعات الورق و النشر
122	102	64	60	صناعات كيميائية و بترولية
636	559	97	95	صناعات مواد البناء
6	7	37	34	صناعات معدنية
39	37	124	106	صناعات مختلفة
008 1	896	725	659	مجموع جزئي 1
7	5	29	29	ضخ فلاحي، مياه و خدمات صحية
4	1	19	19	نقل و مواصلات
55	48	326	327	سياحة
21	19	395	361	خدمات
87	73	769	736	مجموع جزئي 2
095 1	969	494 1	395 1	المجموع العام



الشبكة الوطنية للغاز

بلغ طول شبكة نقل الغاز (دون احتساب شبكة النقل عبر القارات) في موفى سنة 2012 ما يساوي 2 240 كلم مقابل 2 226 كلم في سنة 2011 أي بنسبة زيادة تقدر ب 0,6 %. أما طول شبكة توزيع الغاز فقد شهد تطورا حيث بلغ 12 477 كلم في سنة 2012 مقابل 11 635 كلم مسجلة في 2011 وهو ما يعادل نسبة ارتفاع ب 7,2 %.





تطور عدد حرفاء الغاز

تطور عدد حرفاء الغاز				مستوى الضغط
بالعدد	2012	2011	2010	
بالنسبة 11/12 %				
–	21	21	21	عالي
3،7	194	187	180	متوسط
8،7	741 643	447 592	778 537	منخفض
8،6	956 643	655 592	979 537	المجموع



برنامج تجهيزات الغاز

برنامج تجهيزات الغاز:

تواصل إنجاز برنامج التجهيز للغاز خلال سنة 2012 ومن أبرز الإنجازات نذكر بالخصوص :

- تسريح الغاز بالأنابيب المزودة لمصنع الإسمنت بجبل الوسط والقطب التكنولوجي بالمنستير والمنطقة الصناعية ببني خيار وشركة «أزور» بالقيروان وشركة «زينا فراش» بقابس والقسط الرابع من تقسيم الوكالة العقارية الصناعية بالقيروان.
- التوقيع على عقدين لاقتناء معدات للعد ومراقبة جودة الغاز على مستوى محطات الاستلام والتزويد بالغاز.
- التوقيع على عقد لتركيب وحدة تبريد بمادة البروبان في محطة البرمة.
- التوقيع على العقود الخاصة بإنجاز أشغال التزويد المزدوج بين مناطق جمال ومزور ومدينة مدين وتوسعة الأنبوب 16 بوصة المحاذي للطريق الوطنية رقم 9 .

آفاق تطوير شبكة الغاز:

من المنتظر أن يشهد برنامج تطوير شبكة الغاز إنجاز خط أنابيب لنقل الغاز والربط بين مناطق الشمال والجنوب وقد أطلق عليه اسم «tseuo edacor» ويبلغ طوله 530 كلم وتبلغ سعة قطره 24 بوصة ويندرج هذا البرنامج في إطار العمل على تأمين التزود بالغاز الطبيعي ومن المؤمل أن يمكن بالخصوص من :

- ◆ تعزيز قدرات نقل الغاز;
- ◆ إخلاء كميات الغاز الواردة من مختلف المصادر ;
- ◆ تأمين تواجد الغاز الطبيعي في مختلف مناطق البلاد في إطار خطة تهدف لإيصال الغاز الطبيعي لأكثر من 170 منطقة بلدية في أفق سنة 2019 (100 بلدية تم تزويدها إلى موفى سنة 2012);
- ◆ المساهمة في التمكن من الطاقة وحماية البيئة.



الموارد البشرية

- ◀ عدد الأعوان
- ◀ الأجور
- ◀ التكوين و الإتقان
- ◀ الأنشطة الاجتماعية والطبية
- ◀ سلامة الأعوان
- ◀ دراسة تنمية التصرف في الموارد البشرية



عدد الأعوان

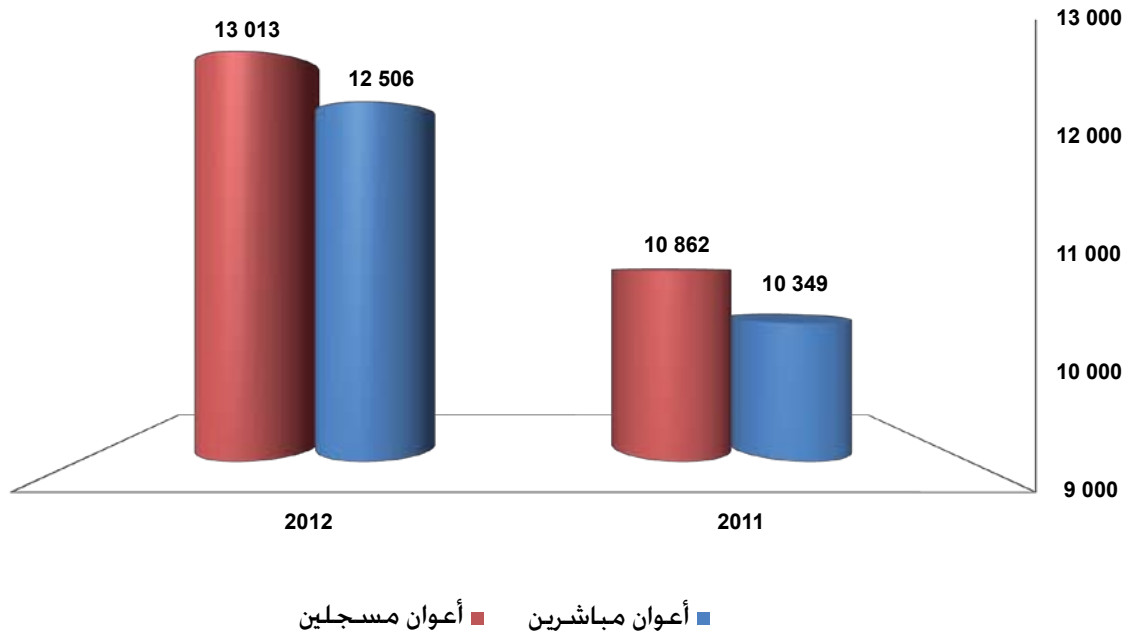
تطور عدد الأعوان

مقارنة بسنة 2011 (10862 عون) تميزت سنة 2012 بارتفاع عدد الأعوان المسجلين الذي بلغ 13013 عون (باعتبار 507 عون غير مباشر منهم 345 يباشرون في إطار التعاون الفني) وبذلك بلغت نسبة الارتفاع 19,8 ٪. ليصل عدد الأعوان المباشرين 12506 خلال سنة 2012 مقابل 10349 في سنة 2011 أي بنسبة زيادة تعادل 20,8 ٪.

