

ESSAIMAGE A LA STEG – POINT DE SITUATION

Préambule

Dans le cadre du programme présidentiel ayant pour objectif la promotion de l'emploi et la création de 70.000 entreprises et projets au cours des années 2005–2009, la STEG, est inscrite dans le programme de création d'entreprises par le biais de la technique de l'essaimage.

Un peu d'histoire

La STEG a été toujours pionnière dans le domaine de création d'entreprises. Au cours des années 70, elle a incité ses cadres à s'installer à leur propre compte afin de répondre au besoin de l'électrification du pays en plein essor. On peut avancer que « la STEG a commencé à faire l'essaimage sans le savoir ».

Création d'un fonds commun de placement à risque et participation au capital de la SAGES

Suite aux recommandations des Conseils Ministériels du 16 juillet 2005 et du 02 janvier 2006 et conformément aux engagements inscrits dans la charte de l'essaimage, la STEG a créé un fonds commun de placement à risque et a participé au capital de la Société d'Assistance et de Gestion des Fonds d'Essaimage (SAGES CAPITAL SA) pour un montant de 500.000 DT. Ce fonds a pour principal objet la participation de la STEG, pour son compte ou en vue de sa rétrocession, au renforcement des fonds propres des entreprises créées dans le cadre de l'essaimage à la STEG. Concernant la société de gestion ayant pour mission la gestion de ce fonds conformément à un règlement intérieur, la STEG, est actuellement représentée à son Conseil d'Administration.

Stratégie de la Société en matière d'essaimage

L'essaimage appliqué à la STEG est un essaimage à froid ou offensif (appelé encore essaimage stratégique) dans le but d'encourager la création d'entreprises s'inscrivant dans la politique de l'État à la promotion de l'emploi. Donner la priorité aux projets innovants (à haute valeur ajoutée) et suggérer des projets ayant des liens avec l'activité de la société mère forment la base de cette stratégie à la STEG.

La première expérience de la STEG en matière d'essaimage : le premier appel à candidature

Un appel à candidature à l'essaimage, dans le domaine des travaux gaz. (Branchements et pose canalisations) a été lancé le 25 avril 2005 ayant pour but la création d'entreprises dans ce domaine par les agents, en vue d'atteindre les objectifs d'augmentation du nombre d'abonnés gaz à savoir 50.000 abonnés /an, à compter de l'année 2005.

Les avantages accordés aux candidats :

Les candidats bénéficieront d'un congé d'une année renouvelable une seule fois et aux conditions fixées dans le décret 1617-2003 du 16 juillet 2003, en particulier :

- Le postulant continue à bénéficier de la couverture sociale dans le cas où l'entreprise serait créée dans la zone de développement régional (zones prévues par le décret n° 99-483 du 1er mars 1999).
- Le promoteur continue à bénéficier de la moitié de son salaire et de la couverture sociale.

Les résultats de cet appel :

16 candidatures pour la création d'entreprises des travaux gaz ont été reçues ; l'analyse des études de pré-faisabilité présentées par les futurs promoteurs a été achevée. Une classification par ordre de priorité a été établie et la concrétisation de cette action a été matérialisée par la signature de sept (7) conventions d'essaimage type "Société-Essaimé".

Activités de la Société en matière d'essaimage

- Suite à la décision du Conseil inter-ministriel en date du 01 décembre 2003, la STEG a été choisie, parmi d'autres entreprises publiques pour enrichir la réflexion sur l'essaimage et lancer les premiers projets qui serviront de « pilotes ».
- Le 25 décembre 2003, une cellule essaimage au sein de la STEG a été créée, regroupant des cadres responsables de différentes Directions. L'objectif est d'examiner et de donner un avis sur les idées de projets éligibles à l'essaimage.
- L'organisation, courant l'année 2004, d'un séminaire sur l'essaimage, au cours duquel, un expert de l'EDF a donné une conférence sur « l'expérience de l'EDF en matière d'essaimage ».
- La participation à toutes les réunions de coordination et de réflexion, organisées par le Ministère de l'industrie, énergie et petites & moyennes entreprises, concernant l'établissement des textes de lois et les documents régissant l'essaimage.
- La participation active au premier congrès national de l'essaimage qui s'est tenu à Gabès, les 26 & 27 mai 2005. La STEG a invité, en collaboration avec EDF, pour ce séminaire la présidente de l'association française « DIESE », qui a donné une conférence intitulée « l'essaimage : une forme moderne d'entrepreneuriat ».
- La STEG a signé la [Charte de l'essaimage](#) le 08 février 2006. Cette charte fixe le cadre organisationnel du programme de l'essaimage des entreprises économiques et définit la participation des partenaires contribuant à sa réussite : l'entreprise mère et l'État, représenté par le Ministère de l'Industrie, de l'Énergie et des Petites et Moyennes Entreprises.
- Au cours de la Journée Nationale de l'essaimage en date du 15 février 2006 faisant partie de la manifestation "**Mercredis des entreprises**" et en collaboration avec le Ministère de l'Industrie, de l'Énergie et des Petites et Moyennes Entreprises, et du Ministère de l'Enseignement Supérieur, la STEG a présenté un témoignage sur

