

Rapport Annuel 2013





SOMMAIRE

	COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA STEG	4
♡	ORGANIGRAMME GENERAL DE LA STEG	5
♡	INTRODUCTION	6-7
⊘	FAITS SAILLANTS	8-10
⊘	BILANS ET CHIFFRES CLES	11-16
⊘	L'ELECTRICITE	17- 34
⊘	LE GAZ	35-42
⊘	LES RESSOURCES HUMAINES	43-50
⊘	LE MANAGEMENT	51-56
♡	LA MAITRISE DE LA TECHNOLOGIE	57-60
⊘	LES FINANCES	61-66
⊘	LES ETATS FINANCIERS	67-71

COMPOSITION DU CONSEIL



PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL

M. RACHID BEN DALY HASSEN

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT L'ETAT

MM. FARES BESROUR

ABDELMELEK SAADAOUI

GHAZI CHERIF

SAHBI BOUCHAREB

KHALIL JEMMALI

Mmes. SEJIAA OUALHA

NEILA BEN KHELIFA

NAWEL BEN ROMDHANE DHERIF

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT LE PERSONNEL

MM. MUSTAPHA TAIEB

ABDELKADER JELASSI

CONTROLEUR D'ETAT

M. MOHAMED LASSAAD MRABET

INVITEE

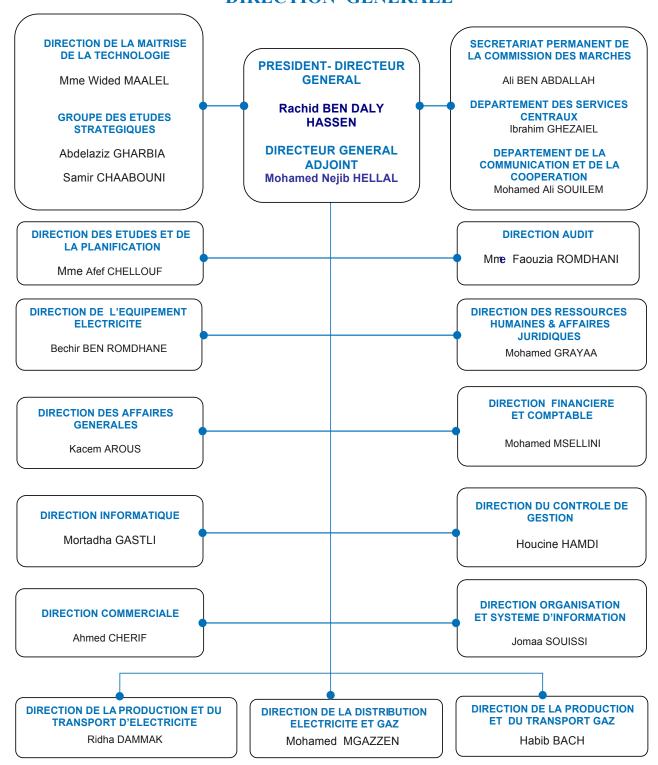
Mme. SALWA SGHAIER

ORGANIGRAMME GÉNÉRAL



CONSEIL D'ADMINISTRATION

DIRECTION GENERALE



INTRODUCTION





Durant l'année 2013, et dans un environnement de transition démocratique dans le pays, en plus de la conjoncture internationale difficile caractérisée par la flambée du prix des hydrocarbures qui a frôlé la moyenne de 108 \$ pour le baril, ajoutant à cela le glissement du dinar tunisien par rapport aux devises étrangères, la STEG a continué de déployer les efforts dans les différents domaines de son activité pour enregistrer des résultats probants.

Ainsi, et malgré cette conjoncture, la STEG a pu améliorer son parc de production de 5,3% par la mise en service de l'extension des centrales éoliennes de la région de Bizerte (70MW) et l'ajout de deux turbines à gaz d'environ 256 MW au site de production de Bir M'cherga,, en prévision de la montée de la pointe pendant l'été 2013. Heureusement les conditions climatiques en cette période ont été clémentes et la pointe n'a atteint que le niveau de 3 144 MW, niveau largement inférieur que celui enregistré durant l'été de l'année 2012 (3 353 MW).

A juste titre, et pour satisfaire la demande qui croit à un rythme soutenu d'année en année, le programme d'équipement de la STEG en moyens de production prévoit l'installation de deux centrales à cycle combiné de type mono-arbre de 424 MW chacune à Sousse. Le taux d'avancement de la réalisation de ces deux unités de production a été durant l'année 2013 de 98% pour la centrale de Sousse (C) et de 33% pour la centrale de Sousse (D) dont la mise en service est prévue pour le mois de juillet 2015.

Par ailleurs, dans le cadre de sa participation au programme national de maitrise de l'énergie, la STEG a achevé l'étude de deux projets d'énergie renouvelable pour la réalisation d'une centrale solaire photovoltaïque (PV) de puissance de 10 MW à Tozeur avec date de mise en service en 2016 et une autre centrale solaire à concentration (CSP) d'une puissance de 50 MW avec stockage thermique à Gabès. Aussi, la STEG a obtenu en décembre 2013, l'accord des pouvoirs publics pour la première centrale.

En parallèle, le réseau de transport a connu lui aussi la réalisation du programme prévu dans le 11ème Plan et notamment la mise en service de 117 Km de lignes Type 400 Kv. Quant au programme du 12ème Plan, il a été entamé. En perspective, ce réseau permettra d'intégrer l'évacuation de la pleine puissance des deux turbines à gaz (2x300 MW) prévues à Mornaguia.

Quant à l'activité de distribution électricité, la longueur du réseau a dépassé les 156 000 Km en évolution de 2,5% par rapport à 2012.Ce qui a permis de réaliser plus de 124 000 nouveaux branchements électricité.

Au niveau de la distribution gaz, bien que le réseau ait évolué de 7%, les nouveaux raccordements n'ont pas pu atteindre plus de 52 400 et ce suite aux oppositions des citoyens dans certaines localités du pays.

INTRODUCTION







Les prélèvements annuels du gaz naturel ont évolué de 2,1% pour satisfaire tant la demande de la production électricité que celle de la consommation des tiers. Ces prélèvements ont été répartis à concurrence de 52% de sources nationales et 42% de source algérienne. Les suspensions des quantités de gaz algérien transportées sur le gazoduc transcontinental à travers le pays vers l'Italie ont provoqué une régression de 36% de redevances consommées revenant à l'Etat Tunisien.

Sur le plan financier, la lourdeur de la facture combustible indexée sur le prix international du pétrole, et la réticence de règlement des factures après la Révolution, ainsi que les agressions contre les agents et les sit-in, continuent à éroder les résultats de l'entreprise. Ce qui a engendré un impact sur les efforts de recouvrement des créances qui ont atteint un taux de 15,7% des facturations.

Soucieuse de rendre la meilleure qualité de service à sa clientèle, la STEG a continué de diversifier ses actions commerciales en harmonie avec les nouvelles technologies de communication en lançant la première application STEG sur Smartphone Android et Iphone (STEG MOBILE), avec plus de 30 000 téléchargements et 170 000 sessions. Aussi le service «SMS FAKARNI» lancé en 2012 a enregistré 500 000 inscriptions à la fin de l'année 2013.

Sur le plan managérial, la mise en place de la démarche de responsabilité sociétale des organisations basée sur l'ISO 26 000 entamée dans l'entreprise en 2012 a été poursuivie durant l'année 2013. La phase d'élaboration du Code Ethique de l'entreprise a été achevée en bilingue et la phase sensibilisation a été entamée pour valider ce projet auprès de toutes les structures de l'entreprise.

De même, pour préserver un climat social sain et encourager le personnel à améliorer son rendement, des dispositions professionnelles spéciales ont été prises durant l'année 2013, adoptant ainsi la démarche participative dans la gestion des conflits de travail basée sur le dialogue social.

Consciente des difficultés de transition démocratique que vit le pays, la STEG ,en tant qu'opérateur public dans le secteur électrique, s'efforce de redoubler d'efforts afin de consolider les acquis et assumer sa responsabilité pour accomplir ce service public et relever les défis qu'imposent la conjoncture nationale et internationale.

FAITS SAILL ANTS



- La mise en service des aérogénérateurs des centrales éoliennes de Metline et de Kchabta durant le deuxième semestre de l'année 2013 et des deux turbines à gaz de Bir M'Chergua;
- L'avancement global à environ 98% dans la construction de la centrale à cycle combiné (Sousse C) de type mono-arbre (single shaft) d'une puissance nette de 424 MW;
- L'avancement global à environ 33% dans la construction de la centrale à cycle combiné (Sousse D) de type mono-arbre (single shaft) d'une puissance nette de 400 MW:
- L'avancement global à environ 90% dans la construction des extensions des deux centrales éoliennes de Métline et Kchabta dans la région de Bizerte d'une puissance nette de 70 MW chacune;
- L'achèvement de l'étude de faisabilité d'une centrale solaire photovoltaïque d'une puissance de 10 MW à Tozeur et d'une autre centrale photovoltaïque à concentration solaire (CSP) avec stockage thermique d'une puissance de 50MW à Akrit à Gabès:
- La mise en service de 117 km de ligne type 400 Kv;
- La signature d'un marché avec JYOTI, concernant la réalisation d'environ 469.5 km de lignes aériennes Haute Tension;
- L'entrée en marche industrielle du système SCADA, le 29 mars 2013 ;
- La réception provisoire de l'installation du système anti-incendie à la Station Gaz d'El Borma, le 31 janvier 2013;.
- La mise en gaz des conduites alimentant la ville de Borj El Amri, la ville de Touza, la Cimenterie Carthage Cement, le lotissement de l'AFH à Hergla M'hamdia et la zone industrielle El Wifek;
- L'installation d'une rampe de comptage du gaz Hasdrubal à Ben Sahloun;

FAITS SAILL ANTS



- La confection et la mise en service des rampes de détente alimentant la Centrale Bir Mcherga et l'Ecole Nationale des Ingénieurs de Tunis(ENIT);
- La signature d'une convention de financement avec le Fonds Koweitien de Développement des projets transport gaz et des deux stations de compression à Zriba et Aïn Turkia;
- L'ouverture des dispensaires de la Centrale de Feriana et du Groupement de Production Sud ;
- L'établissement et la mise en œuvre d'une Convention de partenariat STEG ANGED et le démarrage du projet de gestion et d'élimination des déchets au PCB des sites STEG;
- La promotion du service « SMS FAKERNI » » lancé en 2012 pour atteindre environ 500 000 inscriptions à fin 2013;
- L'enregistrement de 30 000 téléchargements et 170 00 sessions sur l'application
 « STEG MOBILE » sur Smartphone Androïd et Iphone;
- Participation à la Campagne de recouvrement des impayés de la STEG par l'envoi d'environ 2.5 millions SMS aux clients pour les inciter à payer leurs factures et les sensibiliser aux difficultés financières qu'affronte l'entreprise;
- La Gestion de 20 644 dossiers Prosol Thermique soit 66 253 m² installés et 1 043 dossiers Prosol Electrique soit 5 240 KWc installés;
- La mise en place de la démarche de Responsabilité Sociétale des Organisations
 RSO » basée sur l'ISO 26000;
- L'actualisation des risques majeurs (TOP TEN) de la STEG dans le cadre de la gestion et de la maîtrise des risques;
- La poursuite de l'élaboration du nouveau Schéma Directeur Organisationnel de la STEG s'appuyant sur la stratégie de développement de l'entreprise (Macro-structure);

FAITS SAILLANTS



- La signature de quatre conventions d'essaimage pour la création d'entreprise dans les domaines de prévention des risques d'explosion des installations électriques dans les industries gazières et pétrolières, de la topographie et cartographie numérique, des services environnementaux d'études ,conseils, expertise et analyse du sol et de l'eau des zones polluées et de la rénovation et le reconditionnement du réseau de transport d'électricité;
- La réalisation d'études de plusieurs projets de recherche et de développement dont notamment la valorisation du Biogaz,la maîtrise des perturbations harmoniques des réseaux électriques et la récupération de l'énergie de détente dans les postes gaz.