تطور عدد الأعوان موزع حسب السلك

12/11		2012	2011	2010	السنوات
النسبة ٪	العدد				
17,3	454	3075	2621	2415	إطار
-4,7	-265	5376	5641	5477	تسيير
75,5	1962	4562	2600	1875	تنفيذ
19,8	2151	13013	10862	9767	أعوان مسجلين
-1,2	-6	507	513	507	أعوان غير مباشرين
20,8	2157	12506	10349	9260	أعوان مباشرين

تطور عدد الأعوان





حركة الأعوان

البيانات	العدد
عدد الأعوان المباشرين في 31/12/2011	9 813
قبول	+ 792
انتدابات	+ 738
إدماج بعد المغادرة الوقتية	+ 54
مغادرات	442-
مغادرة نهائية: (تقاعد، وفاة، استقالة، طرد، انتهاء عقد)	- 394
مغادرة مؤقتة: (إحاق، تعاون فني، إحالة)	- 48
عدد الأعوان المباشرين في 31/12/2012	10 163

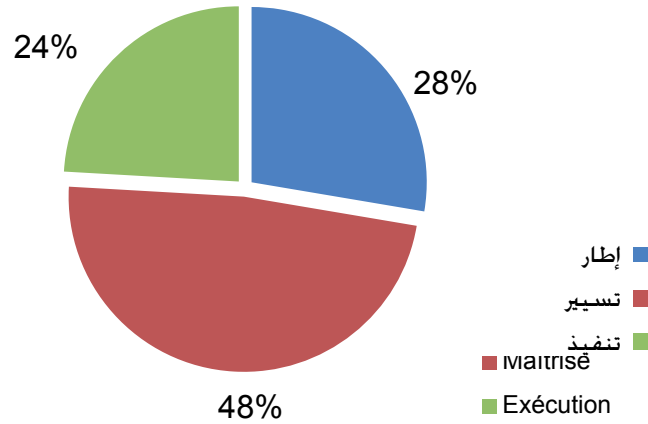
هيكلية عدد الأعوان

- ◆ تميزت الهيكلية العامة للأعوان خلال سنة 2012 بالملامح التالية :
- ◆ نسبة تأطير تعادل 28% مقابل 24% في سنة 2011 ويعود هذا الإرتفاع إلى مفعول عامل إرتقاء أعوان سلك التسيير إلى سلك الإطار وإلى مفعول الإنتدابات .
- ◆ أغلبية مطلقة لنسبة عدد أعوان سلك التسيير التي بلغت 48% من المجموع العام للأعوان مقابل 52% في سنة 2011. ويعود هذا التراجع النسبي إلى عامل ارتقاء 275 عون من سلك التسيير إلى سلك الإطار.
- ◆ إسناد 1854 رتبة وظيفية للإطارات خلال سنة 2012 مقابل 1830 رتبة مسندة في 2011.
- ◆ ارتفاع عدد العنصر النسائي بالشركة الذي بلغ 1608 عون مقابل 1503 مسجلة في سنة 2011 وهو ما يعادل نسبة 14,5% من مجموع الأعوان المباشرين.
- ◆ المعدل العام للأعمار يعادل 43 سنة و5 أشهر.

مع الملاحظ أن هذه الإحصائيات الخاصة بعدد الأعوان لا تأخذ بعين الإعتبار عدد أعوان الحراسة والتنظيف.



التوزيع النسبي للأعوان



ترقيات الأعوان في المسارات المهنية

من ابرز التطورات التي شهدتها المسار المهني للأعوان خلال سنة 2012 نذكر بالخصوص :

◆ تسمية 381 إطارا (مقابل 574 في سنة 2011) منها 191 إطار تم تسميتهم لسد خطط وظيفية شاغرة وترقية 190 إطار لسد رتب وظيفية.

◆ تغيير في الخطط المهنية لفائدة 1745 مجزأة كما يلي :

- 1200 عون من سلكي التنفيذ والتسيير (275 منها تدرجت من سلك التنفيذ إلى سلك التسيير)
- 85 عون من سلك التسيير إلى سلك الإطار (تغيير مجمع الأصناف).
- 258 عون من المتحصلين على شهادات علمية.
- 202 من سلك التسيير إلى سلك الإطار (ترقية قبل الإحالة إلى التقاعد).

إجراءات مهنية خاصة :

سعيًا لتأمين مناخ إجتماعي سليم على الصعيد الداخلي للشركة وقصد تحفيز الأعوان لمزيد البذل وتحسين الإنتاج تم إرساء سياسة جديدة لتثمين الموارد البشرية وذلك عبر عديد الإجراءات المهنية التي تم إتخاذها بالتشاور مع الطرف الإجتماعي وتتمثل هذه الإجراءات في :

- مراجعة منحة التدريس بمحاضاتها مع المنحة المسندة من طرف وزارة التشغيل والتكوين المهني.
- مراجعة حصص الإستهلاك المجاني من الكهرباء والغاز.



الأجور

- تحمل مصاريف الإقامة بالنزل للأعوان من سلكي التنفيذ والتسيير (في حالة التنقل لمأمورية).
- تمتيع الأعوان والإطارات من درجة إنتاجية بمناسبة الذكرى الخمسين لتأسيس الشركة.
- إسناد منحة خاصة للإطارات الذين يؤمنون التناوب خلال أيام العطل.
- إسناد منحة خاصة للأعوان المتضررين من جراء الإعتصامات.
- تسوية وضعية الأعوان المستفيدين بالعفو التشريعي العام.
- إدماج أعوان المناولة (أعوان حراسة وتنظيف).