l'activité essaimage dans les gouvernerats de : **Tunis, Siliana, Kasserine, Tataouine, Mahdia, Béja et Gabès.**

- Le 18/05/2006, la STEG a signé la première convention d'essaimage, ayant pour objet la création d'un Bureau de maintenance préventive des installations électriques par thermographie infra-rouge.
- Un séminaire de formation pour les membres de la Cellule Essaimage ainsi que pour les futurs candidats essaimés, a eu lieu au siège social du 20 au 30 juin 2006 en collaboration avec un expert de l'ECTI. Les objectifs de cette formation sont de s'initier de l'expérience française dans le domaine de l'essaimage et mettre en place une méthodologie d'identification des nouveaux projets au sein de l'entreprise.
- Le 12/07/2006, la STEG a signé une première série de conventions d'essaimage (nombre =5) dans le domaine des travaux gaz. Une deuxième série de conventions (nombre =2) a été signée le 19/08/2006.
- Le 27/09/2006, la STEG a signé une [convention de parrainage](#) de la pépinière des entreprises de l'ISET de Radès, pour une durée de cinq ans.
- Réalisation de la première campagne régionale de sensibilisation à l'essaimage (sous forme d'une demie journée d'information par région) à la [Région de Béja](#) en date du 13/12/2006.
- Le 15/01/2007, création du premier projet d'essaimage de la STEG. « [La préventive](#) »
- Réalisation de la deuxième campagne régionale de sensibilisation à l'essaimage (sous forme d'une demie journée d'information par région) à la [Région de Sousse](#) en date du 28/02/2007.
- La réalisation d'une interview à la Radio régionale de Monastir en marge de la journée régionale de sensibilisation tenue à Sousse.
- Réalisation de la troisième campagne régionale de sensibilisation à l'essaimage (sous forme d'une demie journée d'information par région) à la [Région de Kasserine](#) en date du 28/03/2007.
- Réalisation d'une formation spécifique d'une durée de 7 jours, destinée au personnel des entreprises essaimées dans le domaine du gaz (deux personnes/Entreprise) en vue d'obtention des certificats de qualification en cuivre et en polyéthylène exigés par STEG.
- Réalisation d'une [journée nationale](#) de sensibilisation à l'essaimage qui a eu lieu à Tunis le 11 avril 2007 dans le cadre de la commémoration des quarante cinquième anniversaires de la création de la STEG (avec la participation d'EDF)
- Préparation des termes de références de l'Appel d'Offres international pour le choix d'un consultant pour l'identification des nouveaux projets éligibles à

l'essaimage. (Lancement qui a été différé par décision de la Commission des Marchés)

- La tenue jusqu'à cette date de dix huit (18) réunions regroupant conjointement les membres de la Cellule Essaimage et le Projet Développement (examen des dossiers d'essaimage proposés, sélection des candidats, avis sur certaines candidatures, formation, accompagnement, établissement de PV et questions diverses)
- L'établissement de deux (2) conventions d'essaimage pour la création d'un Bureau d'ingénierie industrielle et d'une société de numérisation et de cartographie numérique.
- Participation au congrès international sur l'investissement et l'emploi tenu les 09, 10 et 11 novembre 2007 à Tunis par le Ministère de l'environnement.
- Participation au séminaire sur la stratégie de création de projets par essaimage organisé par l'Association Tunisienne de l'Entreprenariat et de l'Essaimage (ATUPEE) du 15 au 16 novembre 2007.
- Participation au cycle de formation organisé au profit des responsables des Cellules essaimage à Hammamet du 28 au 29 Décembre 2007.
- Réalisation de quatre sessions de formation dans le domaine du cuivre et du polyéthylène à Khlédia pour le personnel des sociétés essaimées dans le domaine des travaux gaz. (2 semaines pour 3 entreprises)
- Participation de trois (3) essaimés au cycle de formation organisé à Hammamet par la Cimenterie OM-KHLIL (CIOK) en collaboration avec le Ministère de l'Industrie, de l'Energie et des PME et un Bureau de formation spécialisé sur la démarche de création des entreprises par essaimage du 28 au 29 décembre 2007.
- L'élaboration d'une rubrique sur l'essaimage au flash STEGINFO de la STEG.
- Participation au séminaire organisé par l'association des diplômés de l'enseignement supérieur financés par la BTS et présentation d'une communication en date du 24 mars 2007.
- La première opération d'hébergement des documents intranet sur l'activité essaimage
- Préparatifs pour le deuxième congrès national de l'essaimage (prévue éventuellement à Gabès au mois de juin 2007 et reporté pour une date ultérieure) en vue de présenter une communication.
- La réalisation d'une interview à la Radio régionale de Gafsa sur le point de situation du choix de l'expert international en matière d'identification des projets d'essaimage.
- La réalisation d'une Interview au Journal 'ECHAAB' en date du 02/05/2007 sur le point de situation de l'essaimage à la STEG.