Bilans et Chiffres clés

- **BILANS**
- **CHIFFRES CLES**





BILAN NATIONAL ELECTRICITE EN 2013

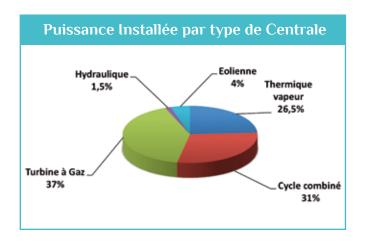
ELECTRICITE DISPONIBLE en Gwh	2013	2012	ELECTRICITE DISTRIBUEE en Gwh	2013	2012
1- PRODUCTION STEG (PAR NATURE DE COMBUSTIBLE)	13 947	13 681	1- CONSOMMATION FACTUREE	14 380	14 111
Gaz	13 462	13 371	Consommation facturéeTunisie	14 318	14 111
Fuel ,Gas oil	67	4	Ventes externes	62	
Hydraulique	60	110			
Eolien	358	196			
2- ACHATS STEG CHEZ IPP	3 048	3 100	2- PERTES TOTALES (transport et distribution)	2 707	2 737
3- ECHANGES	8	4			
4- ACHATS TIERS	84	63			
TOTAL GENERAL (1+2+3+4)	17 087	16 848	TOTAL GENERAL	17 087	16 848

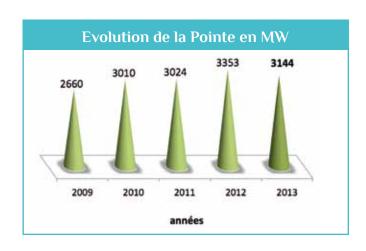


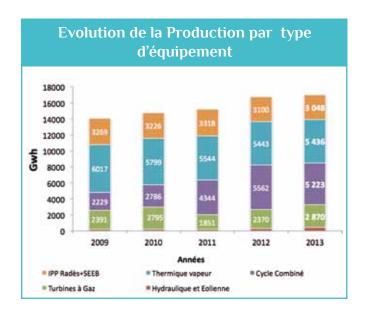
BILAN NATIONAL GAZ EN 2013

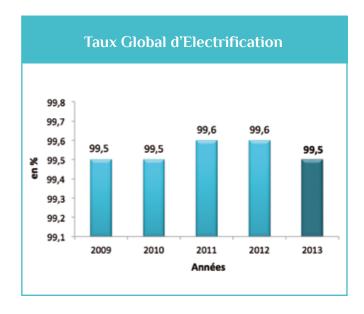
PRELEVEMENTS GLOBAUX en ktep	2013	2012	CONSOMMATIONS TOTALES en ktep	2013	2012
1- PRODUCTION	2 789	2 793	1- CONSOMMATION STEG	3 257	3 210
Gaz Miskar	939	1017			
Gaz Chergui	247	259			
Gaz Hasdrubal	1001	846			
Gaz Maamoura	50	77			
Autres	552	594			
2- REDEVANCE SUR GAZ ALGERIEN	511	798	2- CONSOMMATION IPP	618	619
3- ACHATS GAZ ALGERIEN	2 044	1 644	3-CONSOMMATION HORS -STEG ET HORS IPP	1 450	1 406
Contractuel	398	375	Haute Pression	381	426
Additionnel	1 646	1 269	Moyenne Pression	572	521
			Basse Pression	497	459
			4- AUTRES CONSOMMATIONS	19	
TOTAL GENERAL	5 344	5 235	TOTAL GENERAL	5 344	5 235

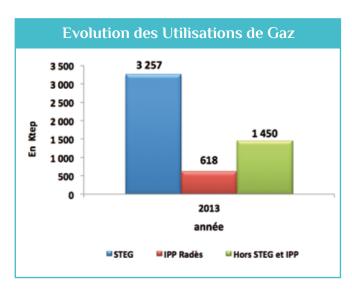


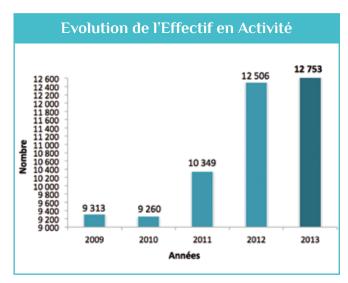




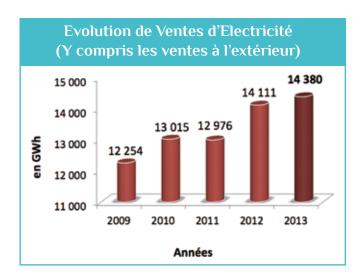


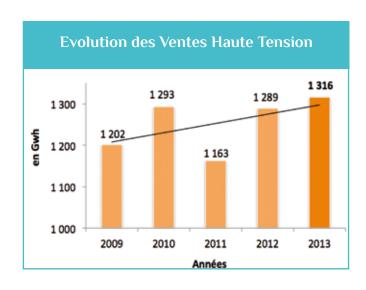


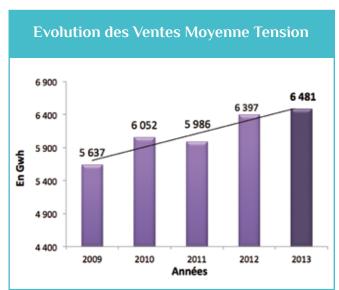


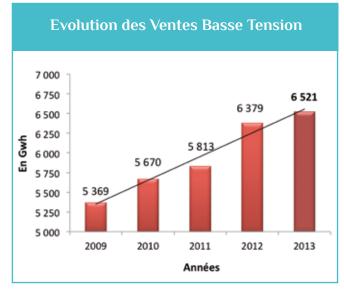


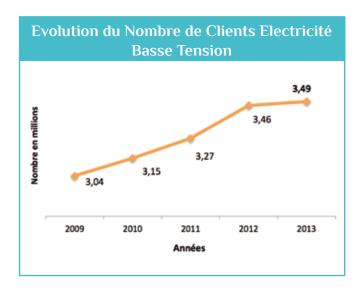


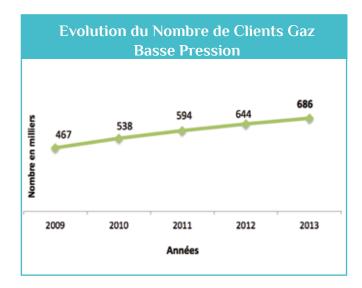






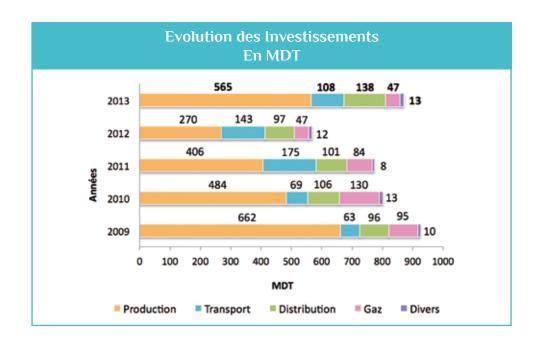


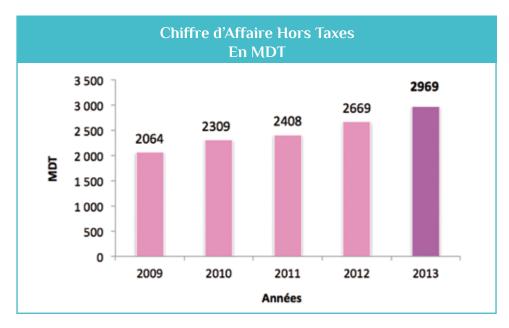












UNITES DE MESURES:

- kWh: Kilowatt heure ou mille watts heures
- **GWh**: Gigawatt heure ou million de Kilowatts heures
- Tep: Tonne équivalent pétrole
- ktep: Kilo tonne équivalent pétrole
- TM: Tonne Métrique
- MDT : Millions de dinars tunisiens
- MW: Mégawatt



- Production
- Transport





LA PRODUCTION D'ELECTRICITE

V EVOLUTION DU PARC DE PRODUCTION

La puissance installée des équipements du parc national de production a enregistré une évolution de 5,3% par rapport à 2012, suite à la mise en service des aérogénérateurs des centrales éoliennes de Metline et de Kchabta durant le deuxième semestre de l'année 2013 et des deux turbines à gaz de Bir M'Chergua;

Evolution des puissances installées brutes

							En MW
	Types d'équipement	2011	Part %	2012	Part %	2013	Part %
	Thermique Vapeur	1 090	27,1	1 090	26,5	1 040	24,0
	Cycle Combiné	789	19,6	789	19,2	789	18,2
STEG	Turbines à Gaz	1 532	38,07	1 532	37,2	1 772	40,9
	Hydraulique	62	1,54	62	1,5	62	1,4
	Eolienne	53	1,32	173	4,2	200	4,6
TOTA	L STEG	3 526	87,62	3 646	88,6	3 863	89,1
IPP (P	roduction indépendante)	498	12,38	471	11,4	471	10,9
	- CC (Radès II)	471	11,70	471	11,4	471	10,9
	- TG (El Bibane)	27	0,67				
PUISS	ANCE NATIONALE	4 024	100	4 117	100	4 334	100

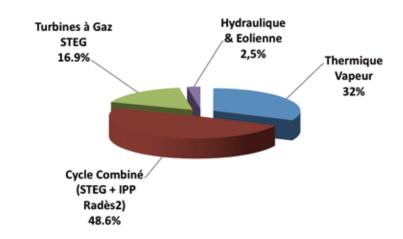
EVOLUTION DE LA PRODUCTION

La production nationale injectée dans le réseau de transport (STEG,IPP,échanges, et achats auprès des auto-producteurs) s'est élevée à 17 087 GWh en 2013 contre 16 848 Gwh en 2012, enregistrant un accroissement de 1,42 % par rapport à 2012.

- La production des centrales STEG a enregistré une augmentation de 1,94% par rapport à celle enregistrée en 2012, qui s'explique principalement par la conjugaison de deux facteurs:
 - la baisse de la production de la centrale IPP Radès II de 1,74% suite aux entretiens programmés de ses Turbines à Gaz et à vapeur durant le quatrième trimestre de 2013.
 - et l'augmentation de la demande appelée d'électricité de 1,3 % ;



Répartition de la production nationale par type d'équipement



♥ PRODUCTION DE LA STEG PAR TYPE D'EQUIPEMENT

La production aux bornes des centrales STEG a atteint 13 947 GWh en 2013 contre 13 681 GWh en 2012, soit un taux de croissance de 1,94%. Il a été enregistré :

- une augmentation de la production des turbines à combustion de 25 % pour pallier du déficit de puissance engendré par les indisponibilités programmées et non programmées des groupes de base ;
- une diminution de la production hydraulique de 45 %;
- une augmentation de la production éolienne de 82 % suite à la mise en service des aérogénérateurs des centrales éoliennes de Metline et de Kchabta durant le deuxième semestre de l'année 2013 ;
- et une diminution de la production des cycles combinés de la STEG de 6 % suite à l'indisponibilité de la TG2 du cycle combiné de Sousse

LA PRODUCTION STEG PAR TYPE D'EQUIPEMENT

En Gwh

					LII GVVII
	2011	2012	2013	Var 13/12 en %	Part en % 2013
Thermique Vapeur	5 544	5 443	5436	-0,1	39
Cycle Combiné	4 344	5 562	5223	-6,1	37,4
Turbines à Gaz	1 851	2 370	2870	21,1	20,6
Hydraulique	54	110	60	-45,4	0,4
Eolienne	109	196	358	82,6	2,6
Total STEG	11 902	13 681	13 947	1,9	100



PRODUCTION DE LA STEG PAR TYPE DE COMBUSTIBLE

Au cours de l'année 2013, le combustible de base utilisé par les moyens STEG a été le gaz naturel à concurrence de 96,5 % et de l'ordre 0,5 % à partir du fuel lourd. Les quantités consommées de fuel ont atteint 16,1 KTep.

Quant à la production d'électricité à partir du gas-oil, elle reste très faible 0,01 %, recours très limité ,uniquement lors des essais mensuels des turbines à combustion bicombustible.