الأجور

ارتفع حجم الأجور في موفى سنة 2012 ليلبلغ 279,6 مليون دينار مقابل 239,3 مليون دينار سنة 1102 أي بنسبة تطور تساوي 16,8% و يتوزع هذا التطور كما يلي

- +3, 15% مفعول التدرج المهني،
- + 1,54 % مفعول انعكاس باقي الزيادة الحكومية في الأجور لشهر ماي 1201 (مفعول 4 أشهر).



التكوين و الإقتان

التكوين والإقتان

يعرض الجدول التالي أبرز المعطيات الخاصة بنشاط التكوين خلال سنة 2012 :

تطور مؤشرات التكوين

المؤشرات	2012	2011	2010
تكاليف التكوين/ مجمل الأجور (%)	1,4	1,3	2,2
معدل مدة التكوين للعون بحساب اليوم (*)	2,3	2,1	2,5
عدد الأعوان المنتفعين (*)	022 5	191 3	498 4
عدد المنتفعين/عدد الأعوان المباشرين (%)	43	33	48
تكاليف التكوين (ألف دينار)	991 3	167 3	843 4

(*) دون اعتبار التكوين الأولي

الأنشطة الإجتماعية والطبية

أنشطة المجال الاجتماعي :

تواصل أداء الخدمات الإجتماعية الذي يرمي بالأساس إلى محاور ثلاثة :

- ◆ إسناد قروض ميسرة لتمكين الأعوان من امتلاك عقار صالح للسكن،
- ◆ تقديم خدمات الأكل (فطور الغداء)،
- ◆ تقديم خدمات الترفيه خلال الإجازات الصيفية للعون وعائلته.

ويمكن حوصلة مختلف هذه الأنشطة واختزالها عبر الأرقام التالية :

- ◆ إسناد 552 قرضا لاقتناء مسكن مع إسناد 360 قرضا لترميم إقامة وقد بلغ مجموع القروض 640 3 م.د.
- ◆ إستئناف التبادل الثقافي مع بلدان فرنسا والمغرب و رومانيا وتنظيم رحلات إلى بلدان مختلفة.
- ◆ تنويع البرنامج الخاص بترفيه أطفال أعوان الشركة كما يلي :
 - انتفاع 369 طفل برحلات داخل الجمهورية التونسية.
 - انتفاع 85 طفل برحلات خارج الوطن.
- ◆ مشاركة 5 أطفال الأعوان في دورة سينمائية بالبنديقية منظمة من قبل جمعية التنشيط الرياضي والثقافي بإيطاليا.
- ◆ مواصلة برنامج الاصطياف والترفيه بالإقامات والنزل الذي شمل 1320 عوناً مع أفراد عائلاتهم مقابل 855 عوناً متمتع بالخدمة في سنة 2011.



سلامة الأعوان

تميزت سنة 2012 بتنظيم الفعاليات التالية :

- ◆ تنظيم حملة لكشف مرض سرطان الثدي ويوم توعية وتحسيس بمخاطر التوتر العصبي (على مستوى مختلف المناطق).
- ◆ تنظيم يوم طبي لصالح الممرضين وأعوان سلك شبه الطبي.

دراسة تطوير التصرف في الموارد البشرية

في إطار دراسة تطوير التصرف في الموارد البشرية التي انطلقت في سنة 2008 فقد تم خلال سنة 2012 إرساء القانون الإطاري في أقاليم منطقة صفاقس ومناطق الجنوب الشرقي والوسط والشمال.

سلامة الأعوان

في مجال السلامة و الوقاية تميزت سنة 2012 بالمؤشرات التالية :

- ◆ ارتفاع عدد حوادث الشغل (التي تستوجب توقف عن العمل) ليبلغ 174 مقابل 137 حادث مسجل في سنة 2011 ، أي بنسبة ارتفاع تعادل 27 %.
- ◆ ارتفاع عدد أيام العمل الضائعة بنسبة 21 % ، مسجلة بذلك ارتفاعا من 525 يوما في سنة 2011 إلى 7923 يوما خلال سنة 2012 .
- ◆ ارتفاع معدل تردد حوادث الشغل منتقلا من 6,64 سنة 2011 إلى 7,95 سنة 2012 ، أي بنسبة ارتفاع تساوي 19,7 % .