- La réalisation d'une interview à la Radio régionale de Tataouine sur le point de situation de l'activité essaimage (mars 2007)
- L'organisation d'une journée sur l'essaimage en date du 31/05/2007 au profit de la Cellule de rassemblement du District de Tunis ville et présentation de deux communications.
- Participation à la journée d'évaluation de la technique d'essaimage organisée par l'ONAS en date du 08/06/2007.
- Participation à la septième édition des journées de partenariat Afrique-Europe à Lyon (France) du 22 au 27 octobre 2007 et présentation de l'expérience Tunisienne dans le domaine de création d'entreprises par essaimage.
- Participation à la journée nationale organisée par l'ordre des ingénieurs ayant pour thème : l'ingénieur et la création des entreprises le 28 octobre 2007.
- Participation au premier forum de Sfax pour l'investissement organisé par le Centre d'Affaires de Sfax le 29 novembre 2007 et animation d'un atelier sur l'essaimage.
- La réalisation d'une interview à la Radio régionale d'ElKef sur le point de situation de l'activité essaimage en date du 25/12/2007.
- Prise de contact avec Mme Chaillot (chargée de la mission création d'entreprises à EDF) pour une éventuelle mission d'identification des projets d'essaimage dans le cadre de la convention STEG-EDF.
- Prise de contact avec l'association Inter-développement pour une éventuelle mission d'identification des projets d'essaimage dans le domaine du gaz, dans le cadre de la convention d'assistance et confirmation de deux candidatures.
- Revue et validation du pacte d'actionnaires et du protocole d'accord SAGES - STEG.
- Tenue de plusieurs réunions de suivi avec le Ministère de l'enseignement supérieur en vue de l'élaboration des status de la société de gestion de la Technopole de Borj Cedria.
- Tenue des réunions de suivi et de coordination avec les Cellules essaimage des entreprises publiques (suivi de l'activité, questions diverses) en collaboration avec le Ministère de l'Industrie, de l'Energie et des PME.
- Signature d'une convention d'essaimage pour la création d'une entreprise de travaux électriques.
- Participation à l'élaboration d'un manuel de procédures (Protocole de communication) pour l'opération de l'essaimage (en collaboration avec les Cellules Essaimage des entreprises publiques et la SAGES).
- Participation au Salon des entrepreneurs tenu les 06 et 07 février 2008 à Paris (France)