Production STEG par type de combustible

En Gwh

Combustible	2011 2012	2012	2013	Particip	ation %
Combustible	2011	2012	2013	2012	2013
Gaz Naturel	11 729,4	13 370,8	13 462,3	97,8	96,5
Fuel Lourd	-	-	65,6	-	0,5
Gas-Oil	9,8	4,00	0,8	-	-
Sous-Total 1	11 739,2	13 374,8	13 528,8	97,8	97
Autres ressources					
Hydraulique	53,7	109,6	60,1	0,8	0,4
Eolienne	109,2	196,3	357,8	1,4	2,6
Sous-Total 2	162,9	305,9	417,9	2,2	3
Total Général	11 902,1	13 680,7	13 946,6	100	100

EVOLUTION DE LA PUISSANCE MAXIMALE DE POINTE

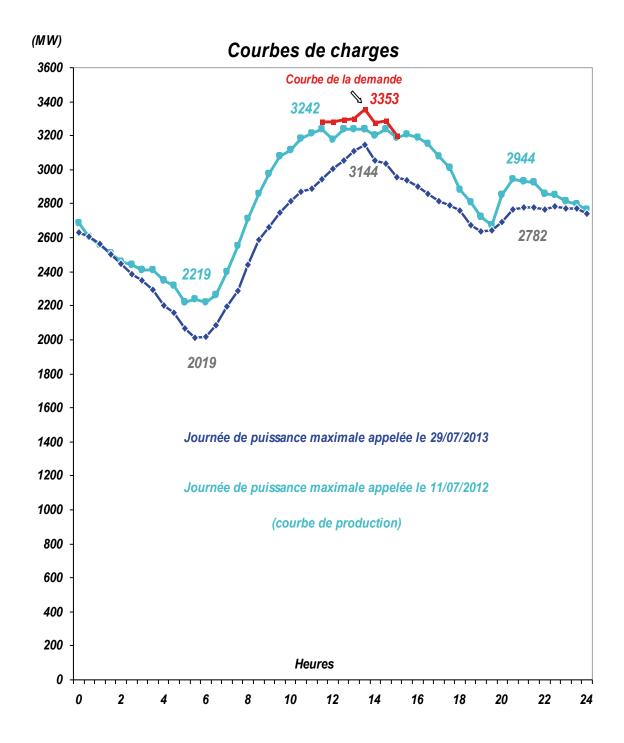
Une puissance maximale de pointe de 3 144 MW a été enregistrée le lundi 29 juillet 2013 à 13h30 (20 ème jour de Ramadhan) contre 3 353 MW le 11 juillet 2012, soit une diminution de 6,23 %. Cette baisse est principalement dûe aux conditions clémentes de température estivale enregistrée au cours de l'année 2013.

EVOLUTION DE LA PUISSANCE MAXIMALE DE POINTE

En MW

	2011	2012	2013
Puissance maximale de pointe (MW)	3024	3353	3144







CONSOMMATION DE COMBUSTIBLE POUR LA PRODUCTION D'ELECTRICITE

La consommation du combustible (STEG+IPP) a atteint 3 892 Ktep en 2013 contre 3 831,2 Ktep au cours de l'année 2012 soit une augmentation de 1,6 % détaillée comme suit :

Consommation de Combustible STEG & IPP

En Ktep

Combustibles	2011	2012	2013	Variation	Participation %	
Combustibles	2011		2013	13/12	2012	2013
Gaz Naturel	2 853	3 210,2	3 256,9	1,5	83,8	83,7
Fuel-Lourd	-	-	16,1		-	0,4
Gas-Oil	3	1,8	0,6	-69,4	-	0,0
Total STEG	2 856	3 212	3 274	1,9	83,8	84,1
Gaz naturel IPP Radès	649	619,2	6 18,5	-0,1	16,2	15,9
Total Général	3 505	3 831,2	3 892	1,6	100	100

CONSOMMATION SPECIFIQUE GLOBALE

La consommation spécifique globale des moyens STEG et de l'IPP Radès II a accusé une augmentation 2,3 Tep/GWh (équivalent à 1 % par rapport à l'année 2012), passant de 232,5 Tep/GWh à 234,8 Tep/GWh en 2013 qui s'explique essentiellement par :

- l'indisponibilité de la Turbine à Gaz 2 du cycle de Sousse du 14/04/2013 au 7/09/2013 (incident compartiment auxiliaires). Ceci s'est traduit par l'augmentation de la production des turbines à combustion de 25 % pour pallier au déficit de puissance engendré particulièrement durant l'indisponibilité non programmée de cette centrale;
- et le fonctionnement en cycle ouvert pendant 45 jours des deux turbines à combustion de la centrale IPP Radès II durant l'indisponibilité programmée de sa turbine à vapeur.

PROGRAMME D'EQUIPEMENT EN MOYENS DE PRODUCTION

Le programme d'équipement en moyens de production de l'année 2013 a été caractérisé par :

L'avancement global à environ 98% dans la construction de la centrale à cycle combiné (Sousse C) de type mono-arbre (single shaft) d'une puissance nette de 424 MW;



- L'avancement global à environ 33% dans la construction de la centrale à cycle combiné (Sousse D) de type mono-arbre (single shaft) d'une puissance nette de 400 MW. La signature du marché avec le groupement Ansaldo Energia S.P.A et les Services SNC Lavalin a été faite le 31 janvier 2013. L'entrée en vigueur de ce marché s'est effectuée en Mars 2013;
- L'avancement global à environ 90% dans la construction des extensions des deux centrales éoliennes de Métline et Kchabta dans la région de Bizerte d'une puissance nette de 70 MW chacune. En 2013, le matériel nécessaire a été livré totalement;
- L'avancement global à environ 93% dans la construction des deux groupes de turbines à gaz d'une puissance de 128 MW chacune à Bir M'cherga. les études et les travaux de génie civil ont été réalisés; les équipements électromécaniques ont été fabriqués et expédiés sur site. La première puissance maximale continue a été prononcée en juin 2013.

PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DU PARC DE PRODUCTION

Concernant les moyens de production conventionnels :

Dans le cadre du développement de son parc de production d'électricité et en plus des deux centrales à cycle combiné mono-arbre (2 x 424 MW en cours d'équipement à Sousse C et Sousse D), la STEG a eu l'accord, en octobre 2012, pour l'installation d'un nouveau cycle combiné bi-arbres de 450 MW à Radès C. Le couplage de la turbine à gaz de ce dernier cycle combiné est prévu avant l'été de 2017.

D'un autre côté et pour faire face au déclassement de la Centrale Thermique de Sousse A (2 x 150 MW) annoncé pour 2017 d'une part, et pour assurer les meilleures conditions d'exploitation du parc de production et une plus grande marge sécuritaire de puissance d'autre part, la STEG a également planifié une centrale à deux turbines à gaz en cycle simple de puissance globale 2 x 300 MW à la localité de Mornaguia. La date de mise en service de ces deux turbines est prévue au cours de l'année 2017. Il est à signaler que le Ministère de tutelle a déjà donné son accord, en novembre 2013, pour réaliser cette centrale.

- Concernant les projets d'énergies renouvelables :
- Au cours de l'année 2013, la STEG a achevé la réalisation des deux études de faisabilité de projets de centrales solaires, à savoir une centrale solaire photovoltaïque « PV » de puissance 10 MW à Tozeur et une centrale solaire à



concentration « CSP » d'une puissance de 50 MW avec stockage thermique à Akarit à Gabès.

A ce sujet, la STEG a obtenu l'accord, des pouvoirs publics en décembre 2013, pour la réalisation de la centrale photovoltaïque dont la mise en service est prévue pour 2016.

L'année 2013 a été également marquée par la mise en place d'un programme ambitieux pour le développement des énergies renouvelables à l'horizon 2020. Ces projets rentrent dans le cadre du nouveau Plan Solaire Tunisien.

♥ PROJET CENTRALE ELECTRONUCLEAIRE

En 2013, Les études de faisabilité technico-économiques pour l'introduction éventuelle d'une centrale électronucléaire à l'horizon 2023 ont été poursuivies par la réalisation de plusieurs actions conformément au plan d'action stratégique, dont notamment :

- La finalisation de l'étude du mix énergétique tenant compte de toutes formes d'énergie y compris l'énergie renouvelable. Cette étude qui a permis d'évaluer les différentes options de développement du parc de production de l'électricité de la Tunisie à l'horizon 2031,a montré la rentabilité du nucléaire par rapport à d'autres technologies à partir de 2023.Le rapport a été transmis au Ministère de Tutelle pour revue;
- Le démarrage de la réalisation d'un projet de Code d'intégration des énergies renouvelables sur le réseau électrique de distribution moyenne tension et basse tension. Ce projet de code qui vient compléter celui du réseau de transport, considèrera des aspects relatifs à la planification de l'intégration de l'énergie renouvelable dans le réseau de la STEG;
- Le démarrage de l'étude d'intégration d'une centrale nucléaire de 1000 MW sur le réseau électrique. Cette étude traitera les aspects relatifs aux exigences de sûreté du raccordement d'une tranche nucléaire, les études d'écoulement de charge, études de court-circuit, renforcements nécessaires du réseau. Les simulations seront faites moyennant le logiciel de simulation PSSE de Siemens;
- L'achèvement de l'étude sur les options envisageables pour le Cycle du Combustible et la gestion des déchets de la Centrale nucléaire en Tunisie à l'horizon 2023. Cette étude retient la variante du cycle ouvert et recommande une valorisation des ressources nationales de l'uranium contenu dans les phosphates;



- La poursuite de l'étude de financement de la centrale nucléaire avec l'assistance de l'AIEA. Cette étude évalue plusieurs scénarios possibles de financement de la centrale électronucléaire et les compare à une variante gaz associant plusieurs centrales à cycle combiné;
- L'évaluation du taux minimal de la participation de l'industrie nationale à la construction de la première centrale électronucléaire. Ce taux ne dépasse pas les 10% pour cette première centrale. Cette participation concerne essentiellement les activités du génie civil et les équipements électriques et mécaniques de l'îlot conventionnel. Le rapport de cette étude, soumis à l'AIEA en 2013, sera revu en Mars 2014;
- La poursuite des études d'évaluation des sites retenus pour la Centrale afin de s'assurer de l'acceptabilité de ces sites vis-à-vis de tous les aspects liés à la sûreté nucléaire et environnementaux tels que définis dans les standards AIEA et les normes internationales.

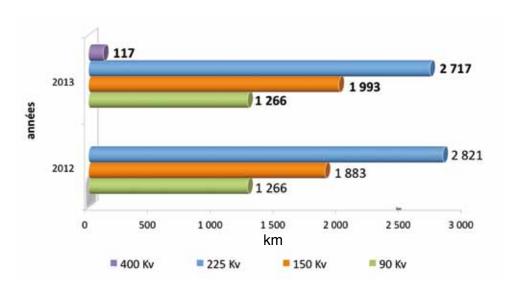
Il est prévu de finaliser l'ensemble de ces études pour la fin de l'année 2014.



LE TRANSPORT D'ELECTRICITE

EVOLUTION DE LA LONGUEUR DU RESEAU DE TRANSPORTELECTRICITE

L'évolution de la longueur du réseau de transport d'électricité en km est schématisée par le graphique ci-après :



Ainsi le réseau de transport a atteint une longueur de 6 093 km en 2013. Cette évolution s'explique par le passage des lignes en 150 Kv de 1 883 km en 2012 à 1 993 km en 2013 d'une part, et d'autre part par l'introduction de 117 km de ligne type 400 Kv

PERTES SUR LE RESEAU DE TRANSPORT

Le taux de pertes enregistré sur le réseau de transport d'électricité a atteint 2%.

	2011	2012	2013
Taux de Pertes sur réseau de transport (en %)	2,0	1,9	2,0

EVOLUTION DES RATIOS D'EXPLOITATION TECHNIQUE

Durant l'année 2013, le réseau de transport d'électricité a enregistré :

■ Une augmentation de 85 % du nombre moyen de déclenchements des lignes HT par 100 km, passant de 4,20 en 2012 à 7,78 en 2013;



- Une augmentation de 88,8 % du nombre de déclenchements des lignes HT (251 en 2012 contre 474 en 2013);
- Une augmentation de 33,3 % du taux de défaillance des transformateurs HT/ MT et HT/HT (0,12 en 2012 contre 0,16 en 2013);
- Une augmentation de 34,6 % du nombre de déclenchements des transformateurs HT/MT (26 en 2012 contre 35 en 2013);
- Une diminution de 1,64 % du Temps de Coupure Equivalent (TCE): 06 mn 07 sec en 2012 contre 06 mn 01 sec en 2013);
- Une diminution de 0,78 % de l'Energie non Distribuée (END) sur le réseau de transport, passant de 192,12 MWh en 2012 à 190,61 MWh en 2013.