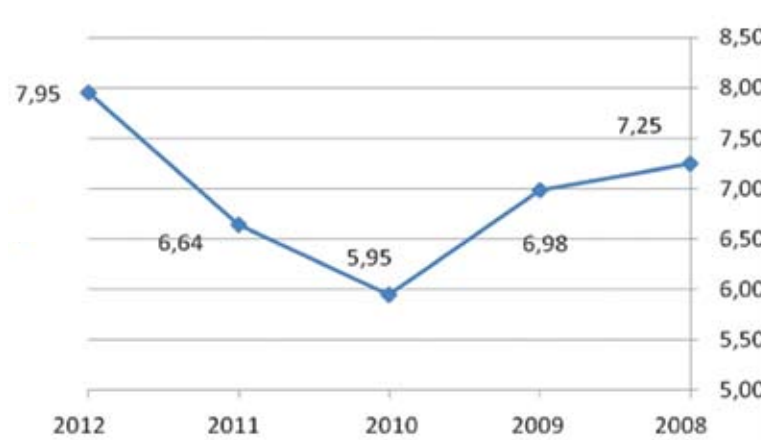


عدد الحوادث أثناء العمل * 10⁶

مؤشر تردد الحوادث =

العدد الفعلي لساعات العمل

تطور نسبة تردد الحوادث



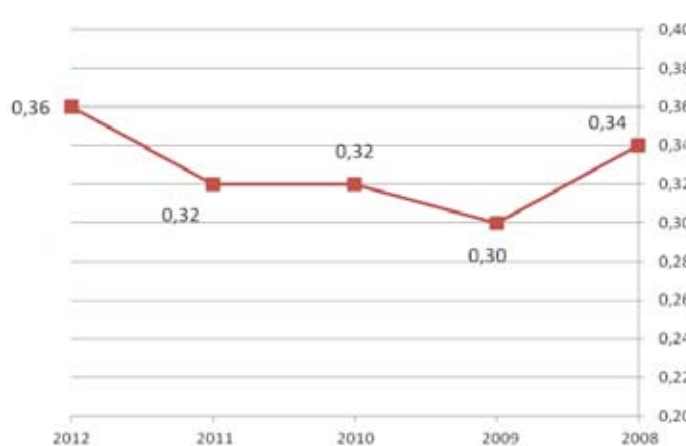
ارتفاع مؤشر خطورة حوادث الشغل (الموجبة للتوقف عن العمل) من 0,32 ٪ في سنة 2011 إلى 0,36 ٪ سنة 2012 مثل ما يبينه الرسم البياني التالي :

عدد الأيام الضائعة * 10³

مؤشر الخطورة =

العدد الفعلي لساعات العمل

تطور نسبة خطورة الحوادث





التصرف

- « النشاط التجاري
- « الجودة
- « النظام المعلوماتي
- « التدقيق
- « مشروع مسار التصرف في المخاطر
- « التنظيم
- « الإفراق

النشاط التجاري

النشاط التجاري

ارتكز النشاط التجاري خلال سنة 2012 على انجاز الخدمات التالية :

- ◆ انطلاق العمل (بتاريخ 15 ماي 2012) بتقديم خدمة الإرساليات القصيرة «فكرني» والتي تهدف لحث الحريف على احترام آجال دفع الفواتير وقد أقبل على الإنخراط للإنتفاع بهذه الخدمة ما يناهز 500 000 حريف إلى حدود موفى سنة 2012.
- ◆ الشروع بداية من 15 جوان 2012 في التوزيع المجاني لمليون فانوس اقتصادي لصالح الحرفاء وذلك في نطاق عملية تحسيسية بعنوان «خلصت ارتحت،خلصت اربحت».
- ◆ بعث (في ديسمبر 2012) أول تطبيق إعلامية عبر الهواتف الذكية «سمارت فون وآي فون» حيث تم تسجيل 14 ألف تحميل.
- ◆ المصادقة على المرحلة النوعية من الإصدار الثالث لجدول تحديد أولوية إنتظارات الحرفاء والانطلاق في المرحلة الكمية.
- ◆ معالجة وتحليل كمي ونوعي لنتائج تحري 2010 الذي شمل عينة من 1209 حريف صناعي وخدماتي جهد متوسط وذلك في إطار برنامج الإصغاء للحرفاء الصناعيين ومسدي الخدمات.
- ◆ نشر وثيقة جديدة (أرقام وخدمات) من شأنها تقديم لمحة عن مأمورية الشركة التونسية للكهرباء والغاز مع بيان مختلف أصناف الحرفاء وأنواع الخدمات والتعريفات والتكاليف وآليات الإصغاء للحرفاء ... مع تقديم مقارنات بالأرقام عن أنشطة الشركة منذ سنة 1962 إلى غاية 2012.
- ◆ تنظيم أيام وطنية لنقاط الإعلام حول التحكم في الطاقة 3 و4 ماي 2012 بحضور كل المستشارين.
- ◆ إعداد وثيقة بيانية لخدمات الشركة «الشركة التونسية للكهرباء والغاز في خدمتكم» وتغطي هذه الوثيقة الخدمات التقنية والتجارية والخدمات عن بعد المسدات لصالح حرفاء الاستهلاك المنزلي للجهد المنخفض والضغط المنخفض.
- ◆ التوقيع (في أوت 2012) على اتفاقية إطارية جديدة مع البنك التجاري قصد منح 8000 قرض لفائدة الحرفاء الراغبين في تركيز مولدات للطاقة الشمسية (استهلاك منزلي) بقيمة 13000 كيلو واط كرات:(cwkw) ومنح 100 000 قرض لاقتناء سخانات المياه بالطاقة الشمسية بميزانية جمالية قدرت بـ 110 مليون دينار



الجودة

الجودة

تميزت سنة 2012 بتكريس الفعاليات التالية :

- ◆ العناية بديمومة وتطوير أنظمة إدارة التصرف الحالية.
- ◆ بعث مشروع لتركيز نظام تصرف ينطبع على وحدات الشركة (نظام تصرف شامل). ويهدف هذا النظام لإدماج مختلف أنظمة التصرف المستعملة حاليا صلب الشركة مع توفير إطار لنظام قيادة تشاركية في المؤسسة لإتاحة المزيد من التنسيق بين مختلف الوحدات العملياتية والوحدات الوظيفية للشركة. في إطار هذا المشروع تمت مراجعة أنظمة التصرف الحالية مع إدماجها في المستوى الوظيفي لإدارة التوزيع.
- ◆ الإنطلاق الرسمي لمشروع المسؤولية المجتمعية للمؤسسات باعتماد المعيار «إزو 26000» مع تكليف فريق عمل مكون من 28 إطار ممثلين لمختلف وحدات الشركة.
- ◆ الانطلاق في تشخيص الصعوبات الجوهرية لمنطقة الجنوب الغربي مع كشف لأولويات مجال التدخل.

النظام المعلوماتي:

اتسمت سنة 2012 بتجسيد الانجازات التالية :

- ◆ الإنطلاق في إعداد مهمة تدقيق لتشخيص النظام المعلوماتي للشركة.
- ◆ صيانة مرجعية تمدين النظام المعلوماتي بتعصير وتحسين هندسته التقنية والتطبيقية، الوظيفية والعملية، وكذلك الإدارة الوظيفية والتقنية لبرنامج التصرف في الشراءات.
- ◆ المشاركة في إطار مشروع لمراجعة الموقع الداخلي للأنترنات بالشركة.
- ◆ الشروع في التفكير لإدماج التصرف في شكاوى الحرفاء ضمن النظام المعلوماتي للحرفاء بالشركة.
- ◆ متابعة تحسين وثائق التصرف في مشروع تنظيم وظيفة الإعلامية وعرض النظام المعلوماتي.