- Participation au Salon Medina-invest tenu à Hammamet du 02 au 04 mai 2008.
- Signature d'une convention d'essaiage pour la création d'un bureau de pilotage et de suivi des projets électriques.
- Interview à la Radio régionale de Gafsa le 12 mai 2008, concernant l'avancement du programme essaiage à la STEG.
- Mission d'assistance au programme d'essaiage dans le domaine du gaz, avec la collaboration de l'association internationale Inter-Développement, du 16 au 18 juin 2008.
- Participation à la journée dédiée à l'essaiage, organisée par le Centre d'Affaires de Tozeur et présentation d'une communication, le 07 juin 2008.
- Participation au forum d'investissement organisé par le Centre d'Affaires de Monastir le 26 juin 2008, avec présentation d'une communication sur l'activité essaiage à la STEG.
- Participation au séminaire organisé par GTZ et le Ministère de l'Industrie, de l'Energie et des PME, concernant « l'initiation au métier de l'Entrepreneur » à Monastir les 09, 10 & 11 juin 2008.
- Signature d'une convention d'essaiage pour la création d'une entreprise de travaux gaz dans la Région de Gabès.
- Accord de la Direction Générale sur la recomposition de la Cellule Essaiage de l'entreprise et son élargissement à d'autres unités (DAG et DI), avec une date d'effet à compter du 28/07/2008.
- Participation active à la première édition du Salon de la création d'entreprises organisée sous l'égide de l'API et du Ministère de l'Industrie, de l'Energie et des PME. Environ 2500 personnes entre jeunes promoteurs, universitaires, officiels, représentants des associations et collègues STEG ont rendu visite au stand de la STEG, sis au village accompagnement.
- Participation à la journée de formation sur le réseautage, organisée par le Centre d'Affaires de Gafsa, en collaboration avec l'agence de coopération allemande GTZ, le 17 novembre 2008.
- Participation au séminaire sur l'accompagnement des porteurs de projets organisé par le Ministère de l'Industrie, de l'Energie & des PME, les 26 et 27 novembre 2008.
- Participation au comité d'investissement (SAGES), tenu le 03 décembre 2008, pour l'étude de financement de deux essaimés (candidats internes).
- Organisation des journées d'assistance à l'identification des projets d'essaiage dans le domaine de l'électricité en collaboration avec l'organisme INTER-DEVELOPPEMENT durant la période du 15 au 17 décembre 2008 ;

- Tenue d'une réunion regroupant conjointement la Cellule Essaimage (avec sa nouvelle composition) et le Projet de Mise en place et de Développement de l'outil Essaimage, le 30 décembre 2008 (Ordre du jour: examen des projets d'essaimage, sélection des candidats, avis sur 21 candidatures, formation, accompagnement et questions diverses);
- Participation à l'atelier formation- réflexion sur le réseautage organisé par le Centre d'Affaires de Sfax, le 19 janvier 2009.
- Participation aux journées scientifiques et technologiques tenues à Sfax les 03 et 04 février 2009.
- Participation au Salon de l'industrie électrique du 25 au 28 février 2009 à Tunis. sur l'essaimage.
- Participation à une table ronde, organisé par le Gouvernorat de Gabés à Gabés le 26 février 2009 sur l'essaimage.
- Participation à la journée de sensibilisation sur l'essaimage à l'ENIM, le 04 mars 2009 et présentation d'une communication.
- Interview du premier responsable de la structure d'essaimage par la radio régionale de Gafsa le 31 mars 2009 sur l'avancement du programme de l'essaimage à la STEG.
- Participation à la 3^{ème} édition du salon de l'outsourcing du 15 au 17 avril 2009.
- Présentation d'une communication sur l'essaimage le 08 avril 2009 à l'université de Sfax.
- Signature de la convention de parrainage par la STEG du Centre d'Affaires de Médenine, le 18 mai 2009.
- Participation à la journée d'information et de sensibilisation à l'outil essaimage organisée par la SONEDE, tenue le 17 mai 2009 à Kairouan.
- Participation à la journée de sensibilisation à l'outil Essaimage, organisée par le Centre d'Affaires de Kébili le 006/06/2009.
- Participation à la réunion du Conseil d'orientation du Centre d'Affaires de Medenine, tenue le 30/06/2009 à Medenine.
- Démarrage des travaux de préparation du Plan d'Essaimage de la STEG (préparation des enquêtes, questionnaires auprès des unités, études préalables, etc.) /mois de juin 2009.
- Démarrage des travaux de préparation du Plan de Communication de l'essaimage en collaboration avec un expert en communication. / Mois d'Août 2009
- Participation aux journées d'investissement et de création d'emploi, organisées par la Cellule RCD d'Elmenzah, les 11 et 12 Août 2009.