BILAN DE L'ENERGIE EMISE

L'énergie nette appelée par le réseau production - transport d'électricité au cours de l'année 2013 a évolué comme suit :

Bilan énergie émise et distribuée

Sources d'énergie		Années	Variations		
	2011	2012	2013	en GWh	en %
Production Nationale	15 263	16 844	17 079	235	1,4
STEG	11 902	13 681	13 947	266	1,9
IPP	3 318	3 100	3 048	-52	-1,7
Achats tiers	43	63	84	21	33,3
Echanges	-16	4	8	4	
L'énergie nette appelée par le réseau HT	15 247	16 848	17 087	239	1,4

PROGRAMME D'EQUIPEMENT EN MOYENS DE TRANSPORT

Le programme d'équipement en moyens de transport en 2013 a connu les réalisations suivantes:

- Au niveau du 11ème plan du réseau de transport :
- La fin de montage des postes blindés à haute tension 400 /225 kV de Mornaguia et 225/90 kV du poste de Gobaa;
- La mise en service des postes 400 /225 kV de Jendouba et Mateur ; 150/33 kV des postes de Gafsa et de Sahloul;



- La mise en service de deux autotransformateurs de 400 /225 kV-400 MVA aux postes de Mateur et Jendouba avec une bobine de réactance au poste de Jendouba;
- La mise en service d'un auto-transformateur 225/90 kV-200 MVA au poste de Grombalia et d'un transformateur 225/90 Kv-100MVA au poste de Menzel-Jemil;
- La mise en service de six transformateurs 150/33 kV-40 MVA au poste de Thyna (1), Gafsa (2) et de Sahloul (2) et 90/33 kV-40 MVA au poste de Menzel Jemil;
- La mise en service des lignes aériennes Haute Tension Entrée/Sortie en double terne de la ligne double terne 150 kV Msaken II / Sousse sur le poste de Sahloul et la ligne simple terne de 150 kV Kebili / Mdhila; L'avancement global de la ligne double terne 400 kV Sousse / Msaken II est d'environ 17%;
- La mise en service de la ligne aérienne Haute Tension simple terne de 225 kV Grombalia-Cimenterie Jbel Rassas. L'avancement global de la ligne simple terne 400 kV Msaken II/ Bouficha est d'environ 65%.

Au niveau du Programme interface:

Il y a eu l'ouverture des plis et dépouillement des appels d'offres pour la réalisation de ce programme (câbles souterrains et postes conventionnels). Toutefois pour les liaisons 225 kV en câbles souterrains Radès-Kram ,le marché a été signé avec Prysmian et pour le poste blindé de Sousse, il a été décidé de relancer l'appel d'offres et de l'intégrer au 12ème Plan .

• Au niveau du 12^{ème} Plan du réseau de transport:

un marché a été signé avec JYOTI concernant la réalisation d'environ 469.5 km de lignes aériennes Haute Tension ainsi que le lancement de l'Appel d'offres des câbles souterrains Haute Tension.



PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DU RESEAU DE TRANSPORT

Tenant compte de l'évacuation de la pleine puissance des deux Turbines à Gaz (2x300 MW) prévues à Mornaguia, le réseau de transport national nécessite les renforcements suivants en 2017:

- Une ligne 225 kV 570 mm² ALMELEC Mornaguia Aroussia;
- Une entrée/sortie de la ligne 225 kV, 411mm²- Alu- Ac Mateur-Oued Zerga II au poste de Aroussia;
- L'installation d'un autotransformateur 225/90 kV 200 MVA au poste de Oued Zerga II au lieu de celui de 100 MVA prévu dans le 12ème Plan.

Par ailleurs un Code de raccordement des centrales à énergies renouvelables au réseau de transport est en cours d'élaboration. Il s'agit d'un document constituant l'un des volets du « Grid Code Renouvelables» qui a pour objet de spécifier :

- La procédure de raccordement des installations de production d'origine renouvelable de type éolien au réseau de transport;
- Et les exigences techniques que doivent satisfaire les installations de production d'origine renouvelable de type éolien pour être raccordées au réseau de transport.



LA DISTRIBUTION DE L'ÉLECTRICITÉ

EVOLUTION DU RESEAU DE DISTRIBUTION MT - BT

Le réseau de distribution d'électricité s'étend à 156 594 Km à fin 2013 contre 152 709 km à fin 2012, soit une progression de 2,5 %.

Ce réseau se décompose comme suit:

Evolution du réseau de distribution MT/BT

	2011	2012	2013	Variation en %
Lignes Moyenne Tension en km	51 699	52 783	53 885	2,1
Lignes Basse Tension en km	97 413	99 926	102 709	2,8
Nombre total de lignes MT/BT en km	149 112	152 709	156 594	
Nombre de postes MT/BT	62 296	63 275	64 746	2,3

ELECTRIFICATION DU PAYS

En 2013, les investissements (hors frais généraux) pour l'électrification des milieux urbains et ruraux se sont élevés à 135,330 Millions de Dinars. Ils ont permis de réaliser 124 697 nouveaux branchements se répartissant comme suit :

En milieu urbain : 91 882 En milieu non urbain : 32 198 En milieu industriel et tertiaire : 617

Le taux global d'électrification a atteint le niveau de 99,5% (Source INS)

QUALITE DE SERVICE TECHNIQUE

EVOLUTION DES INDICATEURS D'EXPLOITATION TECHNIQUE

Le nombre de défauts fugitifs s'est élevé à 3 581 incidents en 2013 contre 3 547 incidents en 2012, soit une hausse de 0,96 %. Quant au nombre de défauts permanents, il a été de 1 209 incidents en 2013 contre 1 179 incidents en 2012, soit une hausse de 2,5%.



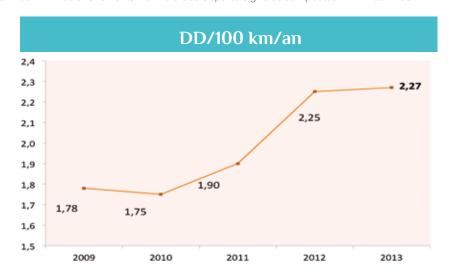
Nous présentons dans le tableau et les graphiques suivants l'évolution des indicateurs d'exploitation technique:

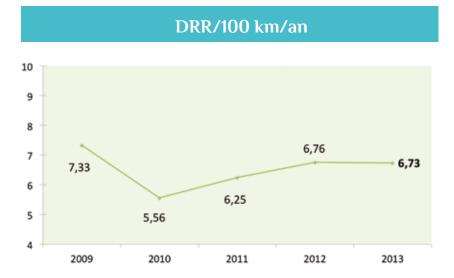
Evolution des interruptions sur le réseau de distribution MT-BT

	2011	2012	2013
DD** aux 100 km	1,90	2,25	2,27
DRR* aux 100 km	6,25	6,76	6,73

^{*} DRR aux 100 km: Déclenchements Réenclenchements Rapides aux 100 km

^{**} DD aux 100 km: Déclenchements Définitifs des départs signalés aux postes HT-MT aux 100 km











♥ LE PROGRAMME D'ASSAINISSEMENT DU RESEAU

Ce programme d'assainissement vise l'amélioration de la qualité de l'alimentation électrique du réseau de distribution et la réduction de l'énergie non distribuée.

En 2013, l'assainissement a touché l'infrastructure suivante :

	Câbles MT (km)	Lignes MT (km)	Réseau BT (km)	Nombre de Postes MT/BT STEG réalisés	Nombre d'Interrupteurs Aériens Télécommandés ajoutés
Quantité	345	658	488	116	-

Quant à l'énergie non distribuée, les résultats suivants ont été enregistrés :

	Qualité de service rendu aux clients (incidents et travaux)		Energie n	(END/ED) (3)		
	Critère M (1)	Critère B(2)	incidents	travaux	totale	‰
En 2011	91 mn	124 min	2,661	2,985	5,646	0,38
En 2012	96 mn	119 min	3,490	2,862	6,352	0,45
En 2013	100 mn	125 min	3,777	2,231	6,008	0,05

⁽¹⁾ Critère M : rapport de l'énergie non distribuée aux clients MT par rapport à la puissance totale installée des clients MT

EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS ELECTRICITE

L'évolution du nombre de clients par type de tension, se présente comme suit :

Tension	2011	2012	2013	Variation 13/12 en %	
Haute tension	18	20	21	5	
Moyenne tension	16 053	16 500	16 761	1 ,6	
Basse tension	3 266 448	3 461 405	3 485 308	0,7	
TOTAL	3 282 521	3 477 925	3 502 090	0,7	

⁽²⁾ Critère B: rapport de l'énergie non distribuée aux clients BT par rapport à la puissance totale installée des clients BT

⁽³⁾ END/ED : Energie non distribuée /Energie Distribuée





EVOLUTION DES VENTES D'ELECTRICITE

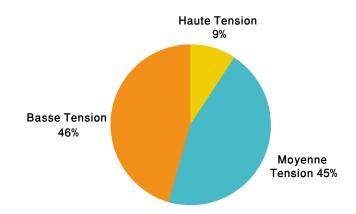
Les ventes d'électricité de l'année 2013 (y compris l'énergie aux compteurs) ont connu une hausse de 1,9 %, passant de 14 111 GWh en 2012 à 14 380 GWh en 2013.

En GWh

Tension	2011	2012	2013	Variation 13/12 en %
Haute Tension	1 163	1 289	1 316	2,1
Moyenne Tension	5 986	6 397	6 481	1,3
Sous Total	7 149	7 686	7 797	1,4
Basse Tension	5 813	6 379	6 521	2,2
Total	12 962	14 065	14 318	1,8
Ventes Externes*	14	46	62	34,8
Total Général	12 976	14 111	14 380	1,9

^{*} Ventes à GECOL

▼ REPARTITION DES VENTES D'ELECTRICITE PAR NIVEAU DE **TENSION**



LES VENTES D'ELECTRICITE HT- MT PAR SECTEUR ECONOMIQUE

Pour l'année 2013, les ventes d'électricité HT-MT par secteur d'activité économique se caractérisent essentiellement par une augmentation de la consommation des industries chimiques et du pétrole (11,6%), les industries extractives (6,2%), le pompage agricole (4,6%°), les services (3,2%), les industries de matériaux de construction (3,2%) et les industries diverses (2,5%) et une baisse des secteurs du papier et de l'édition (-9,5%), du tourisme (-6,1%),du transport et communications (-5,8%) et des industries du textile et de l'habillement (-5,3%).





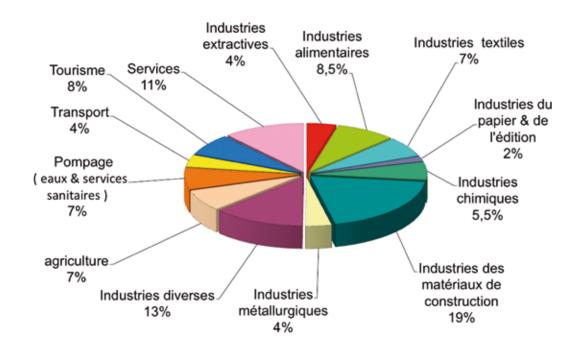


Ventes HT-MT par secteurs économiques

En GWh

SECTEURS ECONOMIQUES	CONSON	Variations	
SECTEURS ECONOMIQUES	2012	2013	en %
Industries extractives	305	324	6,2
Industries alimentaires & du tabac	643	654	1,7
Industries du textile & de l'habillement	548	519	-5,3
Industries du papier & de l'édition	148	134	-9,5
Industries chimiques & du pétrole	415	463	11,6
Industries des matériaux de construction	1 484	1 531	3,2
Industries métallurgiques de base	281	284	1,1
Industries diverses	976	1 000	2,5
Sous - Total (1)	4 800	4 909	2
Pompage agricole	532	556	4,5
Pompage (eaux & services sanitaires)	557	563	1,1
Transport & communications	330	311	-5,8
Tourisme	604	567	-6,1
Services	863	891	3,2
Sous - Total (2)	2 886	2 888	0,1
TOTAL	7 686	7 797	1,4