التدقيق

التدقيق:

في إطار تنفيذ مخطط التدقيق لسنة 2012 تجسدت أهم الأنشطة بإنجاز 182 مأمورية تدقيق وتحقيق ومتابعة

متعلقة بالمستوى المركزي والجهوي مع القيام بثلاثة مهمات تفقد وقد شملت هذه المأموريات :

- ◆ ميادين التدقيق في التصرف (69 مهمة)،
- ◆ التدقيق في الإعلامية (32 مهمة منها مهمتين خارج المخطط)،
- ◆ التدقيق الفني في مجال الكهرباء (53 مهمة منها مهمتين خارج المخطط)،
- ◆ والتدقيق الفني في مجال الغاز (28 مهمة منها مهمتين خارج المخطط).

كما شمل نشاط التدقيق مساهمة في عدة أشغال لجان أو مجموعات للتفكير التي تم تكوينها صلب الشركة والتي تخص بالأساس :

- ◆ تطهير رصيد المخزون،
- ◆ الشراءات،
- ◆ مراقبة كراس الشروط،
- ◆ سن الضوابط وتوحيد المعايير،
- ◆ دراسة لوضعية أعوان الحراسة والتنظيف،
- ◆ فحص للتفاوض المطروح لتعويض المنشئ «ألستوم» المكلف ببناء الدورة المزدوجة بغنوش،
- ◆ متابعة لأشغال الفريق المكلف بإعداد مدونة قواعد السلوك في الشركة.



➤ مشروع مسار التصرف والتحكم في المخاطر

مشروع مسار التصرف والتحكم في المخاطر:

نظم الفريق المكلف بمشروع مسار التصرف والتحكم في المخاطر خلال سنة 2012 ثلاثة عشرة ورشة عمل تم من خلالها إرساء منهجية موحدة لتشخيص وتقييم المخاطر وذلك بالتنسيق مع مكاتب متخصصة قصد الاستعانة بها في طرح المقاربات الواردة ونمط خارطة المخاطر. وقد أفضت مجمل هذه الأشغال لإعداد خارطة مخاطر مسارات لخمس عشرة وحدة وظيفية وتحديد عشرة مخاطر رئيسية وهي على التوالي :

- ◆ تراكم مستحقات الشركة إثر امتناع الحرفاء على الخلاص،
- ◆ عدم توفر وسائل إنتاج الناجم عن التأخر في إنجاز الإستثمارات،
- ◆ صعوبات الحصول على الإعتمادات اللازمة لتمويل المشاريع الكبرى،
- ◆ نقص في مستوى تحصين النظام المعلوماتي،
- ◆ توقف أشغال المشاريع الكبرى جراء اعتراضات مالكي الأراضي،
- ◆ ضغوطات التشاريح المرتبطة بطابع عمومية المؤسسة،
- ◆ إرتفاع في العدد والخطورة للحوادث مع الغير (كهرباء وغاز)،
- ◆ تقادم شبكة الكهرباء،
- ◆ عدم توفر المعلومة في الوقت الملائم،
- ◆ غياب اليقظة لمواكبة التطور البيئي والعلمي والتقني والتكنولوجي.

بالإضافة لذلك تمحورت أشغال المشروع المنجزة خلال سنة 2012 حول :

- ◆ إعداد خارطة المخاطر لإقليم تونس المدينة.
- ◆ السهر على تناول سبعة محاور بالتكوين ورسكلة 26 ممثل جهوي لإدارة توزيع الكهرباء والغاز وإدارة إنتاج ونقل الكهرباء وإدارة إنتاج ونقل الغاز.
- ◆ إعداد النسخة الأولى لمدونة قواعد السلوك مع تنظيم استطلاع للرأي حول السلوك المهني في الشركة.
- ◆ وضع الصيغة النهائية لدليل المراقبة الهرمية لأنشطة الإقليم بالتنسيق مع إدارة توزيع الكهرباء والغاز.
- ◆ تنظيم عديد الدورات التكوينية التي تمحورت حول الحوكمة، إدارة التصرف في المخاطر، والأخلاق وذلك لصالح أعوان الشركة الراجعين بالنظر للوحدات الداخلية بالتنسيق مع المكتب الجهوي التابع للمؤسسة الدولية لمكافحة الفساد بتونس والمعهد العربي لرؤساء المؤسسات.

التنظيم

التنظيم:

تمحورت أبرز الأشغال المنجزة في بحر سنة 2012 حول مواصلة تحقيق البرامج التالية :

المخطط المديري التنظيمي للشركة :

- ◆ إعداد مخطط مديري تنظيمي جديد للشركة باعتماد استراتيجية تطوير المؤسسة.
- ◆ تشخيص تنظيمي مع تقديم مقترحات لإعادة تنظيم المهام التالية : الاتصال، الاعلام، التوزيع، إنتاج ونقل الكهرباء، الموارد البشرية، مراقبة التصرف الإستراتيجي، الدراسات والتخطيط، المالية والمحاسبة.
- ◆ إعداد المهمات والهيكل الصغرى للأنشطة المصادق عليها من قبل الوحدات المعنية.
- ◆ تحيين محتوى الهيكل التنظيمي العام الحالي للشركة (بإقحام الهياكل المحدثة مؤخرا ومختلف التحويلات).