- Participation à la réunion du Comité de pilotage de la pépinière de Radès "Plus value Technologie", le 30/09/2009.
- Participation au séminaire sur l'innovation et l'entrepreneuriat organisé par le Centre des Jeunes Dirigeants (CJD), le 01/10/2009.
- Interview à la Radio régionale de Gafsa en date du 19 octobre 2009 dans l'émission : تونس في عيون أبنائها
- Participation de la STEG à la journée de sensibilisation à l'essaimage tenue à Jendouba le 11/11/2009 sous le thème : « L'essaimage : créneau porteur de l'investissement à Jendouba ». La STEG a participé par une communication qui a relaté son expérience en matière d'essaimage et par le témoignage d'un essaimé.
- Mise à jour des prospectus relatant les modalités d'insertion au programme d'essaimage de la STEG [versions arabe et française]
- Participation au comité de présélection des candidats (promoteurs de projets) tenu à la pépinière de Radés le 09/12/2009.
- Réunion de la Cellule d'essaimage de l'entreprise en date du 17/12/2009 (revue de 5 candidatures à l'essaimage).
- Entretien avec les membres de la nouvelle Cellule d'essaimage de l'entreprise « Elfouledh », en date 23/12/2009 et présentation de l'expérience de la STEG.
- Participation à l'atelier Formation « Initiation aux Concepts de Coaching » tenu du 08 au 10 janvier 2010, à Bizerte, en collaboration avec GTZ.
- Participation au Mercredi des Entreprises tenu le 20/01/2010 à la pépinière de Radés (présentation d'un essaimé de la STEG : M. Marsaoui Habib)
- Participation à l'atelier sur « L'outil essaimage » organisé par le Centre d'Affaires de Sfax, en date du 25/01/2010.
- Amendement du règlement intérieur du FCPR STEG, en vue de couvrir les essaimés externes à la STEG.
- Participation au Mercredi des Entreprises tenu le 17/02/2010 à la pépinière de Radés (Présentation de 3 essaimés de la STEG)
- Participation au séminaire « L'essaimage et les outils de financement » organisé par les Centres d'Affaires de la Plate-forme de Tunis et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Tunis, le 23/03/2010 (action sponsorisé par la STEG) et édition d'un guide d'opportunités d'essaimage en Tunisie.
- Réception du matériel bureautique acquis par la STEG, au profit du Centre d'Affaires de Médénine, dans le cadre de la convention de parrainage (date de livraison au Centre le 12/03/2010)

- Participation au Mercredi des Entreprises tenu le 17/03/2010, à la pépinière de Radés (présentation d'un essaimé de la STEG)
- Réunion de la Cellule Essaimage le l'Entreprise en date du 08/04/2010 (Présentation de 6 projets d'essaimage)
- Participation au salon « printemps numérique » organisé par le gouvernorat de Mannouba du 13 au 16 avril 2010 (Université de Mannouba).
- Edition de la nouvelle version des prospectus relatant les modalités d'insertion au Programme d'essaimage à la STEG (versions française et arabe).
- Participation active à la deuxième édition du Salon de création d'entreprises tenu à Sfax les 15 et 16 avril 2010.
- Présentation d'une communication sur l'essaimage à la STEG, dans le cadre de la journée de sensibilisation organisée par la société ELFOULEDH à Bizerte, le 26 avril 2010.
- Participation au Mercredi des entreprises, tenu à l'ISET de Radès le 19 mai 2010.
- Présentation d'une communication sur l'essaimage à la STEG, dans le cadre de la journée de sensibilisation organisée par l'institut Supérieur de la Magistrature, tenu à Monastir le 08 mai 2010.
- Participation à la réunion du comité de pilotage de la pépinière de Radès « Plus value Technologie » tenu le 25 Mai 2010 (sélection de candidats).
- Reprise des prospectus et brochures relatant les modalités d'insertion au programme d'essaimage de la STEG (édition septembre 2010)
- Reprise du guide de l'essaimage à la STEG (édition septembre 2010)
- Participation à la réunion du comité de sélection des candidats à la pépinière de Radès « Plus value Technologie » tenu le 01 octobre 2010.
- Participation active à la deuxième édition du Salon de création et d'innovation technologique des entreprises tenue les 14 et 15 octobre 2010 à la foire d'Elkram.
- Insertion d'un descriptif sur le concept de l'Essaimage dans les agendas STEG 2011 (2 pages).
- Participation à la réunion du conseil d'orientation du Centre d'Affaires de Medenine le 10/11/2010.
- Participation à la réunion du comité de pilotage de la pépinière de Radès le 05/11/2010.
- Participation à la journée d'investissement organisée par le gouvernorat de Gabès le 18/12/2010.

- Participation à la réunion du comité de sélection des candidats à la pépinière de Radès « Plus value Technologie » tenu le 13 avril 2011.
- Participation à la journée d'investissement organisée par le pole de compétitivité de Gabès le 28 avril 2011.
- Interview à la Radio Express FM le 22 avril 2011.
- Démarrage du module de formation sur l'outil Essaimage au Centre de Formation de Khlédia les 25, 26 & 27 avril 2011 pour la première session et les 27, 28 et 29 juin 2011.
- Organisation de la première réunion des correspondants essaimage le 30 juin 2011 et accord sur sept (7) conventions d'essaimage.
- Participation du Projet dans le cadre du mois de l'emploi et les journées de développement régional.