Répartition des ventes HT-MT par Secteurs économiques-en GWh

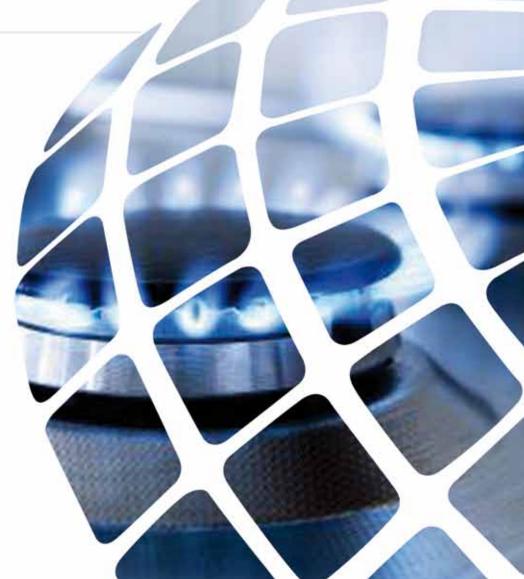




LE GAZ

- ODISPONIBILITES NATIONALES EN GAZ
- PRODUCTION GAZ EL BORMA ET USINE GPL
- *OUTILISATIONS DU GAZ*
- EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS GAZ
- ♥ PROGRAMME D'EQUIPEMENT GAZ





LE GAZ



DISPONIBILITES NATIONALES EN GAZ

Au niveau national, les quantités totales de gaz mises à la disposition de la STEG durant l'année 2013 ont enregistré une diminution de 0,1% par rapport à l'année 2012 (5785 ktep en 2013 contre 5 793 ktep en 2012). Cette baisse provient essentiellement de la diminution de la production du gaz de certains gisements nationaux (Miskar,Franig et Baguel,Jebel Grouz,Oued Zar ,Maamoura et Baraka). Elle a été compensée par l'augmentation de la production du Gaz Hasdrubal, d'une part et par une augmentation de 30% des achats gaz additionnels algériens (achats spots) et ce suite à la régression de 39 % la redevance du gaz algérien revenant à l'Etat Tunisien(suspension durant plusieurs mois des quantités de gaz ENI transportées sur le gazoduc transcontinental) d'autre part.

Evolution par source des quantités totales de gaz mises à la disposition de la STEG

En ktep

SOURCES	Années		Evolution 13/12		
SOURCES	2011	2012	2013	en Qté	en %
GAZ ALGERIEN	2 270	2 709	2 695	-14	-1
GAZ MISKAR	1 324	1 017	939	-78	-8
GAZ CHERGUI	278	259	247	-12	-5
GAZ HASDRUBAL	560	846	1 001	155	18
SITEP *	120	169	177	8	5
SITEP EB 407	38	27	39	12	44
SONATRACH EL BORMA	8	14	18	4	29
FRANIG, BAGUEL ,SABRIA	229	222	174	-48	-22
CONDENSAT FRANIG & BAGUEL	22	21	18	-3	-14
OUED ZAR et ADAM	354	373	389	16	4
JEBEL GROUZ	48	33	16	-17	-52
CHOUECH-ESSAIDA	33	26	22	-4	-15
MAAMOURA & BARAKA	113	77	50	-27	-35
TOTAL	5 397	5 793	5 785	-8	-0,1

^{*} Gaz SITEP tenant compte du gaz lift pour l'année 2012 et 2013

EVOLUTION DES PRELEVEMENTS DE GAZ

Globalement, les prélèvements de gaz par la STEG ont atteint 5 344 Ktep en 2013 contre 5 235 Ktep en 2012, soit une augmentation de 2 ,1 % dûe d'une part à la hausse de la demande de gaz et d'autre part, à la dégradation de la consommation spécifique des centrales électriques.

LE GAZ



Evolution des prélèvements de gaz

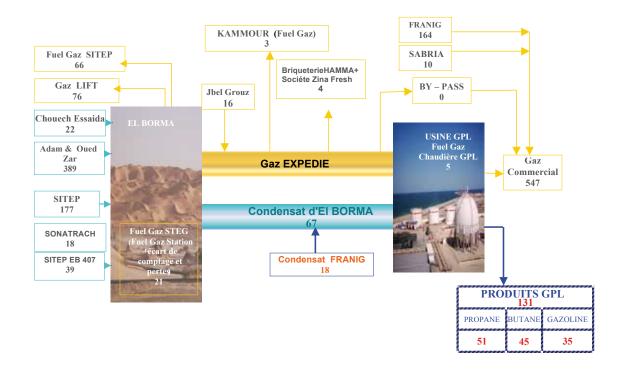
En ktep

	Années			Evolution 13/12		
	2011	2012	2013	en Qté	en %	
GAZ ALGERIEN	1 896	2 442	2 555	113	4,6	
GAZ MISKAR	1 324	1 017	939	-78	-7,7	
GAZ COMMERCIAL SUD**	608	594	552	-42	-7,1	
GAZ CHERGUI	278	259	247	-12	-4,6	
GAZ HASDRUBAL	560	846	1 001	155	18,3	
GAZ MAAMOURA & BARAKA	113	77	50	-27	-35,1	
TOTAL*	4 779	5 235	5 344	109	2,1	

^{*} Quantité tenant compte de l'auto-consommation, de la variation de stocks dans les gazoducs, des erreurs de comptage et des pertes au niveau de la Station d'El Borma et de l'usine GPL

PRODUCTION GAZ COMMERCIAL SUD

CHAINE GAZ COMMERCIAL SUD (en Ktep) ANNEE 2013



^{**} Gaz commercial sud : Quantité de gaz traité de SITEP, SONATRACH EL BORMA, OUED ZAR , ADAM, ECHOUECH-ESSAIDA, JEBEL GROUZ, après traitement à l'usine GPL et FRANIG, BAGUEL et SABRIA.

LE GAZ



V EVOLUTION DE LA PRODUCTION GAZ EL BORMA

Evolution de la production Gaz El Borma

En ktep

	Années			Evolution 13/12	
	2011	2012	2013	en Qté	en %
Fuel gaz SITEP	71	76	66	-10	-13
Gaz lift SITEP	76	67	76	9	13
Fuel gaz Station	11	11	12	1	9
Gaz expédié vers Gabès	389	380	415	35	9
TOTAL	547	534	569	35	7
CONDENSAT	68	66	67	1	2

CONSOMMATION NATIONALE DES PRODUITS G.P.L.

	2011		2012		2013		Variation
	KTM	Part en %	KTM	Part en %	KTM	Part en %	en %
STEG	82,5	20	78,4	18	80	18	2,0
STIR	11,9	3	31,1	7	30	7	-3,5
IMPORTATIONS*	323,3	77	321,8	75	325,9	75	1,3
TOTAL	417,7	100	431,3	100	435,9	100	1,1

^{*} Importations à travers les installations STEG au port de Gabès

PRODUCTION DE L'USINE G.P.L.

En 2013, La production de l'usine G.P.L a enregistré une hausse relative de 4,9% par rapport à l'année 2012. Elle s'explique d'une part, par la reprise de la production suite à l'arrêt triennal règlementaire de l'usine d'une durée de 17 jours en 2012 ,et d'autre part par l'augmentation de 10 % de la charge de condensats et 5% de la charge de gaz réceptionnées à l'usine.

PRODUCTION DE L'USINE G.P.L

En KTM

	2011	2012	2013	Variation en %	Part en %
PROPANE	43,8	42,5	42,2	-0,7	38
BUTANE	37,0	36,0	37,8	-5,0	34
GAZOLINE	28,8	26,9	30,6	13,8	28
TOTAL	109,6	105,4	110,6	4,9	100

IF GA7



UTILISATIONS DU GAZ

UTILISATIONS DU GAZ PAR SECTEUR

Les utilisations totales de gaz ont enregistré une augmentation de 2 %, passant de 5 235 ktep en 2012 à 5 340 ktep en 2013 .Cette hausse est dûe principalement à la hausse de la consommation des centres de production électrique STEG et des clients gaz de tarifs moyenne et basse pressions et ce malgré la diminution de la consommation des clients gaz de tarif haute pression.

UTILISATIONS DU GAZ PAR LES CENTRALES ÉLECTRIQUES

Les centrales électriques (STEG+IPP Radès) ont consommé 3 875 Ktep en 2013 contre 3 829 Ktep de gaz naturel en 2012, soit une augmentation de plus de 1% imputable à l'évolution de la consommation en gaz des centrales électriques STEG, avec une dégradation de la consommation spécifique (234,8 Tep/GWh en 2013 contre 232,5 Tep /GWh EN 2012.

UTILISATIONS DU GAZ PAR LES CENTRALES ELECTRIQUES

Centrales	Consommation 2011		Consommation 2012		Consommation 2013	
	ktep	Part %	ktep	Part %	ktep	Part %
Turbines à Vapeur	1 453	41	1 449	38	1 433	37
Cycle Combiné	828	24	1 026	27	949	24
Turbines à Gaz	574	16	735	19	875	23
IPP Radès	649	19	619	16	618	16
TOTAL	3 504	100	3 829	100	3 875	100

CONSOMMATION DU GAZ FACTUREE HORS - STEG

				En ktep
Niveau de Pression	2011	2012	2013	VAR en %
HAUTE PRESSION	375	426	381	-10,6
MOYENNE PRESSION	458	521	572	9,8
BASSE PRESSION	442	459	497	8,3
TOTAL	1 275	1 406	1 450	3,1

Y compris énergies aux compteurs, proratas et fraudes

LE GAZ

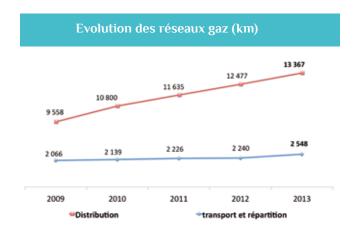


VENTES GAZ PAR SECTEURS ECONOMIQUES

Secteurs économiques	Nb de Clients		Consommation En ktep	
	2012	2013	2012	2013
Industries extractives	11	10	11	10
Industries alimentaires et du tabac	221	256	80	80
Industries textiles	152	156	54	59
Industries du papier & de l'édition	19	18	60	57
Industries chimiques	64	66	122	124
Industries des matériaux de construction	97	100	636	630
Industries métallurgiques de base	37	39	6	6
Industries diverses	124	130	39	47
Sous - Total (1)	725	775	1 008	1 014
Pompage (Agriculture+eau et service sanitaire)	29	32	7	13
Transport	19	19	4	6
Tourisme	326	324	55	55
Services	395	413	21	20
Sous - Total (2)	769	788	87	94
TOTAL	1 494	1 563	1 095	1 108

♥ LE RESEAU NATIONAL GAZ

La longueur totale du réseau de transport gaz (hors longueur réseau transcontinental) a atteint 2 548 km à fin 2013 contre 2 240 km à fin 2012 soit une augmentation de 14 %. La longueur totale du réseau de distribution gaz est passée de 12 477 km en 2012 à 13 367 km en 2012, soit une hausse de 7 % qui correspond à une extension du réseau de 890 km.



IF GA7



EVOLUTION DU NOMBRE DE CLIENTS GAZ

En nombre

Nombre de Clients	2011	2012	2013	VAR en %
Haute Pression	21	21	23	9,5
Moyenne Pression	187	194	191	-1,5
Basse Pression	592 447	643 741	687 001	6,7
TOTAL	592 655	643 956	687 215	6,7

PROGRAMME D'EQUIPEMENT GAZ

L'année 2013 a été marquée principalement par :

- La mise en gaz des conduites alimentant la ville de Borj El Amri, la ville de Touza, la Cimenterie Carthage Cement, le lotissement de l'AFH à Hergla, M'hamdia et la zone industrielle El Wifek;
- La mise en gaz des déviations des conduites existantes le long de la route GP9, la route de Gammarth et la route de Jbel El Oust;
- L'installation d'une rampe de comptage du gaz Hasdrubal à Ben Sahloun;
- La confection et la mise en service des rampes de détente alimentant la Centrale Bir Mcherga et l'ENIT;
- L'extension du réseau de transport gaz de 4,686 km -conduite de diamètre 4 pouces ;15,727 km - conduite de diamètre 8 pouces et 8 km - conduite de diamètre 16 pouces;
- La réalisation de 5 opérations de piquage en charge sur le réseau de transport gaz;
- La mise en gaz de 54 nouveaux industriels dont Trois de tarif Haute Pression;
- La signature du contrat relatif à la réalisation de deux stations de compression Gaz à Zriba et Ain Turkia;
- La signature de la convention avec le Fond Koweitien de Développement pour le financement des projets deTransport Gaz et des deux stations de compression à Zriba et Ain Turkia;

LE GAZ



La signature des contrats relatifs aux travaux de pose pour l'alimentation en Gaz de la zone industrielle de Dokhane-Sfax, des maillages de Henchir El Gort-Ain Kmicha et Ain Kmicha- Dar Chaâbane, de la ville de Tajerouine-Jérissa, et des communes de Zarzis, El Haouria, El Fahs, Ksour Essef, Sakiet Eddaier et Kairouan.

PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DU RESEAU GAZ

En 2013, le programme de développement du réseau gaz inscrit dans le Plan Directeur 2009-2016 sera poursuivi et sera consacré :

- Au démarrage des travaux de la réalisation de la première tranche de la « Rocade Ouest » relative à l'alimentation de la centrale électrique de Mornaguia (gazoduc AC24" Haute Pression -35 km) prévue en 2017
- A la desserte des Communes programmées.



- *EFFECTIFS*
- REMUNERATION







L'année 2013 a été caractérisée par une hausse de l'effectif inscrit par rapport à celui de l'année 2012. En effet, l'effectif des inscrits (qui comprend un effectif non disponible de 562 agents dont 400 exerçant dans le cadre de la coopération technique) a été de 13 315 agents en 2013 contre 13 013 agents en 2012, soit une évolution de 2,3%.Il en découle un personnel en activité de 12 753 agents au titre de l'année 2013 contre 12 506 agents en 2012, soit une augmentation de 1,97%.

En nombre

Collàgo	2011 2012 2013	2042	2042	Evolution	
Collège		2013	En nombre	En %	
Cadre	2 621	3 075	3 184	+109	+3.5
Maitrise	5 641	5 376	5 653	+277	+5.15
Exécution	2 600	4 562	4 478	-84	-1.8
Effectif inscrit	10 862	13 013	13 315	+302	+2.3
Effectif non disponible	513	507	562	+55	+10.84
Effectif en activité	10 349	12 506	12 753	+247	+1.97

Evolution des effectifs





V LE MOUVEMENT DES EFFECTIFS

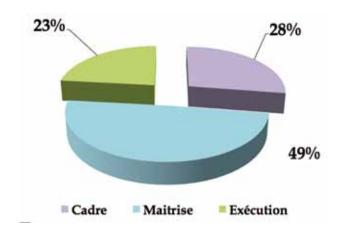
Effectif en activité à fin Décembre 2012	10 163
Entrées	+1092
Recrutements	+1030
Réintégrations après départ provisoire	+62
Sorties	-514
Départs définitifs (Retraite, décès, démission, révocation, fin de contrat)	-397
Départs provisoires (Coopération, détachement, disponibilité)	-117
Effectif en activité à fin Décembre 2013	10741

V LA STRUCTURE DE L'EFFECTIF

A la fin de l'année 2013, la structure et les caractéristiques de l'effectif du personnel sont:

- Un taux d'encadrement de 28%;
- Une prédominance du collège maîtrise qui représente 49% de l'effectif total ;
- Un effectif féminin qui a atteint 1 657 agents contre 1 608 agents en 2012, (soit 15,2% de l'effectif en activité);
- Un âge moyen de 43 ans 6 mois.

Il est à signaler que l'effectif présenté ne comprend pas les gardiens et les agents d'entretien.





L'EVOLUTION DE CARRIERE

L'année 2013 a enregistré:

- La nomination de 501 cadres contre 381 cadres en 2012 soit 220 cadres à des postes fonctionnels et 281 cadres à des rangs fonctionnels ;
- Des changements d'emploi au profit de 1 464 agents, répartis en :
 - 974 agents suite à l'opération de changement d'emploi des collèges maîtrise et exécution;
 - 156 agents suite à l'opération de déblocage des cadres;
 - 131 agents suite au passage de maîtrise à cadre, avant le départ à la retraite;
 - 203 agents dans le cadre du concours de passage de maîtrise à cadre.

Dispositions professionnelles spéciales :

Afin de préserver un climat social sain et encourager le personnel à améliorer son rendement, la société a adopté une démarche participative dans la gestion de conflits de travail qui se base essentiellement sur le dialogue social.

Dans ce cadre plusieurs actions ont été menées durant l'année 2013 en concertation avec les partenaires sociaux, telles que :

- L'attribution de l'indemnité d'astreinte aux chefs de projet adjoints dans le cadre des projets d'aménagement;
- L'attribution des indemnités de chantier qui a été étendue aux chefs d'aménagement adjoints et aux agents de la gestion logistique affectés aux chantiers d'aménagement;
- L'attribution de 24 heures de garantie aux cadres travaillant hors horaires administratifs sur les chantiers d'aménagement;
- L'extension de la mesure de déblocage pour les agents en détachement ;
- L'étude des requêtes relatives à la régularisation de situation suite à l'obtention du diplôme par une commission instituée au mois d'avril 2013 (vu leur nombre important, soit 800 requêtes);
- La réduction de la durée de bénéfice de déblocage de trois années à deux années pour les agents partant à la retraite.



♥ LA REMUNERATION

Les frais du personnel se sont élevés à 302,6 MDT en 2013 contre 287,5 MDT en 2012, soit une progression de 5,3%. Cette évolution s'explique essentiellement par :

- +3,88 % correspondant à l'évolution normale de carrière (passage par le biais de la productivité, ancienneté..) et recrutement;
- + 1,38 % au titre de l'impact de l'augmentation salariale du mois de Mai 2012 (effet 4 mois).

♥ LA FORMATION ET LE PERFECTIONNEMENT

Au cours de l'année 2013, l'activité formation s'est concrétisée par l'évolution des indicateurs suivants :

Evolution des indicateurs de formation

Indicateurs	2011	2012	2013
Dépenses formation/masse salariale (%)	0.98	0.95	1.07
Durée moyenne de formation / agent (j*)	1.8	2.4	2.3
Nombre de bénéficiaires	3 090	4 870	4 073
Taux des bénéficiaires (%)	30	46	37
Dépenses formation en mDT	2 515	2 933	3 416

^{*} Compte non tenu de la formation initiale

SECOND SOCIALES ET MEDICALES

• En matière de politique sociale:

Les actions réalisées ont touché des activités diverses telles que les prêts pour l'accession à la propriété immobilière, la restauration, les vacances et loisirs visant l'amélioration du bien-être de l'agent et de sa famille, soit notamment :

- L'octroi de 454 prêts d'aide à l'habitat et de 328 prêts pour réparation logement totalisant un montant de 3 150 mDT;
- La prise de mesures favorables en faveur de l'agent dans le domaine social en réduisant sa quote-part aux frais de vacances, notamment les vacances familiales de 15% par rapport à 2012 (taux ramené de 65% à 50%) et de 10% pour les voyages au profit de fils d'agents (taux ramené de 60% à 50%);



- Les bénéficiaires des vacances à l'intérieur de la Tunisie ont représenté 94% du nombre total des vacanciers pour les adultes et 77 % pour les fils d'agents ;
- Dans le cadre des échanges avec les sociétés homologues, 104 adultes ont bénéficié de vacances à l'étranger. De son côté la STEG a accueilli seulement 27 adultes de sociétés consœurs;
- 169 jeunes fils d'agents ont bénéficié des vacances à l'étranger dans différents pays (Italie, Espagne et la Turquie) par le biais d'agences de voyages dont 6 jeunes dans le cadre des échanges avec l'ARCA d'ENEL.
- En ce qui concerne les actions médicales:

L'année 2013 a été marquée par :

- L'ouverture des dispensaires de la Centrale de Feriana et du Groupement de Production Sud ;
- L'organisation d'une Campagne de sensibilisation sur l'Hépatite C au profit des agents relevant des unités de la plateforme de Gabès.

LA SECURITE DU PERSONNEL

• En matière de sécurité:

L'année 2013 s'est caractérisée par :

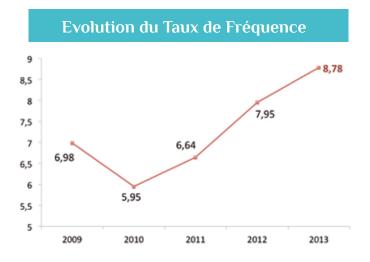
- L'augmentation du nombre d'accidents en service avec arrêt de travail passant de 184 en 2012 (sans les accidents des agents de nettoyage et de gardiennage) à 229 en 2013 (y compris les accidents des agents de gardiennage et de nettoyage), soit un taux d'évolution de 24 %;
- Toutefois, le nombre des journées de travail perdues a diminué de 3,6 % passant de 7 923 jours en 2012 à 7 638 jours en 2013;

D'où une évolution marquée des indicateurs de sécurité enregistrée en 2013, soit:

■ Une hausse du taux de fréquence des accidents en service passant de 7,95 en 2012 à 8,78 en 2012, soit un taux d'évolution de 10,44 %;







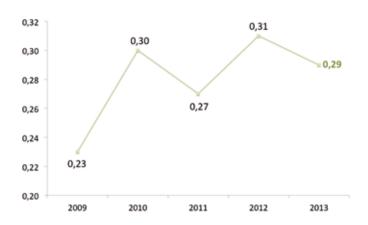
Nombre d'accidents en service avec arrêt x 106

Taux de fréquence = _

Nombre d'heures effectivement travaillées

■ Et une baisse du taux de gravité des accidents en service avec arrêt de travail qui passe de 0,31 en 2012 à 0,29 en 2013, soit une diminution de 6,45 % ,comme indiqué dans le graphique suivant :

Evolution du Taux de Gravité



Nombre de journées perdues x 103

Taux de Gravité =

Nombre d'heures travaillées



Parmi les actions en matière de sécurité durant l'année 2013, nous citons principalement:

- La réorganisation de la fonction sécurité et environnement au niveau de la STEG:
- Le renforcement de la sécurité de nos sites pendant les périodes de crises (grèves générales et régionales, protestations, actes de terrorisme ...);
- L'identification des modalités pratiques de déploiement de cellules de crises;
- Le lancement d'une action de sensibilisation des agents de gardiennage;
- L'établissement et la mise en œuvre d'une Convention de partenariat STEG -ANGED et le démarrage du projet de gestion et d'élimination des déchets au PCB des sites STEG;
- L'élaboration et l'entrée en vigueur d'une Convention de collecte des pneus usagés relevant des différentes unités de la STEG avec la Société ECO-PNEU.



LE MANAGEMENT

- ♥LE COMMERCIAL
- **CLA QUALITE**
- **CLE SYSTEME D'INFORMATION**
- **CL'AUDIT**



CL'ORGANISATION





I F MANAGEMENT



▼ LE COMMERCIAL

L'activité commerciale a été caractérisée en 2013 par les faits suivants :

- Réalisation de l'enquête sur terrain auprès d'un échantillon de clients gaz à facturation bimestrielle qui ont une consommation nulle dans les régions Nord, Centre, Sfax, Sud, Sud-ouest afin de mieux connaître le comportement des clients gaz et identifier les problèmes qui empêchent l'utilisation du gaz naturel;
- Validation de l'enquête Basse Tension du « Tableau d'Identification et de Priorisation des Attentes des Clients » (TIPAC) et préparation de la phase d'exploitation des données des enquêtes;
- Promotion du service « SMS FAKERNI » pour atteindre environ 500 000 inscriptions à fin 2013;
- Lancement, de la première application STEG sur Smartphone Android et Iphone: STEG MOBILE avec plus de 30 000 téléchargements et 170 000 sessions;
- Organisation d'une seconde Journée Nationale des « Points d'Information sur la Maîtrise de l'Energie» (PIME) à Mahdia le 28 et 29 Novembre 2013 par l'ANME en partenariat avec la STEG, l'ADEME et PRIORITERRE;
- Participation à la campagne de recouvrement des impayés de la STEG par l'envoi d'environ 2.5 millions SMS aux clients pour les inciter à payer leurs factures et les sensibiliser aux difficultés financières qu'affronte l'entreprise;
- Gestion de 20 644 dossiers Prosol Thermique soit 66 253 m² installés et 1 043 dossiers Prosol Electrique soit 5 240 KWc installés;
- Planification et mise en œuvre de la campagne «été 2013» pour la sensibilisation des clients à la Maitrise de l'Energie durant la pointe estivale et spécifiquement sur la bonne utilisation du climatiseur, par la conception et la réalisation d'un kit promotionnel constitué de flyer, affiches, verso de la facture BT/BP, enveloppes, spots radio et TV et mailing (envoi des messages sur la M.E. par SMS);
- Lancement d'une étude sur les règles de participation et sur le système de relevé d'index et de présentation des factures Basse Tension/Basse Pression.