إعادة التنظيم :

- ◆ إعادة هيكلة دائرة التحكم عبر الشاشة التابعة لإدارة التحكم في النظام الكهربائي، أنشطة التعاون والعلاقات الخارجية، مكتب العلاقات مع المواطن وإلحاقه بالإدارة العامة.
- ◆ بعث مشروع إنجاز محطة إنتاج جديدة ذات دورة مزدوجة (سوسة «د»).
- ◆ بعث خلية الحوكمة الرشيدة بالإدارة العامة.
- ◆ بعث مشروع «الإرتفاق»
- ◆ تجميع الأنشطة القانونية، الدراسات والاستشارات القانونية، العقارية والتأمين في مشروع.
- ◆ دراسة إسناد منح الإلزام.
- ◆ خلق إدارة السلامة والمحيط ومصلحة تقنية لتوزيع الغاز بإقليم منزل تميم.
- ◆ دراسات مختلفة لعدة مشاريع (إنشاء، إعادة هيكلة، تحويل، ترقية):
 - مشروع الجرد المادي للأصول،
 - بعث مشروع أنابيب الغاز تونس الدهماني،
 - بعث وتطوير الوكالات إلى وكالات تقنية تجارية.



على مستوى الإجراءات :

تم بالخصوص :

- ◆ تحيين الدليل الإجرائي للمحاسبة التحليلية،
- ◆ إتمام ونشر الدليل الإجرائي للشؤون العقارية،
- ◆ الشروع في إعداد دليل إجراءات النشاط الطبي،
- ◆ إعداد الإجراءات الخاصة بالمناقصات تبعا لصدور الأمر عدد 623 المؤرخ في 23 ماي 2011 والأمر عدد 519 المؤرخ في 02 جوان 2012 الخاصين بالصفقات العمومية وبعث لجنة للشراءات،
- ◆ تحيين دليل تفويض الإمضاءات.
- ◆ الشروع في عملية تعداد للإجراءات المعتمدة حاليا داخل الشركة مع رصد لطلبات مختلف الإدارات،
- ◆ رسم للخارطة الإجرائية لدائرة التنظيم مع تقييم للمخاطر في إطار أشغال مشروع «التصرف في المخاطر»
- ◆ متابعة أشغال التفكير حول تحديث الأدلة الإجرائية.

المشاريع الأخرى :

- ◆ إختتام مشاريع : الإتصالات الإلكترونية، gnitroper، تطبيقية الاندماج للمؤسسة (IAE)، مكتب إدارة المشاريع (OMP).
- ◆ مشروع القانون الإطاري : إعداد القانون الإطاري لأقاليم التوزيع لجهات صفاقس، الجنوب الغربي، الوسط والشمال.

الإفراق

الإفراق :

في مجال تطوير أداة الإفراق تميزت الأشغال المنجزة خلال سنة 2012 بمواصلة تحقيق الإنجازات التالية:

◆ توقيع ثمانية إتفاقيات إفراق لتأسيس شركة في مجالات مختلفة :

- أشغال كهربائية وصيانة الشبكات (3)،
- الطاقات المتجددة (2)،
- السلامة الصناعية (1)،
- دراسات، إستشارات، إختبارات، ومساعدة على تصميم العمل الجوي (1)،
- شركة عرضية : الأحداث، ندوات وملتقيات... (1).

◆ دراسة ومراجعة 34 ملف ترشح للإفراق (مترشحين داخليين وخارجيين) في مجالات مختلفة مع 24 دراسة للجدوى وإدارات الأعمال.

◆ بعث 6 مشاريع مفرقة وهي على التوالي :

- شركات أشغال كهربائية وصيانة شبكة الكهرباء (3)،
- شركة لرسم الخرائط الرقمية (1)،
- شركة تصنيع وتصميم القطع الميكانيكية (1)،
- شركة لأشغال مد قنوات الغاز (1).

◆ تشريك المستفيدين بآلية الإفراق في خمسة دورات تكوينية خاصة بمجال صيانة مراكز تحويل الطاقة من الجهد العالي إلى الجهد المنخفض مع إعداد مخطط أعمال وآليات التمويل.

◆ إدخال حيز التطبيق أربعة عشر من تدابير المرافقة لصالح المستفيدين بالإفراق :

- المشاركة في هيئات الإستثمار،
- التمديد في الإجازات لبعث المؤسسات،
- تربص في حضان المؤسسة،
- تكوين محدد،
- دورات تكوين مقدمة لأعوان الشركات المفرقة في ميادين مختلفة منها الغاز و طلبيات الصفقات المبرمة.

◆ المشاركة الفعلية في تظاهرتين على الصعيد العالمي (المؤتمر العالمي لريادة الأعمال في بلفور والمؤتمر العالمي الفرنكوفوني لريادة الأعمال بالشركات الصغرى والمتوسطة في براست) مع المشاركة في خمسة عشرة تظاهرة على الصعيد الوطني (أيام إعلامية وتحسيسية، ندوات، مؤتمرات، ومعارض...)



التحكم في التكنولوجيا



نشاط البحث و التطوير:

تميزت سنة 2012 بمتابعة العمل لإعادة تنظيم نشاط البحث والتطوير، ومن أبرز ما تم التطرق إليه نذكر:

- ◆ من جهة أولى تم إعداد إتفاقية إطارية للشراكة العلمية مع الجامعة مع إبرام عقدين للبحث في هذا الإطار «ماجستير و دكتوراه».
- ◆ من جهة أخرى إعداد مشروع تعاون مع الصناعيين المبتكرين ومخابر البحث.
- علاوة على ذلك تم عرض حول تكنولوجيا الكابلات فائقة التوصيل بتنظيم وتنسيق مع كلية العلوم وأحد المخابر اليابانية وذلك لفائدة مهندسي الشركة التونسية للكهرباء والغاز.

المحور التقني :

تمت برمجة خمسة مشاريع وهي :

- ◆ الطاقة الشمسية الفوطوفلتايك المركزة : المرحلة الأولى من المشروع تم تركيزها بمنطقة قبلي.
- ◆ استرداد طاقة محطات استرخاء الغاز: الدراسة التقنية الإقتصادية جاهزة. برمجة تحقيق هذا المشروع النموذجي بمنطقة رادس.
- ◆ التحكم في تناسق إضطرابات شبكة الكهرباء: التشخيص والقياسات على الموقع جارية.
- ◆ استعمال « البولي ايثلين» (100EP) من الجيل الثالث لتوزيع الغاز.
- ◆ دراسة تنمية الغاز الحيوي.