I F MANAGEMENT



♥ LA QUALITE

L'année 2013 a été marquée par :

- La mise en place de la démarche de Responsabilité Sociétale des Organisations « RSO » basée sur l'ISO 26000 en deux phases :
 - Le pilotage de la démarche de Responsabilité Sociétale des Organisations « RSO »
 - Et l'action d'identification des valeurs éthiques auprès du personnel.
- L'élaboration d'un Système de Management Global « SMG » qui a débuté par :
 - L'élaboration d'un avant projet relatif au système de Management à la Direction Distribution à laquelle sont rattachées quarante et unes (41) des cinquante (50) unités certifiées à la STEG;
 - Et la description du processus commercial.

LE SYSTEME D'INFORMATION

Pour l'année 2013, les actions entamées ont porté sur :

- Une mission d'Audit et de Diagnostic du Système d'Information de la STEG. Cette mission a pour objectif de :
 - Disposer d'une vision claire du Système d'Information (SI) actuel (forces et faiblesses) et de sa capacité à supporter la stratégie de l'entreprise;
 - Proposer les axes d'amélioration permettant de doter l'entreprise d'un système d'information performant, agile, aligné sur sa stratégie et ses métiers tout en augmentant ses capacités d'analyses stratégiques à moyen et long termes;
 - Et améliorer la maturité de l'entreprise en matière de gouvernance de son système d'information.
- L'étude d'un Plan stratégique Système d'Information et un Plan d'urbanisme. Cette étude a été entamée en octobre .Son achèvement est prévu pour le premier semestre 2014;
- La réalisation d'une enquête budgétaire d'Investissement en Système d'Information (moyens informatiques : PC et imprimantes).

LE MANAGEMENT



♥ L'AUDIT

En 2013, l'activité Audit a été matérialisée par l'accomplissement de 37 missions d'audit, de 74 missions d'enquêtes et de 93 missions de suivi aux niveaux central et régional,. Ces missions ont couvert les domaines de l'audit de gestion (27 missions), de l'audit informatique (32 missions) et de l'audit technique électricité (49 missions) et de l'audit technique gaz (22 missions).

En plus, l'activité Audit a contribué, en 2013, à plusieurs travaux de commissions et groupes de réflexion qui ont été constitués à la STEG .Ces commissions ont porté essentiellement sur : le choix du Commissaire aux Comptes de la STEG , le contrôle des cahiers de charges, les achats, , la réforme et les ventes , la normalisation et la standardisation, la politique de sécurité informatique.....

► LE PROJET « PROCESSUS DE GESTION ET DE MAITRISE DES RISQUES »

En 2013, l'équipe projet « Processus de gestion et de maîtrise des risques » a réalisé les actions suivantes :

- Actualisation des risques majeurs de la STEG « TOP TEN » qui se présentent comme suit :
 - Dégradation de la consommation spécifique;
 - Problèmes techniques touchant la livraison du gaz à partir des sources d'approvisionnement;
 - Indisponibilité des moyens de production et vieillissement du réseau électrique
 - Arrêt/retard des travaux des grands projets suite opposition des propriétaires terriens (servitudes) et non disposition des terrains;
 - Absence de veille sur l'évolution de l'environnement scientifique, technique et technologique;
 - Difficultés de trouver à temps les fonds nécessaires pour financer les grands projets;
 - Contraintes inhérentes au statut d'entreprise publique (lourdeur dans le recrutement, dans la passation des marchés, dans la réorganisation);
 - Compétence insuffisante ou inadaptée pour réaliser les activités et absence de procédures uniformes;
 - Indisponibilité à temps des informations fiables, pertinentes, suffisantes et sécurisées;
 - Accumulation des impayés clients.

I F MANAGEMENT



- Elaboration de la cartographie des risques touchant divers domaines (activité sociale de l'entreprise, gestion des abonnés, ressources humaines, logistique);
- Achèvement de la phase d'élaboration du code d'éthique en bilingue et participation à la phase de sa validation;
- Organisation de journées de sensibilisation pour les cadres de la STEG portant sur les thèmes suivants : l'Ethique, le contrôle interne et le risque;
- Organisation de 5 workshops mettant l'accent notamment sur une nouvelle méthodologie d'évaluation des risques par la diversification des critères d'impact et aussi sur l'importance de l'outil informatique dans l'élaboration de la cartographie des risques.

VL'ORGANISATION

Les principales actions réalisées dans ce domaine durant l'année 2013 sont :

• Au niveau des Structures et Etudes organisationnelles:

Il y a eu principalement :

- La poursuite de l'élaboration du nouveau Schéma Directeur Organisationnel de la STEG s'appuyant sur la stratégie de développement de l'entreprise (Macro-structure);
- La mise en place de la structure du Bureau des Relations avec le Citoyen (BRC) et du BRC régional de Sfax;
- Le regroupement des unités chargées des activités juridiques, foncières et assurances;
- L'étude et la structuration de la Région de Transport d'Electricité Centre et création d'une Base de Transport d'Electricité à Moknine;
- L'étude et réorganisation de la Fonction Sécurité et Environnement;
- La mise à jour continue de l'organigramme général actuel de la STEG (par les nouvelles structures créées, les différents transferts,...);
- La structuration du Projet «Réalisation de deux Turbines à Gaz à Bir M'chergua »;
- La structuration des Projets Gestion et Développement du Site Web;
- La création des Bureaux régionaux des Relations avec le Citoyen. (BRC);
- L'étude et la restructuration du Projet de la Centrale Electronucléaire et de domiciliation des projets rattachés à la Direction Générale.

LE MANAGEMENT



• Au niveau des procédures,

Elles ont porté sur :

- Le lancement de la mise à jour du manuel de procédures des Assurances;
- La finalisation du Manuel de procédures de l'activité médicale;
- Le lancement d'une opération d'élaboration et de mise à jour des manuels des procédures des Directions métiers;
- La modélisation des Processus du Département Organisation et évaluation des risques;
- La mise à jour du répertoire de délégation de signatures (version Arabe);
- Et l'élaboration de la procédure « traitement des requêtes écrites à la Direction Générale » relative au Bureau des Relations avec le Citoyen.

L'ESSAIMAGE

En matière de développement de l'outil essaimage, l'année 2013 s'est caractérisée par :

- La signature de quatre conventions d'essaimage pour la création d'entreprise dans les domaines de prévention des risques d'explosion des installations électriques dans les industries gazières et pétrolières (1), de la topographie et cartographie numérique (1), des services environnementaux d'études , conseils, expertise et analyse du sol et de l'eau des zones polluées (1) et de la rénovation et le reconditionnement du réseau de transport d'électricité(1);
- L'étude et l'examen de vingt six (26) candidatures à l'essaimage (candidats internes et externes) dans divers domaines et de seize (16) études de préfaisabilité et plans d'affaires;
- La création de trois projets essaimés, à savoir : une entreprise de traitement des eaux et nettoyage chimique, une entreprise évènementielle et une entreprise de travaux électriques;
- La mise en œuvre de mesures d'accompagnement des essaimés : participation à des comités d'investissements, prolongation des congés pour création, formation spécifique, sessions de formation dédiées au personnel des sociétés essaimées dans le domaine du gaz ou autres, commandes de marchés négociés;
- Et l'archivage électronique des documents.



- **© RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**
- **CACTIVITE DU CENTRE ESSAIS ET MESURES**





S LA RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Le Programme de Recherche et Développement s'inscrit dans le cadre des objectifs stratégiques de la STEG visant d'une part, de meilleures performances dans les processus métiers en rapport avec la gestion des réseau Electricité et Gaz et d'autre part, la contribution à une économie à fort contenu technologique.

L'ACTIVITE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

• Au niveau du volet technique :

Plusieurs projets de recherche pilotes et études d'opportunités ont été réalisés:

- Le projet de valorisation du biogaz :des études préliminaires dans le but de valoriser le biogaz en tant que source renouvelable ont été entamées. Dans cette optique l'ANGED, organisme chargé de la gestion des déchets, a fourni un Atlas à la STEG mettant en valeur la production de déchets organiques par gouvernorat. Ce qui a permis d'estimer l'énergie produite électrique par an selon la technologie utilisée pour la valorisation du biogaz (moteur à gaz ou pile à combustible). Il serait prévu par la suite d'effectuer un projet (Etude et Pilote) d'un site de production de l'électricité à partir de biogaz dans la décharge contrôlée de Tozeur;
- La Maîtrise des perturbations harmoniques des réseaux électriques : Il s'agit en premier lieu de localiser les sources de pollution harmonique, d'en évaluer le niveau de pollution harmonique et les pertes d'électricité engendrées et enfin de procèder à l'élaboration d'une réglementation limitant les perturbations dues à ces harmoniques ainsi que la mise en place des solutions de traitements adéquates;
- La récupération de l'énergie de détente dans les postes Gaz : Il s'agit d'étudier l'opportunité d'installer des turbogénérateurs sur le poste de détente gaz, en vue de produire de l'électricité à partir de l'énergie de détente du gaz .Le cahier des charges a été élaboré et une deuxième étude a été réalisée sur les postes de détente éligibles.
 - La phase d'étude d'opportunité relative à ce projet à été finalisée en 2013 et sa réalisation est prévue pour 2014;
- Le projet de réalisation d'un Atlas pour les énergies marines et éolien offshore et d'un WEBMAP pour rendre compte du potentiel des énergies marines dans le pays : Le projet sera déployé selon un planning et un programme définis, et ce après la signature d'un protocole d'accord avec le bureau externe NOVELTIS;



- Le Projet de développement de la technologie des supraconducteurs dans les câbles haute tension (SATREP): ce projet est en cours de démarrage et une étude de faisabilité a été effectuée, pour intégrer un câble supraconducteur au sein d'un micro réseau à adopter comme plateforme expérimentale;
- Le Projet de récupération de la purge vapeur dans le Centre de production de Radès et sa valorisation énergétique : ce projet est à l'étude d'opportunité qui sera confirmée ou infirmée sur la base de mesures à effectuer sur site.
- Au niveau de l'élaboration de la convention cadre de partenariat STEG/Universités :

Il s'agit d'un cadre réglementaire relatif à la coopération avec l'université comprenant une convention cadre et deux contrats de recherche pour Mastère et Doctorat, avec des candidats appartenant aux institutions suivantes : Ecole Polytechnique de Tunis, l'Ecole Nationale des Ingénieurs à Gabès, l'ENSIT, l'ISGIS et la Faculté des Sciences de Tunis.

♥ L'ACTIVITE DU CENTRE ESSAIS ET MESURES

En 2013, les activités du Centre d'essais et mesures de la STEG ont porté essentiellement sur :

- Le lancement d'une consultation de renouvellement de la certification du Centre pour l'activité « réception technique chez les fournisseurs » selon la norme ISO 9001 version 2008;
- La réalisation de 1 364 réceptions techniques qui ont totalisé 11 319 km de câbles et 1 303 127 unités de matériel MT/BT;
- La réalisation de 72 programmes d'essais au laboratoire du Centre dont 33 pour le compte des tiers;
- La réalisation de 47 visites d'étalonnage des équipements de mesure chez les fournisseurs du matériel de distribution de la STEG et les tiers;
- L'établissement de 149 Bases de données relatives aux équipements de 17 fournisseurs utilisés lors des essais de réception technique de matériel;







Le raccordement de neuf équipements de mesure de laboratoire par l'étalonnage auprès de laboratoires accrédités.

Quant à l'avancement de l'accréditation du laboratoire pour les essais, elle est estimée à plus de 80 % en 2013. Elle est en phase de discussion des clauses du contrat et son audit est planifié au courant de l'année 2014.



- **OINVESTISSEMENTS**
- REVENUS

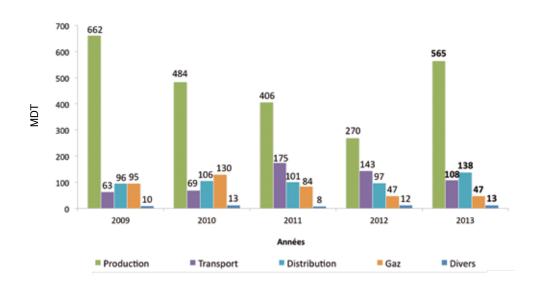




V LES INVESTISSEMENTS

Les investissements ont atteint 871 MDT en 2013 contre 569 MDT en 2012, soit une hausse de 302 MDT (+ 53%). La répartition des investissements par année et par nature se présente comme suit :

Investissements par Domaine d'activité (en MDT)



V LES REVENUS

• LE CHIFFRE D'AFFAIRES

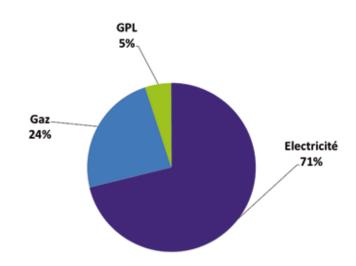
Le chiffre d'affaires (hors taxes), énergie aux compteurs comprise, a atteint 2 969 MDT en 2013 contre 2 669 MDT en 2012 d'où une augmentation de 299 MDT et par conséquent une hausse de 11 %.

Chiffre d'affaires hors taxes

			en MD I
Libellé	2011	2012	2013
Ventes d'électricité	1 674	1 872	2 114
Ventes de gaz	583	629	707
Ventes GPL	140	155	149
Autres	11	13	-1
TOTAL	2 408	2 669	2 969



Structure du Chiffre d'affaires par activités



V LES VENTES D'ELECTRICITÉ

Les ventes d'électricité (redevances d'abonnement et primes de puissance comprises) ont augmenté du fait de l'évolution des quantités vendues (énergie aux compteurs comprises).

Par niveau de tension, ces valeurs sont ventilées comme suit :

En MDT

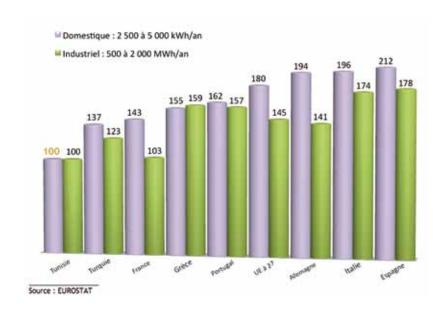
Libellé	2011	2012	2012 2013	Variations	
	2011	2012	2013	En valeur	En %
Ventes d'électricité HT	128	156	182	26	16,7
Ventes d'électricité MT	727	805	936	131	16,3
Ventes d'électricité BT	819	911	995	84	9,2
TOTAL	1 674	1 872	2 113	241	12,9

LES VENTES DE GAZ ET DE PRODUITS G.P.L.

Libellé	2011	2012	2013	Variations	
Libelle	2011	En valeur			
Ventes Gaz naturel	583	629	707	78	12,4
GPL	140	155	149	-6	-3,9
TOTAL	723	784	856	72	9,2



COMPARAISON INTERNATIONALE DES INDICES PRIX DE VENTE MOYENS DE L'ELECTRICITE (hors taxes) POUR LE 1er SEMESTRE 2013 - Base 100 = TUNISIE -



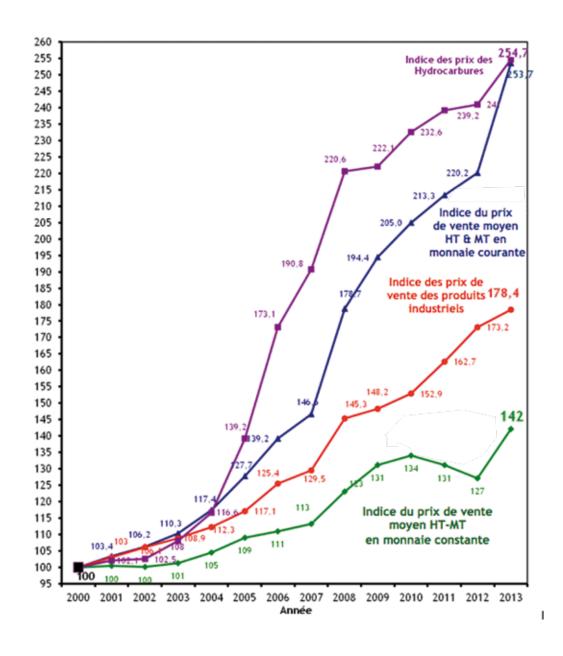
TARIFICATION DE L'ELECTRICITE

Pour faire face à l'évolution soutenue de la pointe estivale du système électrique et gérer au mieux l'équilibre entre l'offre et la demande, la STEG a mis en œuvre à partir de Juin 2013, un tarif optionnel pour ses clients grands consommateurs Haute et Moyenne Tension afin d'écrêter l'appel de puissance en période de pointe. Ce tarif interruptible permettrait d'atténuer le déficit prévisible en production pour la période allant de 2013 à 2015 notamment en cas d'indisponibilité d'un groupe.



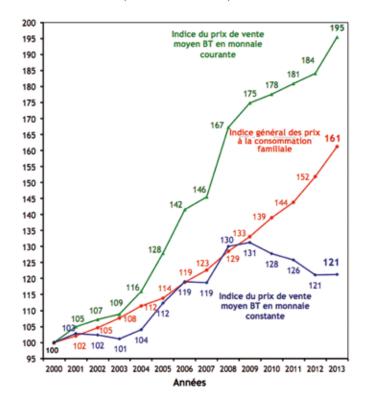


EVOLUTION DE L'INDICE DU PRIX DE VENTE MOYEN HT& MT (hors taxes), DE L'INDICE DES PRIX DES HYDROCARBURES ET DE L'INDICE DES PRIX DE VENTE DES PRODUITS INDUSTRIELS (base 100 = 2000)





EVOLUTION DE L'INDICE DU PRIX DE VENTE MOYEN BT (hors taxes) ET DE L'INDICE GENERAL DES PRIX A LA CONSOMMATION FAMILIALE (base 100 = 2000)



C LE COUT DES VENTES

Fn	NΛ	DI

Libellé	2012	2013
Achats	4 686,0	4 834,1
Variation stock matières	-25,5	3,3
Services Extérieurs	84,6	112,8
Frais de Personnel	307,3	330,2
Impôt et Taxes	11,9	10,8
Dotations aux Amortissements	312,8	315,6
Ventes de Déchets	-	-
Travaux Faits par l'Entreprise	-71,1	-88,8
Frais Administratifs	-42,3	-43,9
Résorptions Participations des Tiers	-69,9	-73,3
Résorptions Participations de la détaxe / Investissement	-	-
Transfert de Charges	-6,2	-4,3
TOTAL	5 187,6	5 396,5



- **BILAN**
- **ETAT DE RESULTAT**
- **♥ ETAT DE FLUX DE TRESORERIE**









BILAN AU 31/12/2013

		EN DT
ACTIFS	31/12/2013	31/12/2012
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations incorporelles	5 171 635	4 427 631
Moins: Amortissement	-4 142 840	-3 167 615
Actifs corporels immobilisés		
Immobilisations corporelles achevées	8 490 842 648	7 932 025 540
Moins: Amortissements	-4 319 908 816	-4 013 793 484
Immobilisations corporelles en cours	1 701 988 581	1 412 894 148
Immobilisations financières	29 078 805	29 028 874
Moins: Provisions	-5 825 273	-6 615 109
Total des actifs immobilisés	5 897 204 740	5 354 799 985
Total des actifs non courants	5 897 204 740	5 354 799 985
ACTIFS COURANTS		
Stocks	174 357 356	174 971 148
Moins: provisions	-16 047 241	-14 841 390
Clients et comptes rattachés	948 242 110	915 034 697
Moins: provisions	-139 259 532	-84 226 172
Autres actifs courants	59 316 264	41 690 711
Moins: provisions	-7 542 864	-6 984 745
Autres actifs financiers	2 905 992	2 642 022
Liquidités et équivalents de liquidités	815 675 443	793 803 025
Total des actifs courants	1 837 647 528	1 822 089 296
TOTAL DES ACTIFS	7 734 852 268	7 176 889 281







BILAN AU 31/12/2013

		EN DT
CAPITAUX PROPRES & PASSIFS	31/12/2013	31/12/2012
CAPITAUX PROPRES		
Fonds de dotation	75 194 652	75 194 652
Réserves légales	235 002	235 002
Autres capitaux propres	1 402 240 940	1 369 977 159
Résultats reportés	-114 775 279	37 005 408
Total des capitaux propres avant résultat de l'exercice	1 362 895 315	1 482 412 221
Résultat de l'exercice	-252 005 828	-155 792 682
Total des capitaux propres avant affectation	1 110 889 487	1 326 619 539
PASSIFS		
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts	4 018 857 680	3 229 243 085
Dépôts de garantie	235 590 822	213 466 033
Provisions pour risques et charges	314 792 509	307 682 558
Autres passifs non courants	1 009 000	1 009 000
Total des passifs non courants	4 570 250 011	3 751 400 676
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 320 492 032	1 488 206 279
Autres passifs courants	439 138 462	352 586 499
Concours bancaires et autres passifs financiers	294 082 276	258 076 288
Total des passifs courants	2 053 712 770	2 098 869 066
TOTAL DES PASSIFS	6 623 962 781	5 850 269 742
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	7 734 852 268	7 176 889 281





ETAT DE RESULTAT AU 31/12/2013

		En DT
	31/12/2013	31/12/2012
REVENUS	2 968 623 250	2 669 385 027
Subventions d'exploitation	2 768 794 154	2 733 660 549
Coût des ventes	-5 396 452 783	-5 187 677 878
MARGE BRUTE	340 964 621	215 367 698
Autres produits d'exploitation	64 818 626	45 078 238
Frais d'administration	-43 949 928	-42 278 025
Autres charges d'exploitation	-77 786 859	-79 040 397
RESULTAT D'EXPLOITATION	284 046 460	139 127 514
Charges financières nettes	-499 705 145	-287 018 152
Produits des placements	5 117 445	1 011 863
Autres gains ordinaires	10 264 473	11 815 932
Autres pertes ordinaires	-9 673 455	-1 112 853
RESULTATS DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPÔT	-209 950 222	-136 175 695
Impôt sur les bénéfices	-42 055 606	-19 616 987
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-252 005 828	-155 792 682
Effets des modifications comptables		
Résultat après modifications comptables		
Effet des modifications comptables	4 011 995	-67 069 691
Résultat après effet des modifications comptables	-247 993 833	-222 862 373







ETAT DES FLUX DE TRESORERIE AU 31/12/2013

		En DT
	31/12/2013	31/12/2012
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
Résultat net:	-252 005 828	-155 792 682
Effets des modif.compt. sur les résultats reportés	4 011 995	-67 069 690
Ajustements pour:		
Amortissements & provisions	378 738 740	548 311 022
Amortissements des subventions, et	-73 313 335	-69 876 519
Gains et pertes de change latents	288 628 834	114 115 913
Variation des:		
Stocks	613 793	-29 845 165
Clients et comptes rattachés	-33 207 411	-121 537 583
Autres actifs courants	-17 889 523	-1 376 072
Fournisseurs d'exploitation	-211 408 386	486 136 512
Autres passifs courants	89 675 100	11 698 675
Résultat des cessions	-1 915 845	-4 961 535
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	171 928 134	709 802 869
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTI	SSEMENT	
Cession d'immobilisations corporelles	7 863 521	1 613 164
Cession d'immobilisations financières	4 517 469	1 149 510
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	-744 004	-1 598 375
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-818 695 816	-590 136 571
Acquisitions d'immobilisations financières	-4 567 400	-2 986 250
Flux de trésorerie liés à l'investissement	-811 626 230	-591 953 840
FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANC	CEMENT	
Emprunts	727 763 937	525 678 088
Subventions d'investissements	105 577 116	82 149 692
Dépôts de garantie	35 738 864	28 332 210
Remboursement d'emprunts	-188 925 089	-371 832 960
Dépôts de garantie	-13 614 075	-11 722 127
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	666 540 753	252 604 904
Variation de Trésorerie	26 842 657	370 449 250
Trésorerie au début de l'exercice	788 750 565	418 301 315
TRESORERIE A LA FIN DE L'EXERCICE	815 593 221	788 750 565



www.steg.com.tn

Siège Social 38, Rue Kamel Attaturk - 1080 Tunis B.P190 Tél. : (216) 71 341 311

Fax: (216) 71 341 401 / 71 349 981 / 71 330 174

E-mail: dpsc@steg.com.tn