نشاط مركز التجارب والقياسات :

من أهم ما تم إنجازه نذكر:

- ◆ تحقيق متابعة نظام جودة التصرف في مجال الإستلام التقني وفق المعيار إيزو 9001 نسخة 2008 مع مكتب التدقيق الخارجي «آفاك» وذلك خلال شهر جوان 2012.
- ◆ إنجاز 1298 استلام تقني لمجموع 12486 كلم من الكابل مع 1 794 314 وحدة من معدات الضغط المتوسط والمنخفض كما تم إنجاز ثلاثة مهمات استلام تقني بالخارج لصالح الشركة.
- ◆ تحقيق 83 برنامج اختبار في مخبر المركز منها 51 اختبار لصالح الغير.
- ◆ تحقيق 49 زيارة معايرة لتجهيزات القيس عند مزودي الشركة من معدات التوزيع.
- ◆ ربط تجهيزات قيس المخبر بالمعايرة من قبل المخابر المعتمدة.

أما في ما يتعلق باعتماد المخبر للقيس، فإنه سيتم تدقيق الاعتماد خلال سنة 2013 مع تسجيل نسبة تقدم القياسات بـ 80 ٪ في موفى سنة 2012.



المالية

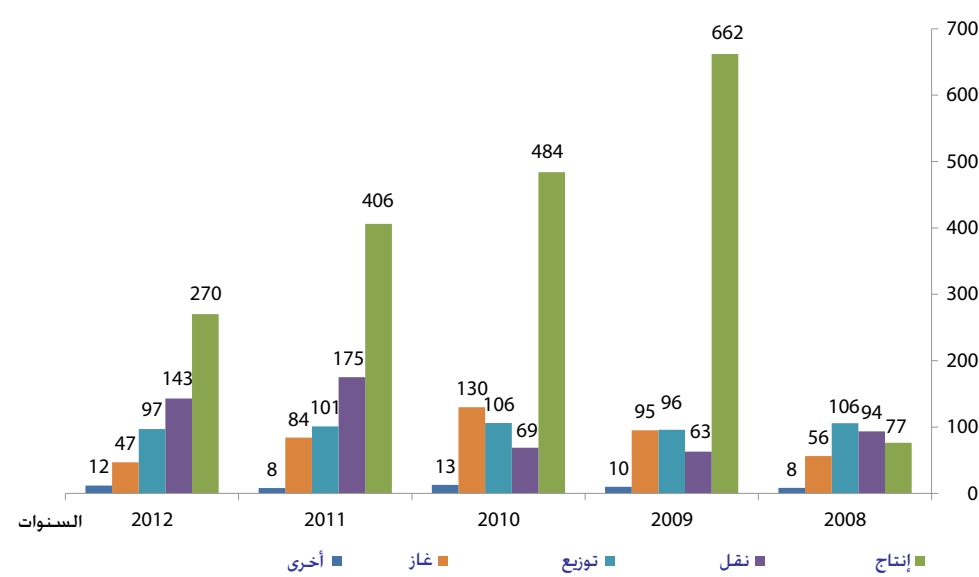
- ◀ الاستثمارات
- ◀ المداخل
- ◀ القوائم المالية

الاستثمارات

الإستثمارات

بلغ مجموع الاستثمارات 569 مليون دينار سنة 2012 مقابل 774 مليون دينار سنة 2011، أي بتقلص قدره 205 مليون ديناراً (5-، 26٪). و تتوزع هذه الاستثمارات حسب السنوات و حسب النوع على النحو التالي:

الإستثمارات حسب النشاط



المداخل

رقم المعاملات

بلغ رقم المعاملات (بدون احتساب الأداءات) وباعتبار الطاقة الموجودة بالعدادات 2 669 مليون دينار خلال سنة 2012 مقابل 2 408 مليون دينار خلال سنة 2011، أي بارتفاع بلغ 261 مليون دينار، أي بنسبة نمو تساوي 10,8٪.

رقم المعاملات بدون احتساب الأداءات

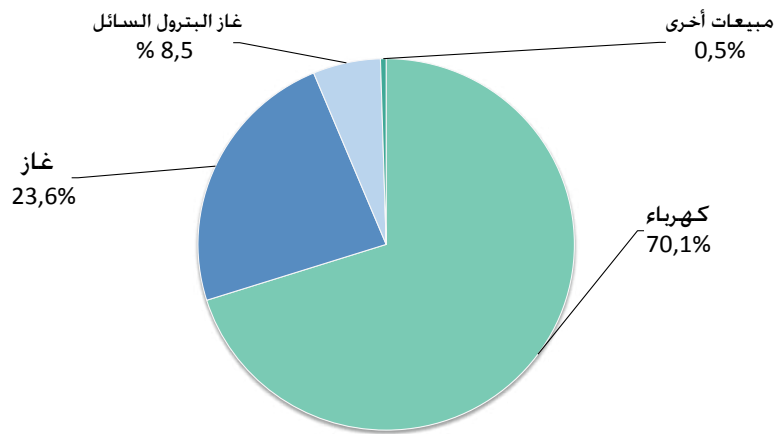
مليون دينار

التغييرات 11/12		2012	2011	2010	البيانات
النسبة %	الكمية				
11,8	198	1872	1674	1611	مبيعات الكهرباء
7,9	46	629	583	546	مبيعات الغاز
10,7	15	155	140	134	مبيعات غاز البترول السائل
18,2	2	13	11	18	مبيعات أخرى
10,8	261	2669	2408	2309	المجموع



المداخل

توزيع رقم المعاملات حسب النشاطات



مبيعات الكهرباء

تتوزع مبيعات الكهرباء حسب مستوى الجهد (باعتبار معاليم الاشتراك والمعاليم على القدرة) كما يلي :

مليون دينار

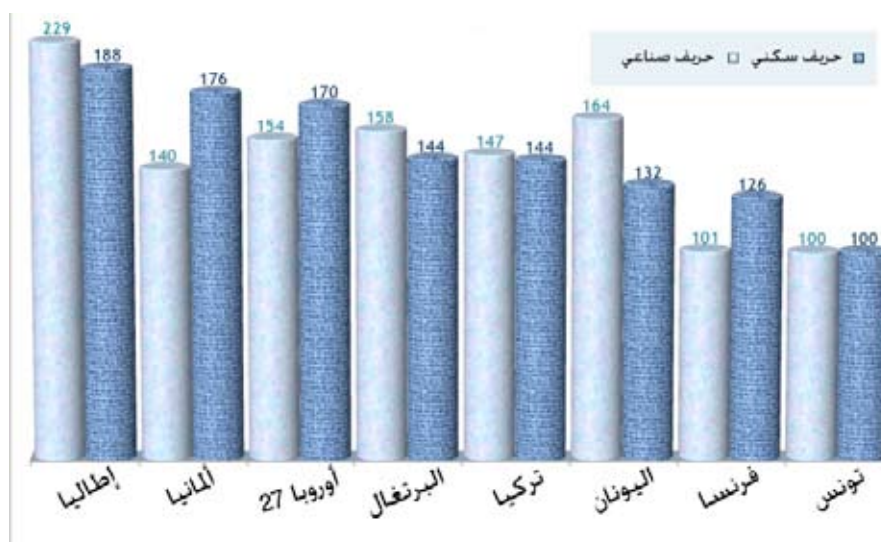
البيانات	2010	2011	2012	التغييرات 11/12	
				الكمية	النسبة %
مبيعات كهرباء جهد عالي	135	128	143	15	11,7
مبيعات كهرباء جهد متوسط	708	727	808	81	11,1
مبيعات كهرباء جهد منخفض	768	819	909	90	11,0
المجموع	1611	1674	1872	198	11,8

مبيعات الغاز ومنتجات غاز البترول السائل

مليون دينار

البيانات	2010	2011	2012	التطورات	
				الكمية	النسبة %
غاز طبيعي	546	583	629	46	7,9
غاز البترول السائل	134	140	155	15	10,7
المجموع	680	723	784	61	8,4

مقارنة عالمية لمؤشرات تعريفه الكهرباء للسداسية الأولى 2102 للحرفاء المنزليين و الصناعيين (قاعدة 001= تونس)



مصدر: أروسات (بلدان أوروبية)

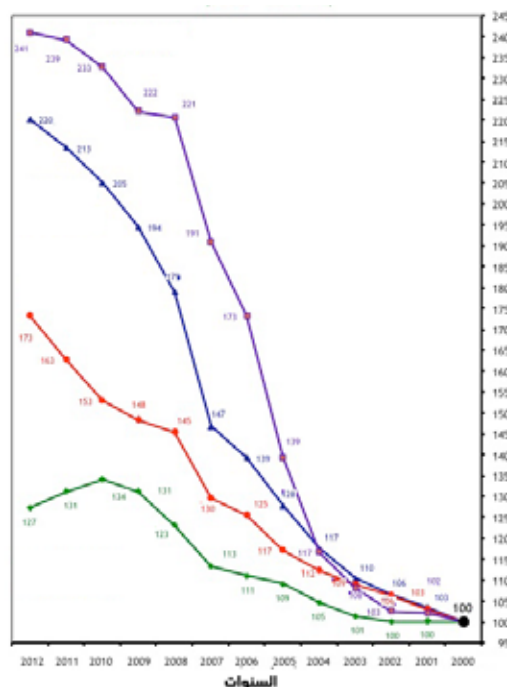
تعريفه الكهرباء و الغاز

تعديل تعريفه للكهرباء و الغاز بداية من غرة سبتمبر 2012 على النحو التالي :

– نشاط الكهرباء تعديل بنسبة 8,3 %.

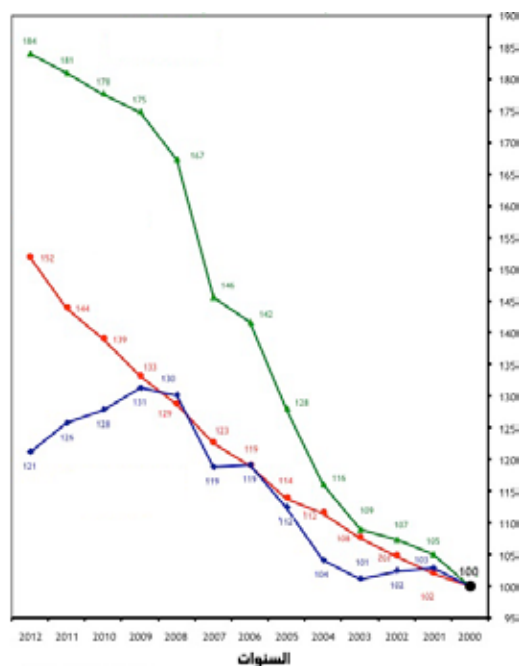
– نشاط الغاز تعديل بنسبة 8 %.

تطور معدل سعر الجهد المنخفض (دون احتساب الآداءات) و المؤشر العام لأسعار الاستهلاك العائلي (قاعدة 001 سنة 0002)





تطور معدل سعر الجهد المنخفض (دون احتساب الآداءات) و المؤشر العام لأسعار الاستهلاك العائلي (قاعدة 001 سنة 0002)



تكلفة المبيعات

مليون دينار

2011	2012	البيانات
344،5	4685،9	المشتريات المستهلكة
-7،7	-25،4	تغير المخزونات
79،2	84،5	خدمات خارجية
256،6	307،3	نفقات الأعوان
3،8	11،9	ضرائب و أدايات
279،5	312،8	مخصصات الإستهلاكات
-0،1	-0،05	مبيعات الفواضل
-64،1	-71،1	الأشغال المنجزة من طرف الشركة لنفسها
-37،7	-42،3	نفقات إدارية
-67،2	-69،9	مخصصات مساهمة الحرفاء
-	-	مخصصات آداء على الإستثمارات
-3،1	-6،2	تحويل الأعباء
783،7	187،5 5	المجموع

